

ÅRSREDOVISNING
2007



STOLTHET KVALITET KÖRGLÄDJE PRODUKTIVITET HÅLLBAR UTVECKLING



Scania ska vara det ledande företaget i sin bransch genom att skapa bestående värden för sina kunder, anställda, aktieägare och övriga intressenter.



Scanias årsredovisning publiceras på svenska och engelska. Den svenska årsredovisningen är bindande version. De finansiella rapporterna omfattar sidorna 60–123 och har upprättats i enlighet med internationell redovisningsstandard. Förvaltningsberättelsen omfattar sidorna 4–48, 55–62 samt 122–123. Förvaltningsberättelsen med tillhörande finansiella rapporter uppfyller även kraven enligt årsredovisningslagen och har reviderats av Scanias revisorer.

Scanias organisationsnummer: Scania AB (publ) 556184-8564.

Samtliga jämförelser i årsredovisningen gäller motsvarande period föregående år om inte annat anges.

FORDON OCH TJÄNSTER



LASTBILAR

Scania utvecklar, tillverkar och säljer lastbilar med en totalvikt över 16 ton för fjärrtrafik, bygg- och anläggningstransporter samt för distribution och samhällstjänster.

Under 2007 levererade Scania 68 654 nya lastbilar till kund till ett värde av 52 599 miljoner kronor.



BUSSAR

Scania koncentrerar sig på bussar med hög passagerarkapacitet för turist-, linje- och stadstrafik. Bussverksamheten är inriktad på att leverera kompletta fordon baserade på Scania-komponenter till kund. Det sker genom egen karossering och samarbete med utvalda tillverkare av busskarosser.

Under 2007 levererades 7 224 bussar.



MOTORER

Scanias industri- och marinmotorer används i generatoraggregat, entreprenad- och jordbruksmaskiner samt i fartyg och fritidsbåtar. Huvuddelen av försäljningen avser industri-motorer.

Under 2007 levererades 7 228 motorer.



TJÄNSTER

Scanias växande utbud av service-relaterade produkter och tjänster stöder transport- och logistikföretagen i deras affärsverksamhet.

Service- och tjänsteutbudet omfattar såväl reservdelar, underhållsavtal och verkstadstjänster dygnet runt i olika världsdelar som förutbildning och IT-stöd för transportplanering.

FINANCIAL SERVICES



FINANSIELLA TJÄNSTER

Finansiella tjänster är en viktig del av Scanias affär och ingår ofta i kostnads-effektiva totallösningar för kunderna, som kan välja mellan lånefinansiering, olika former av leasingkontrakt och försäkringslösningar.

INNEHÅLL

VERKSAMHETEN

VD har ordet	2
Scania i korthet	4
Årets lanseringar	6
Kärnvärden och strategi	8
Marknad	10
<i>Lastbilar</i>	10
<i>Bussar</i>	16
<i>Motorer</i>	18
Tjänster	20
Finansiella tjänster	24
Forskning och utveckling	26
Produktion	30
Scania i samhället	32
<i>Trafiksäkerhet</i>	34
<i>Miljö</i>	36
<i>Medarbetare</i>	40
Scaniaaktien	42
Bolagsordning	44
Risker och riskhantering	45
Bolagsstyrningsrapport	49
Styrelse	56
Företagsledning	58

FINANSIELLA RAPPORTER

Koncernens ekonomiska översikt	60
Koncernens resultaträkning	63
Koncernens balansräkning	64
Redogörelse över koncernens redovisade intäkter och kostnader	66
Koncernens kassaflödesanalys	67
Koncernens noter	68
Moderbolaget Scania AB, räkningar	119
Moderbolaget Scania AB, noter	120
Förslag till riktlinjer för lön och annan ersättning	122
Förslag till vinstdisposition	123
Revisionsberättelse	124
Kvartalsöversikt	125
Nyckeltal	127
Definitioner	128
Flerårsöversikt	129
Årsstämma och finansiell information	131

Ett rekordår för Scania

2007 var ett framgångsrikt år för Scania. Vi rapporterade rekordresultat, de högsta volymerna och det starkaste kassaflödet någonsin.

Vi lanserade en rad nyheter: motorer med spjutspetsteknologi, produkter och tjänster som stärker konkurrenskraften för våra kunder. Den nya G-serien kommer att öka våra möjligheter att växa på viktiga tillväxtmarknader och inom bygg- och anläggningssegmentet.

Under 2007 var efterfrågan stark på transportutrustning på de flesta av Scanias marknader. Stora investeringar görs i infrastruktur, produktion och bostäder i nya EU-medlemsländer och i Ryssland. Konsumtionsmönstren i dessa länder går i riktning mot vad vi har i västra Europa och Nordamerika.

I Ryssland har lastbilsmarknaden för västerländska märken vuxit kraftigt. Scania har en ledande marknadsposition och bygger ut servicenätverket i takt med att flottan av Scania-lastbilar växer. Om utvecklingen fortsätter kommer Ryssland inom något år att vara Scanias största marknad.

Lastbilsmarknadens storlek under 2007 avgjordes av tillverkarnas kapacitet att leverera, då efterfrågan var betydligt större än kapaciteten. Under 2007 producerade Scania 78 300 fordon under mycket högt kapacitetsutnyttjande.

Men kapacitet är ett dynamiskt begrepp, och vi arbetar hela tiden för att ta bort flaskhalsar. Med investeringar på cirka två miljarder kronor över tre år kan vi mot slutet av 2008 ha en årlig kapacitet på cirka 90 000 fordon och mot slutet av 2009 nå 100 000 fordon.

Scanias produktionssystem, SPS, spelar en viktig roll i att effektiviteten hela tiden ökar i företaget. Vi genomför ständiga förbättringar och har skapat en lärande organisation med fokus på kvalitet och effektivitet. Scanias mål är att årligen förbättra effektiviteten med sex till åtta procent.

I försäljnings- och serviceorganisationen effektiviserar vi vårt nätverk på mogna marknader. Vi expanderar för att kunna möta ett ökat behov från våra kunder. Utbudet av tjänster blir allt viktigare för att säkerställa att kunderna får ut maximalt värde av sin fordonsinvestering.

Sedan 1970-talet har Scania årligen investerat cirka fyra procent av omsättningen i forskning och utveckling. Vi fortsätter att satsa hårt på utveckling av motorteknologi. Under 2007 lanserade vi som första lastbilstillverkare motorer som uppfyller de europeiska miljökraven Euro 5 utan efterbehandling av avgaserna. Mottagandet från kunder har varit mycket positivt.

Dessutom har Scania teknologin för kommande bestämmelser Euro 6, som väntas träda ikraft kring 2013, redan på plats. Eurokraven inriktas på utsläpp av kväveoxider och partiklar, men Scania arbetar parallellt med att få bukt med koldioxidutsläppen.

Vi räknar med att från 2000 till 2020 halvera koldioxidutsläppen som går åt för att transportera ett ton gods. Det ska vi uppnå genom motorutveckling, förarutbildning, minskat luft- och rullmotstånd och bättre lastkapacitet på varje fordon. Hybridteknik och biobränslen spelar också en viktig roll.

Samtliga våra moderna motorer kan köras på förnybara biobränslen. Vi har 20 års erfarenhet av etanolmotorer och lanserade 2007 en motor med samma verkningsgrad som dieselmotorn. Vi startar tester med hybridteknik i reguljärtrafik i Stockholm 2008.

Vi blev stolta när Clinton Climate Initiative förordade Scanias etanobussar som en av de bästa tillgängliga lösningarna för att minska koldioxidutsläppen från storstadstrafik.

En viktig miljöfaktor är föraren. En erfaren förare kan minska bränsleförbrukningen med 10–15 procent. Genom att erbjuda utökad förarutbildning kan vi bidra till lägre bränsleförbrukning, mindre slitage och reparationer, och därmed höjd effektivitet hos våra kunder.

En ny förarutbildning lanserades 2007 och våra förartävlingar Scania Driver Competitions med 40 000 deltagare genomfördes för tredje gången. Tävlingarna, som fokuserar på effektiv och säker körning, anordnas numera inte bara i Europa utan över hela världen.


Våra utsikter för 2007–2009 innebär en genomsnittlig årlig försäljningsökning för Scania-koncernen på över 10 procent. Avkastningen på sysselsatt kapital förväntas överstiga 30 procent. Forsknings- och utvecklingsinsatserna beräknas ligga kvar på nuvarande nivå i relation till omsättningen.

Satsning på forskning och utveckling lägger grunden för vår framtida försäljning och expansionen av affären. Investeringar, inklusive forskning och utveckling, ligger också de på en konstant nivå i relation till omsättningen över åren på åtta till nio procent. Rörelsemarginalen kommer att ligga i intervallet 12–15 procent.

Scanias framgång är ett resultat av våra medarbetares engagemang. Genom att ständigt ompröva och förbättra sitt arbete, med kunden och kvalitet i första rummet, ligger de bakom att Scania är ett mycket starkt företag idag. Jag vill rikta ett stort tack till våra medarbetare för ett framgångsrikt år.



Leif Östling
Verkställande direktör
och koncernchef



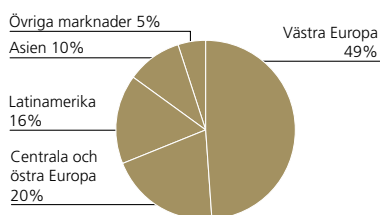
”Scanias framgång är ett resultat av våra medarbetares engagemang. Genom att ständigt ompröva och förbättra sitt arbete, med kunden och kvalitet i första rummet, ligger de bakom att Scania är ett mycket starkt företag idag.”

LEIF ÖSTLING
Verkställande direktör och koncernchef

Scania i siffror

År 2007 var ett rekordår för Scania med fler sålda fordon än någonsin tidigare. Kassaflödet har aldrig varit starkare. Årets resultat steg med 44 procent till 8 554 miljoner kronor, vilket resulterade i en vinst per aktie på 10,69 kronor. Orderingen för fordon ökade med 26 procent. Service- och tjänsteförsäljningen steg 11 procent, vilket speglar en mycket hög aktivitet hos Scanias kunder.

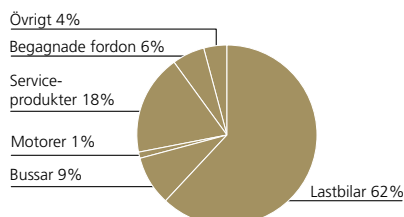
Fordonsleveranser per region, 2007



Nettoomsättning på de tio största marknaderna

Fordon och tjänster, MSEK	2007	2006	Förändring i %
Storbritannien	8 683	7 909	10
Brasilien	6 965	5 337	31
Tyskland	4 913	4 281	15
Frankrike	4 842	4 168	16
Sverige	4 679	4 633	1
Ryssland	4 560	2 253	102
Spanien	4 050	3 655	11
Norge	3 908	3 148	24
Nederländerna	3 791	4 179	-9
Italien	3 401	3 427	-1

Nettoomsättning per produktområde, 2007

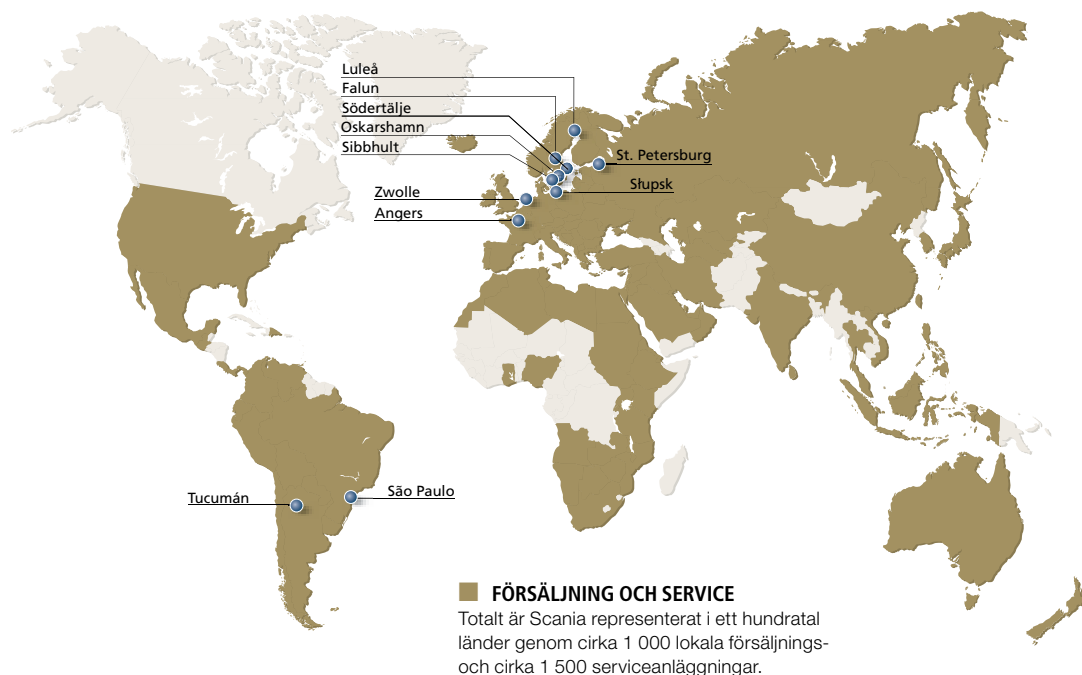


NYCKELTAL

	2007	2006	2005
Leveranser, antal			
Lastbilar	68 654	59 344	52 567
Bussar	7 224	5 937	5 816
Motorer	7 228	6 546	5 704
Nettoomsättning, Fordon och tjänster, MSEK	84 486	70 738	63 328
Rörelseresultat, MSEK			
Fordon och tjänster	11 632	8 260	6 330
Financial Services	532	493	529
Totalt	12 164	8 753	6 859
Rörelsemarginal, procent	14,4	12,4	10,8
Resultat före skatt, MSEK	11 906	8 583	6 765
Årets resultat, MSEK	8 554	5 939	4 665
Resultat per aktie, SEK	10,69	7,42	5,83
Kassaflöde, Fordon och tjänster, MSEK	8 229	6 942	3 865
Avkastning, procent			
på eget kapital	35,0	24,1	20,8
på sysselsatt kapital, Fordon och tjänster	42,1	30,4	27,9
Nettoskuldsättningsgrad, Fordon och tjänster	-0,09	-0,19	0,01
Soliditet, procent	27,1	29,7	30,3
Nettoinvesteringar, exkl förvärv Fordon och tjänster, MSEK	4 277	3 810	3 597
Utgifter för forskning och utveckling, MSEK	3 214	2 842	2 479
Anställda 31 december, antal	35 096	32 820	30 765

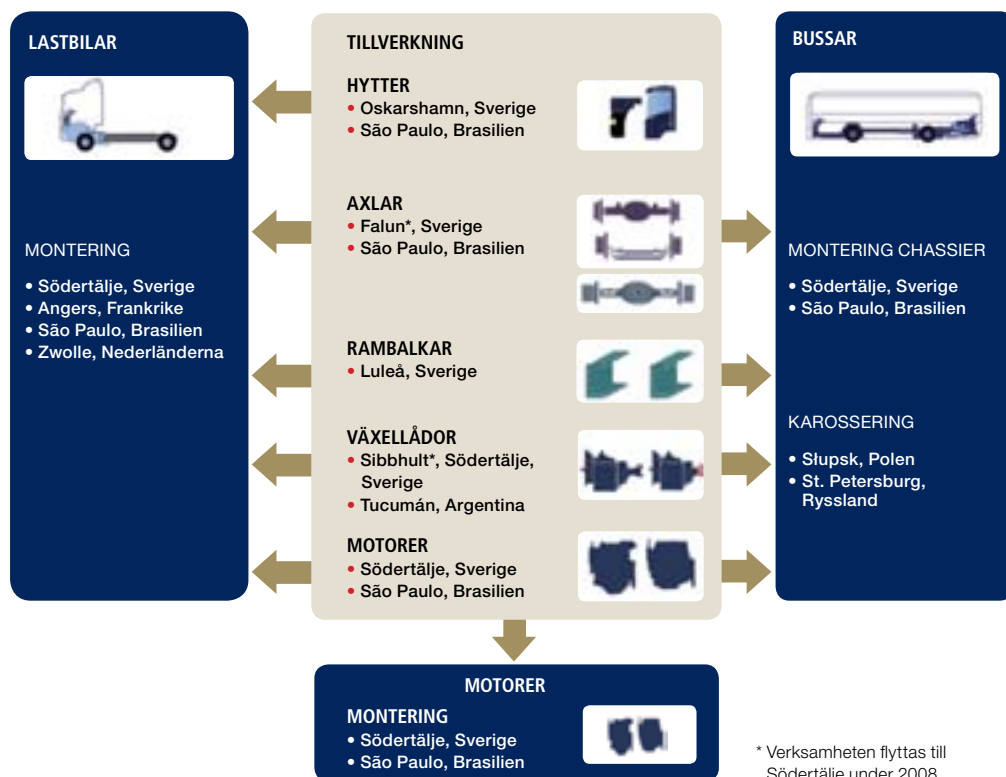
Scania i världen

Scania är verksamt i ett hundratal länder och har drygt 35 000 anställda. Av dessa arbetar 2 400 med forskning och utveckling i nära samarbete med produktion, främst i Sverige. Scanias centrala inköpsfunktion kompletteras med lokala inköpskontor i Polen, Tjeckien, USA och Kina. Tillverkningen sker i Europa och Latinamerika.



Scanias globala produktionssystem

Scania har ett globalt produktionssystem där alla anläggningar runt om i världen är integrerade. Det ger hög flexibilitet och en kostnadseffektiv produktion.



* Verksamheten flyttas till Södertälje under 2008.

Breddat produkt- och tjänsteutbud

År 2007 lanserade Scania produkter och tjänster som förbättrar kundernas produktivitet samtidigt som de tar steg på vägen mot mer hållbara transporter. Bland annat lanserades nya motorer med bättre prestanda och lägre utsläpp samt en förarutbildning som riktar sig till yrkesförare.



Breddat lastbilsprogram ger 50 procent större urval

Under året breddade Scania sitt lastbilsprogram med den nya G-serien och en utvidgning av P-serien.

Genom det bredare utbudet med P-, G- och R-serien får kunderna större möjligheter att välja fordon som exakt passar deras behov. Det breddade lastbilsprogrammet, som innebär 50 procent större urval, stärker särskilt utbudet inom anläggningssegmentet och på viktiga tillväxtmarknader. Tillsammans med den nya motorserien lägger det grunden för Scantias fortsatta volymtillväxt.

Först med Euro5-motorer utan efterbehandling

Genom lanseringen i september var Scania först med att introducera motorer som möter miljökraven Euro 5 utan efterbehandling och med oförändrad bränsleförbrukning. Det skedde två år innan kraven börjar gälla. Den här utvecklingen är möjlig tack vare Scantias banbrytande insprutningssystem Scania XPI. Den nya motorplattformen är optimerad för avgasåterföring, EGR. Utsläppen minskar, samtidigt som prestanda och körbarhet förbättras, vilket tillsammans ger lägsta möjliga driftskostnad för kunden. Scania lanserade också tredje generationens etanolmotorer samt motorer som uppfyller de allra tuffaste miljökraven EEV.



Hybridbuss snart i trafik

I maj presenterade Scania sitt hybridkoncept för bussar i stadsmiljö. Hybridbussen sparar minst 25 procent bränsle. Om bussen körs på etanol minskar dessutom de fossila koldioxidutsläppen med upp till 90 procent. Konceptbussen är konstruerad för att utgöra del av ett hållbart busstrafiksystem, som inte kräver subventioner för inköp eller drift. Den testades och utvärderades under 2007. Dessutom börjar Scania testa etanolbussar utrustade med hybriddriftsystemet i daglig trafik i Stockholm under 2008 och 2009 tillsammans med Storstockholms Lokaltrafik (SL).

Nya Scaniabussar i starkt växande segment

Scania satsar på att öka sin närvaro på den kraftigt växande marknaden för intercity- och expressbussar genom modellerna Scania Irizar i4 och Scania OmniExpress.

De båda modellerna lanserades i september och finns i flera olika varianter för linjetrafik och beställningstrafik. Efterfrågan ökar på bussar som har ett större användningsområde, och med de nya lanseringarna har Scania ett utbud som passar många olika behov.



Scania har under många år arbetat med förarutbildning. Välutbildade förare är nyckeln till en säkrare trafikmiljö, en lägre bränsleförbrukning och högre lönsamhet för transportföretagen.

Ny förarutbildning

Föraren har en avgörande betydelse för fordons ekonomi, trafik-säkerhet och miljöpåverkan. Under året lanserade Scania en ny global plattform för utbildning av lastbils- och bussförare. Utbildningen riktar sig till erfarna yrkesförare och baseras på EUs förarutbildningsdirektiv som gäller för bussförare från september 2008 och för lastbilsförare ett år senare. Direktivet fastslår att förare ska genomgå 35 timmars obligatorisk fortutbildning inom en femårsperiod.

Scanias förarutbildning består av teoretiska och praktiska övningar i säker och ekonomisk körning. Erfarenheter från Scanias

förarutbildning i nästan 40 länder under flera decennier visar att investeringar i förarutbildning betalar sig genom de omfattande besparingar som kan uppnås.

Även en erfaren förare kan minska sin bränsleförbrukning med 10 till 15 procent. Det innebär att en investering i förarutbildning betalar sig på mindre än en månad vid en körsträcka på 200 000 kilometer per år. Minskad bränsleförbrukning har naturligtvis också en positiv effekt på miljön. Kan man sänka bränsleförbrukningen med 10 procent minskar koldioxidutsläppen med 19 ton per år med samma körsträcka.

Scanias kärnvärden



Scanias kärnvärden; kunden först, respekt för individen och kvalitet; formar basen för Scanias kultur, ledarskap och affärsframgångar.

Scanias identitet formas av de produkter; fordon, tjänster och finansiering; som företaget erbjuder och av människorna i företaget genom deras värderingar och arbetsmetoder. Tre kärnvärden; kunden först, respekt för individen och kvalitet; förenar företaget och formar basen för Scanias kultur, ledarskap och affärsframgångar.

Kunden först

Genom att förstå kundens affär kan Scania skapa mervärde. Kunden är i fokus för hela värdekedjan: från forskning och utveckling, via inköp och produktion, till försäljning, finansiering och leverans av tjänster.

Respekt för individen

Respekt för individen innebär att erkänna och använda alla medarbetares kunskap, erfarenhet och strävan till ständiga förbättringar i verksamheten. I det dagliga arbetet föds inspiration och nya idéer samtidigt som Scanias medarbetare utvecklar sina färdigheter. Detta skapar en grund för ständigt förbättrad kvalitet, effektivitet och arbetstillfredsställelse.

Kvalitet

Hög kvalitet är en förutsättning för att Scanias kunder ska vara nöjda och lönsamma. Genom att förstå kundernas behov, förbättrar Scania kontinuerligt kvaliteten på produkterna. Avvikelser är en värdefull källa till ytterligare förbättringar, något som utnyttjas i väletablerade processer.

Scanias strategi

Scanias strategi kan sammanfattas i två ord: lönsam tillväxt. Scania är det ledande bolaget i sin bransch, både när det gäller lönsamhet och varumärke. Det kan bara uppnås med samarbete genom hela värdekedjan, samtidigt som strategiskt fokus bibehålls.

Fordon för tunga transporter

Scanias verksamhet är fokuserad på tunga kommersiella fordon för gods- och persontransporter på väg. I detta segment är kraven, liksom lönsamheten och tillväxten, som högst.

Tunga fordon körs ofta långa sträckor och har en hög nyttjandegrad. Transportföretagen i detta segment är beroende av att ha tillgång till detaljanpassade och tillförlitliga fordon samt ett omfattande tjänsteutbud.

Scania tillhandahåller även motorer för andra tillämpningar än tunga vägtransporter.

Modulärt produktsystem

Med Scanias modulära produktsystem kan kunderna erbjudas optimerade fordon. Ju mer anpassade fordonen och tjänsterna är till transportuppgiften, desto bättre för kundens driftsekonomi.

Modulsystemet innehåller ett väl avvägt antal huvudkomponenter med standardiserade gränssnitt. Detta medför stor flexibilitet, vilket är viktigt för Scanias tvärfunktionella produktutveckling och globala produktion. Modulsystemet ger betydligt längre produktionsserier för komponenterna än vad som är möjligt med konventionella produktsystem. Det förenklar också reservdelshantering, bidrar till högre servicegrad och underlättar utbildningen av tekniker.

Integrerad affär – fordon, tjänster och finansiering

Scania erbjuder fordon, tjänster och finansiering. Att förstå kundernas behov och ha förmåga att erbjuda kombinerade lösningar av unikt värde för varje kund är avgörande för Scanias framgång.

Scanias kunder använder ofta sina fordon dygnet runt och behöver snabb tillgång till underhåll och reparationer från Scanias servicenätverk under dygnets alla timmar. Helhetslösningar som innefattar fordon, tjänster och finansiering blir allt viktigare.

Selektiv tillväxt

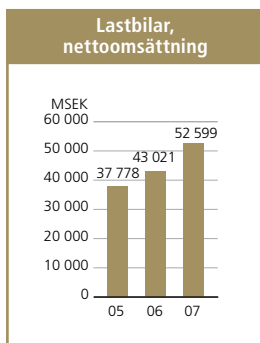
Scania fokuserar på marknader och segment där det är möjligt att uppnå uthållig och lönsam tillväxt. En växande bas av lönsamma kunder och utökade affärer med existerande kunder är viktigare än maximal nybilsförsäljning, Scania växer med framgångsrika kunder. Att gå in i en ny marknad eller ett nytt segment innebär ett långsiktigt åtagande gentemot kunderna.





LASTBILAR

Efterfrågan högre än någonsin



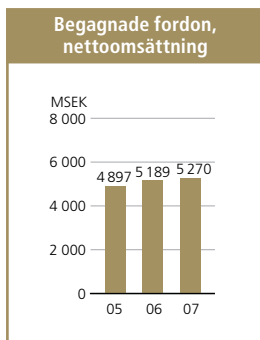
Under 2007 ökade efterfrågan på transporter kraftigt, vilket märktes tydligt på lastbilsmarknaden. Efterfrågan var stark på de flesta av Scantias marknader.

Scania är etablerat i över hundra länder, och strategin är att växa inom segment där det är möjligt att nå en uthållig och lönsam tillväxt. Det betyder att Scania kan ha en stor andel av de mest avancerade lastbilarna även om andelen av den totala marknaden är liten. Detta är särskilt tydligt på marknader med hög tillväxt, som till exempel Ryssland,

där Scania har en stor andel av marknaden för de mest avancerade fordonen. I förhållande till den totala ryska marknaden, inklusive inhemska märken, är det en liten men kraftigt växande del.

Den goda ekonomiska tillväxten under 2007 ledde till en växande global handel och ett ökat behov av transporter. Det uppstod en bristsituation, inte minst i Europa, där alla lastbilstillverkare producerade på full kapacitet under året.

Scantias ordergång steg med 26 procent till 85 939 lastbilar under 2007. Totalt levererades 68 654 lastbilar till kund, en ökning med 16 procent.



EUROPA

Stort behov av lastbilar i Europa

I Europa – Scantias huvudmarknad – medförde en växande handel över gränserna att vägtransporterna ökade mer än ekonomin i sin helhet.

Det stora behovet av lastbilar innebar en mycket stark tillväxt på Europa-marknaden under 2007. Efterfrågan var hög på både nya och begagnade lastbilar.

Utvecklingen drevs av de stora investeringarna i infrastruktur och industri samt en stigande konsumtion

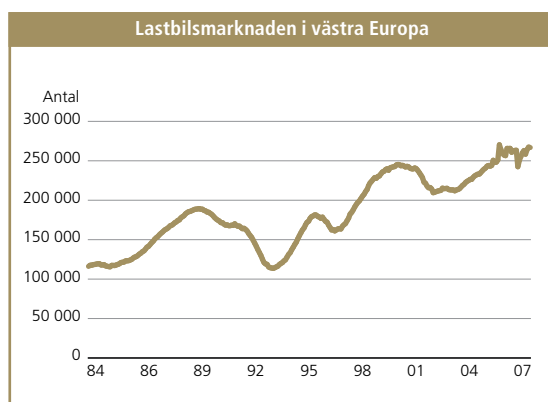
i EUs nya medlemsländer, Ryssland och övriga OSS-länder (oberoende staters samväldie omfattande tidigare sovjet-republikerna, förutom baltstaterna). Det är en region där investeringarna och tillväxten i konsumtionen väntas fortsätta att vara höga under många år framöver. I Europa beräknas lastbilstransporterna öka med 60 till 75 procent de närmaste tio åren.

Scantias ordergång var stark under hela 2007. Den negativa effekt som befarades till följd av förköp inför de nya miljökrav som började gälla hösten 2006 uteblev.



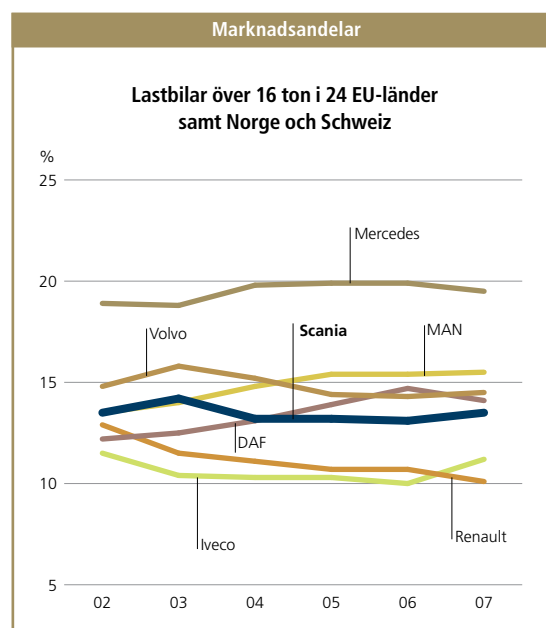
I västra Europa ökade orderingsgången med 25 procent till 48 343 lastbilar under 2007. Scantias satsning på motorer med EGR (Exhaust Gas Recirculation) och på försäljning i anläggningssegmentet bidrog till den starka orderingsgången.

Den totala marknaden för tunga lastbilar i 24 EU-länder samt Norge och Schweiz steg med nio procent till cirka 323 000 fordon. 43 700 Scania-lastbilar registrerades vilket gav en marknadsandel på cirka 13,5 procent, jämfört med 13,1 procent för 2006. Scania behöll ställningen som marknadsledande i de nordiska länderna.



Lastbilsmarknaden i västra Europa har de senaste tio åren vuxit med drygt 55 procent.

I västra Europa är Scantias främsta konkurrenter Mercedes, Volvo, MAN, DAF, Renault och Iveco. Tillverkarna är olika stora på olika marknader och under de senaste åren har marknadsandelarna i västra Europa förändrats marginellt.



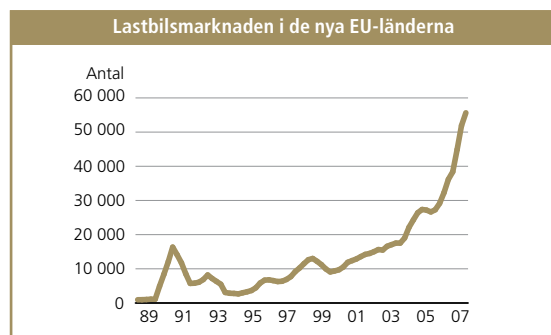
Konkurrensen om marknadsandelarna i Europa är hård med Mercedes som klar ledare, även om andelen är lägre nu än för några år sedan. Scania har hållit sin ställning som den mest lönsamma tillverkaren.

I Europa beräknas lastbilstransporterna öka med 60 till 75 procent de närmaste tio åren.



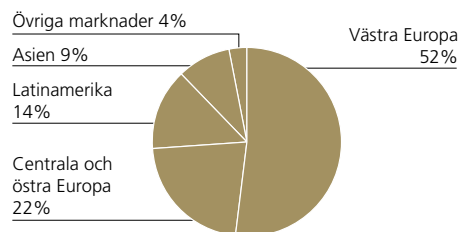
På de framväxande marknaderna i centrala och östra Europa har positionerna ännu inte stabiliserats när det gäller marknadsandelar för importerade kvalitetsfordon. Scania har en stark ställning genom att ha varit tidigt ute och byggt upp ett brett servicenätverk, vilket nu betalar sig. Förra året ökade regionens andel av levererade Scania-lastbilar till 22 (15) procent.

Regionen blir allt viktigare. För Scantias del ökade orderingsgången med 49 procent till 17 216 lastbilar. Leveranserna uppgick till 14 789, en ökning med 67 procent. Efterfrågan stärktes på de flesta marknaderna med en fortsatt stark ökning i Polen och Ryssland. Ryssland är nu Scantias tredje största marknad mätt i levererade Scania-lastbilar och den snabbast växande marknaden.



Tillväxten för lastbilsmarknaden i de nya EU-länderna fortsatte på en hög nivå under 2007. Den starka utvecklingen drivs av stora investeringar i infrastruktur och produktionsanläggningar samt en stigande konsumtion i EUs nya medlemsländer.

Levererade Scania-lastbilar per region, 2007



Scantias tio största lastbilsmarknader, levererade fordon

Placering	Land	2007	2006	Förändring i %
1	(2) Brasilien	6 451	5 063	27
2	(1) Storbritannien	5 315	5 440	-2
3	(8) Ryssland	5 161	2 565	101
4	(4) Tyskland	4 584	4 243	8
5	(3) Frankrike	4 367	4 259	3
6	(5) Spanien	3 904	3 673	6
7	(7) Italien	3 028	3 097	-2
8	(6) Nederländerna	2 885	3 499	-18
9	(11) Polen	2 837	1 763	61
10	(9) Sverige	2 387	2 338	2

De tio största marknaderna utgjorde 60 procent av Scantias totala leveranser.



Lastbilstransporterna ökade kraftigt under 2007, inte minst i västra Europa som är Scantias viktigaste marknad. Växande handel över gränserna bidrar till utvecklingen.



Scania var tidigt ute i Ryssland, en marknad som har haft en fantastisk utveckling under de senaste åren. Bland utländska lastbilsföretag är Scania marknadsledande.

EUROPA

Ryska marknaden växer kraftigt

Scanias försäljning av lastbilar i Ryssland ökar starkt. Tillväxten drivs av den ökade handeln som växer mer än ekonomin gör i stort.

Under 2007 ökade Scanias leveranser med över 100 procent till 5 161 lastbilar. Tillväxten väntas fortsätta att vara stark.

Scania mäter normalt marknadsandelen i antal registrerade lastbilar utom i Ryssland, där registreringsstatistiken inte är fullständig. Där sätts andelen i relation till totala antalet importerade nya lastbilar från Europa, Japan och USA. I den statistiken var Scanias marknadsandel i Ryssland uppskattningsvis 27 procent under 2007, vilket gör Scania störst på marknaden för importerade lastbilar i Ryssland.

Scanias position är stark inom samtliga segment. Scanias väl utbyggda servicenätverk är en konkurrensfördel. Under de närmaste åren fortsätter nätverket att byggas ut och antalet serviceställen fördubblas.

Ryssland är till ytan lika stort som Sydamerika och spänner över elva tidzoner. Det handlar mer om en

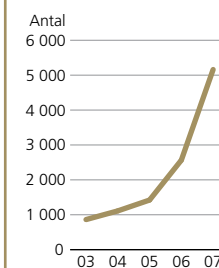
kontinent än ett land, en kontinent som befinner sig mitt i en mycket snabb omstöpning. Detta gör att behovet av transporter ökar mycket kraftigt. Det behövs transporter inom råvarusektorn, till infrastrukturprojekt runt om i landet, liksom till den mer och mer utvecklade varuhandeln inom landet.

Tidigare dominerade de internationella transportererna, men nu är det främst behovet av transportkapacitet inom landet som driver utvecklingen. Trenden är att ryssarna handlar en större andel av sina varor i köpcentra och stora varuhus istället för som tidigare på marknader och i små kiosker.

Utländska företag har dessutom börjat förlägga produktion till Ryssland. På sikt kommer det att bidra till ett ökat behov av transporter. Lokala tillverkare, som Kamaz och Maz, dominerar marknaden sett till antal sålda lastbilar, men Scania bedömer att lastbilar av västerländsk standard kommer att fortsätta att vinna marknadsandelar.

De professionella köparna på den ryska marknaden vänder sig i allt större utsträckning till tillverkare av högkvalitativa lastbilar som Scania, eftersom dessa kan köras längre sträckor utan att behöva underhållas och repareras.

Levererade Scania lastbilar, Ryssland



Ryssland är nu Scanias tredje största marknad och den snabbast växande.

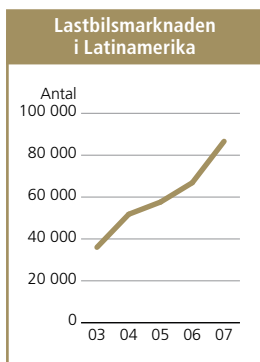




LATINAMERIKA

Stark orderingång i Latinamerika

Scanias försäljning utvecklades väl i Latinamerika under året. Den starka efterfrågan på råvaror från gruvindustrin och etanol från sockerrörsplantagerna innebar stark försäljning till de sektorerna.



Sedan 2003 har lastbilsmarknaden i Latinamerika visat tillväxt.

Orderingången steg med 21 procent i Latinamerika under 2007 och därmed fortsatte den positiva trenden från 2006. Scania har traditionellt en stark ställning i regionen där de stora avstånden gör att det finns ett stort behov av lastbilar av den höga kvalitet som Scania kan erbjuda. Under året har efterfrågan varit extra stark inom gruvindustrin och jordbruket, inte minst som en följd av ökad efterfrågan på etanol från sockerrör. Gruvningen upplever en fortsatt stark marknad tack vare de höga råvarupriserna.

På den största marknaden Brasilien sjönk Scanias

marknadsandel något till 22 procent mätt i registrerade lastbilar med en totalvikt över 16 ton. Scania var därmed andra största märke efter Mercedes som hade en andel på 27 procent. Volvo hade en marknadsandel på 20 procent. Under året levererades 6 451 Scania-lastbilar i Brasilien, och därmed är landet Scanias största lastbilsmarknad före Storbritannien.

Genom lanseringen av P-, G- och R-serien breddas Scanias produktutbud, vilket bör bidra till en fortsatt stark ställning på de latinamerikanska marknaderna.





ASIEN, MELLANÖSTERN OCH AFRIKA

God efterfrågan genom stora investeringar

Selektiv tillväxt är vägen framåt för Scania i Asien, Mellanöstern och Afrika. Det sker stora investeringar i infrastrukturen samtidigt som efterfrågan från gruvsektorn är hög.

I Mellanöstern är byggaktiviteten hög i länderna kring Persiska viken. Tillväxten är särskilt stark i Dubai såväl som i övriga Förenade Arabemiraten.

Scania har funnits länge i regionen vilket ger en fördel när marknaden vänder upp. Scanias strategi är att inrikta sig på de mest avancerade fordonsegmenten. Den största marknaden i Mellanöstern är Turkiet med 2 174 (2 099) registrerade Scania-lastbilar under 2007.

I Asien är Kina och Indien intressanta marknader i ett längre perspektiv. De visar ännu inte samma starka tillväxt som de framväxande marknaderna i östra Europa, men det är viktigt att etablera en position tidigt.

Under året etablerade Scania ett eget helägt importbolag i Kina och utsåg åtta återförsäljare. Strukturen finns på plats för att ta tillvara de möjligheter som öppnar sig när efterfrågan stiger på tunga lastbilar av hög kvalitet.

Orderingången från de asiatiska marknaderna steg med 16 procent under 2007.



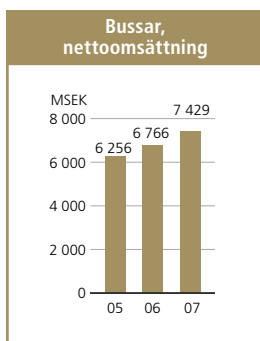
Scania etablerar samarbete i Indien

Under 2007 tog Scania ett steg in i Indien genom samarbete med Larsen & Toubro Limited (L&T). Det är i linje med Scanias strategi om selektiv tillväxt. Genom samarbetet med L&T får Scania tillgång till ett väl utbyggt service- och distributionsnät från första dagen utan

stora initiala investeringar. Inledningsvis är inriktningen i Indien på gruv- och anläggningssegmentet, där det finns en efterfrågan på robusta lastbilar med ett högt teknikinnehåll. De första lastbilarna levererades vid årsskiftet 2007/2008.

>> BUSSAR

Nytt bussprogram och ökad ordergång



Ordergången för bussar som drivs med förnybara drivmedel ökade under 2007. Scania lanserade ett nytt bussprogram som möter de skärpta kraven på minskade avgasutsläpp på vanliga bussar. Utvecklingen mot renare fordon gynnar Scania som tog en rad stora order under året.

Scania lanserade under hösten ett nytt heltäckande bussprogram med motorer som uppfyller miljökraven Euro 5 utan efterbehandling av avgaserna. Det är möjligt tack vare Scantias teknik för EGR (Exhaust Gas Recirculation). De nya motorerna för stadstrafik uppfyller förutom Euro 5 även EEV – ett EU-koncept för att främja användandet av bästa möjliga miljöteknik för känsliga miljöer.

Inom området bussar inriktar sig Scania på att leverera kompletta fordon, dels genom egen karossering och dels genom samarbete med fristående karossörer.

Totalt steg ordergången för bussar under 2007 med 26 procent till 8 154 enheter. Scania levererade 7 224 bussar.

I Latinamerika ökade ordergången med 54 procent. Brasilien var Scantias största bussmarknad med 1 017 fordon.

I Europa steg ordergången med 12 procent. Storbritannien var Scantias största bussmarknad i Europa med 508 levererade fordon. I Asien, Afrika och Oceanien ökade ordergången med 20 procent och 2 433 bussar levererades.



Miljömedvetandet ökar runt om i världen och därmed intresset för kollektivtrafik. Scania ligger i framkant i utvecklingen mot effektivare transporter, vilket resulterade i ett antal stora order under 2007.

Miljö och ekonomi viktiga faktorer

Stärkt närvaro i Spanien

Scania stärkte sin närvaro på den spanska stadsbussmarknaden med en affär på 110 bussar till det kommunala bussbolaget Empresa Municipal de Transportes (EMT) i Madrid. EMT är drivande i utvecklingen mot mer miljöanpassade fordon och har idag Scantias etanolbussar i testtrafik. EMT, som har en flotta på 2 000 bussar, satsar hårt på att utveckla kollektivtrafiken och därmed bidra till en bättre stadsmiljö i Madrid.

Rekordaffär i Singapore

Miljömedvetandet ökar i alla länder, och det är positivt för Scaniabussars möjlighet att växa. Under året gjorde Scania sin hittills största bussaffär i Asien genom försäljningen av 500 stadsbussar till det ledande kollektivtrafikbolaget, SBS Transit i Singapore. Avgörande för valet av Scania var bussarnas miljöprestanda och driftsekonomi med Euro 4-motorer och EGR-teknik samt ett attraktivt serviceupplägg.



När Scania utvecklade Omni-express var ledordet flexibilitet. Resultatet blev en buss som är lika bekväm som en långfärdsbuss och lika smidig som en pendelbuss.



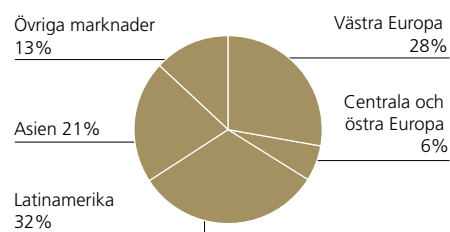
Största ordern i Storbritannien

Scania fick sin hittills största enskilda order på bussar i Storbritannien, då National Express Group valde Scania som leverantör av 300 bussar. Ordern stärker Scantias position som en av Storbritanniens ledande bussleverantörer. National Express är ett företag med hög profil och en marknadsledande position i Storbritannien.

Genombrott i Nya Zeeland

Scania gjorde under året en stor inbrytning på stadsbussmarknaden i Nya Zeeland, då landets största stadsbussoperatör NZ Bus lade en order på 150 stadsbussar för leverans 2007 till 2009. Faktorer som motorer med avancerad miljöteknologi och hög passagerarkapacitet var avgörande för valet av Scania.

Levererade Scaniabussar per region, 2007



Leveranserna ökade främst i Asien och Latinamerika.

Scantias tio största bussmarknader, levererade fordon

Placering	Land	2007	2006	Förändring i %
1 (1)	Brasilien	1 017	694	47
2 (4)	Iran	878	385	128
3 (2)	Storbritannien	508	559	-9
4 (3)	Spanien	475	482	-1
5 (7)	Mexico	426	244	75
6 (8)	Australien	338	217	56
7 (10)	Sydafrika	315	191	65
8 (14)	Peru	311	124	151
9 (9)	Italien	245	199	23
10 (5)	Ryssland	233	280	-17

De tio största länderna utgjorde 66 procent av Scantias totala bussleveranser.





Maskinen som skördar brasilianskt sockerrör drivs av en Scaniamotor. Brasilien är världsledande när det gäller produktion av etanol från sockerrör. Nettoutsläppen av koldioxid från en motor som drivs med sådan etanol kan minska med upp till 90 procent jämfört med en liknande motor som drivs med fossilt bränsle.

>> MOTORER

Skärpta miljökrav en möjlighet för Scania

Skärpta miljökrav väntas gynna tillväxten för affärsområdet Scania Engines. Kraven är tuffare än Euro 5 för lastbilar.

Scania inriktar sig på dieselmotorer i segmentet 9- till 16-liters cylindervolym. Största delen motorleveranser består av industrimotorer för strömförsörjning. De kan också utnyttjas för kraftproduktion med alternativa bränslen. I Tyskland är Scantias motorer grunden i de små biogasdrivna kraftverk som företaget HJ Schnell säljer till tyska bönder. HJ Schnell bytte till Scania när kraven på motorernas effektivitet ökade. Idag är nio av tio motorer som HJ Schnell levererar baserade på Scantias 12-liter dieselmotorer.

Marknaden för industrimotorer präglas allmänt av låg rörlighet bland kunderna som sällan byter leverantör. De nya miljökraven är en möjlighet för Scania att sälja in motorer som sänker kundens kostnader och skapar ett större kundvärde. Det ger Scania en stor möjlighet att öka sina marknadsandelar.

För marinmotorer till fritidsbåtar har Scania ett strategiskt samarbete med japanska Yanmar sedan flera år. Scantias tyngre motorer kompletterar Yanmars lättare. Via Yanmar får Scania tillgång till ett väl utbyggt försäljnings- och servicenät på marinsidan.

Scania levererade 7 228 industri- och marinmotorer under 2007, en uppgång med 10 procent.

Scania Engines är den enda delen av koncernen som säljer till USA, en marknad som blir allt viktigare. Under året bytte affärsområdet namn till Scania Engines från Scantias industri- och marinmotorer.

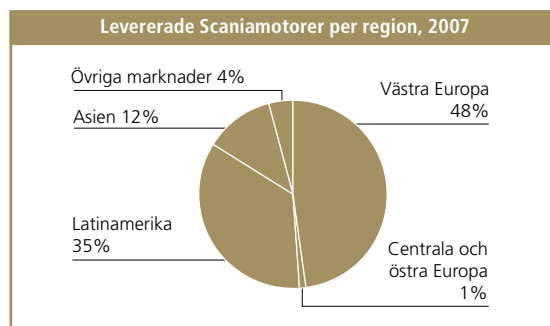
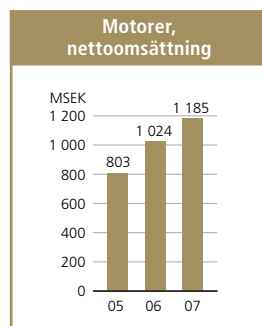


Scantias motorer används bland annat i räddningsbåtar. I sådana är kraven på prestanda och driftssäkerhet extra höga.

Scantias tio största motormarknader, levererade motorer

Placering	Land	2007	2006	Förändring i %
1	(1) Brasilien	2 271	1 933	17
2	(6) Iran	737	401	84
3	(2) Tyskland	709	944	-25
4	(3) Spanien	669	571	17
5	(4) Storbritannien	550	473	16
6	(8) Nederländerna	363	274	32
7	(7) Sverige	343	278	23
8	(5) Norge	319	464	-31
9	(11) Sydafrika	230	158	46
10	(10) Argentina	223	169	32

Drygt 30 procent av Scantias motorleveranser går till Brasilien.

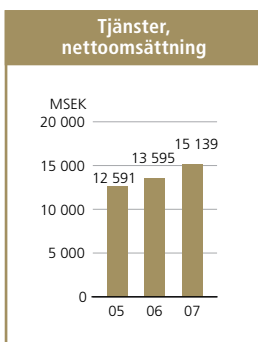


Leveranserna ökade främst i Latinamerika och Asien.



Effektiva transporter kräver en kombination av olika transportslag. Lastbilen är viktig som den sista länken i den kedja som tar varorna till sina slutliga kunder.

Lastbilstransporter – viktig länk i logistikkedjan



Genom globaliseringen och ökad handel skärps konkurrensen. Flexibla och effektiva transporter av varor blir då ett viktigt konkurrensmedel och här fyller lastbilar en viktig funktion.

Effektiv logistik gör det möjligt för företagen att minska sina kostnader, samtidigt som de lättare kan anpassa sig efter sina kunders krav och förbättra sin service. Detta är betydelsefullt när tillverkningen styrs direkt av kundernas beställningar.

De ökade kraven i transportbranschen leder till att aktörerna blir större och större. Effektiva transporter kräver skickliga förare. De måste leverera godset helt, på utsatt tid, och de måste hantera en teknik som är mer avancerad än tidigare. Stora internationella terminalnätverk och en förmåga att hantera olika transportslag i samma logistik-

kedja är vanliga sätt att öka effektiviteten. Samtidigt ökar efterfrågan på specialiserade transporter.

Containertrafiken ökar tre gånger snabbare än världshandeln. Containrarna lastas om till andra fartyg eller till andra transportmedel som lastbil eller tåg. Den sista förflyttningen till lager, butik eller konsument sker nästan alltid med lastbil.

Högt tempo ökar efterfrågan på Scantias tjänster

Hög kvalitet i Scantias erbjudande av service och tjänster blir allt viktigare för att kunden ska få ut högsta möjliga värde av sin investering i varje fordon. För att transportföretagen ska kunna möta dagens krav på effektiva transporter måste fordonen vara ständigt tillgängliga.

Scania arbetar på bred front för att utveckla serviceaffären genom att bygga ut servicenätverket och tjänsteutbudet. Idag är drygt 40 procent av alla Scaniamedarbetare verksamma i försäljnings- och servicebolagen jämfört med 10 procent i början av 1990-talet. Serviceintäkterna steg med 11 procent till 15 139 miljoner kronor under 2007, vilket speglar den mycket höga aktiviteten hos kunderna. Största marknader i termer av försäljning av service och tjänster är Storbritannien, Sverige, Norge och Tyskland.

En större närhet till kundernas transportarbete säkerställer en hög tillgänglighet på de över 600 000 Scaniafordon som är i trafik.

Kortare ledtider – högre tillgänglighet

Ju kortare tid ett fordon står still desto lönsammare kan det vara. Ett fordon som är uppbundet för påbyggnation, reparation eller underhåll är överksamt och kan inte tjäna in pengar åt sin ägare. Genom att systematiskt minska ledtiderna i varje led i servicearbetet bidrar Scania till att kundernas produktivitet ökar.

Scania Dealer Operating Standard innebär marknadens högsta krav på tillgänglighet. Standarden är uppbyggd kring ett antal kundlöften som måste uppfyllas för att en servicestation ska vara auktoriserad av Scania.

Närhet till kunden genom eget servicenätverk

Scania har under de senaste tio åren investerat kraftigt i sitt servicenätverk för att öka tillgängligheten till fordonen och öka närheten till kunderna.

Under 2007 växte Scantias servicenätverk till cirka 1 000 serviceverkstäder i Europa, och det omfattar nu totalt 1 500 i hela världen. Servicenätverket i kombination med tjänsten Scania Assistance innebär att Scania kan erbjuda underhåll och reparationer dygnet runt 365 dagar per år i hela Europa, liksom på flera andra marknader.

>>

Ständiga förbättringar

Verksamheten i serviceorganisationen utvecklas. Under året introducerade Scania ett systematiskt sätt att arbeta med ständiga förbättringar – Scania Retail System, SRS.

SRS bygger på samma grundprinciper som Scantias produktionssystem, SPS. Förbättringsarbetet drivs på verkstadsgolvet av medarbetarna med starkt stöd från ledningen. Målet är att engagera all personal i arbetet med att eliminera slöseri och förbättra metoder och arbetssätt.

Verkstaden i belgiska Drongen var en av de första att börja arbeta enligt Scania Retail System. Här har man sett till att de vanligaste elektriska komponenter som behövs för att göra en lastbil klar för leverans finns tillgängliga vid varje arbetsplats. Resultatet är att kunderna får sina fordon snabbare än tidigare.





Genom Scania Assistance kan kunden ständigt få kontakt på sitt eget språk via Scantias 17 kundcentra i cirka 40 länder. Kunden kan få starthjälp eller reparation på plats vid driftstopp på vägen, kontakt med verkstad och bärgning.

Effektivitet i alla led

En viktig del i tillgängligheten och närheten till kunderna är Scantias reservdelshantering, som har marknadens högsta krav på effektivitet och snabbhet. Scantias europeiska distributionsstruktur möjliggör leverans av reservdelar inom 12 timmar i hela Europa.

Även om lastbilen fungerar perfekt kan andra delar av fordonet få problem, som till exempel kran- och tankpåbyggnader eller kylanläggningar, vilka levereras av påbyggare. Scania erbjuder sina kunder möjligheten till reparation, underhåll och reservdelar även på sådana delar som Scania inte levererat för att garantera kunden ständig tillgång till fordonet.

Ny förarutbildning

Scania utvecklar kontinuerligt sitt tjänsteutbud och sina system för att kunna leverera lösningar som gör att kunderna kan utnyttja sina fordon optimalt.

Under 2007 lanserades en ny global plattform för förarutbildning som riktar sig till yrkesförare av lastbil och buss. Utbildningen bygger på EUs nya förarutbildningsdirektiv och innehåller såväl teori som praktik och rör allt från daglig tillsyn av fordonet till ekonomisk och säker körning.

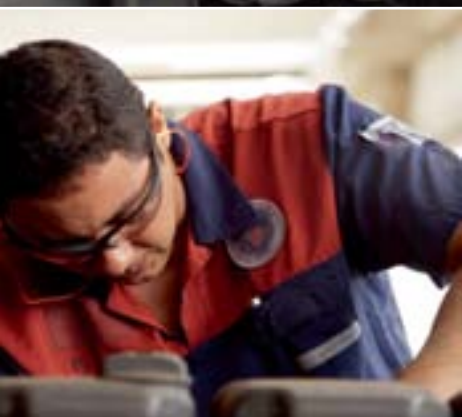
Scania bedriver förarutbildning i över 30 länder, och under året utbildades mer än 9 500 (7 000) lastbils- och bussförare. Välutbildade förare innebär bättre bränsleekonomi, minskade reparations- och underhållskostnader, ökad trafiksäkerhet och minskad miljöpåverkan.

IT-stöd för effektiva transporter

Scantias kunder är oftast länkar i komplexa logistikkedjor. Därför behöver föraren och åkeriet i allt större utsträckning bra IT-stöd. Scania Fleet Management är exempel på hjälpmedel som underlättar transportledning och fordonsuppföljning. Det gör att transportören kan utnyttja sin fordonsflotta på ett effektivare sätt och ge sina kunder en bättre service. Systemet hjälper också transportföretaget att hålla reda på när det är dags för underhåll och vilka förare som kan behöva utbildning för att lära sig att hantera fordonen effektivare. Åkeriet kan kontrollera sina kostnader på ett effektivare sätt.



Scania arbetar på bred front för att utveckla serviceaffären. Det sker genom ständiga förbättringar som kortar ledtiderna för kunderna. Scanias organisation ska vara optimerad så att varje del av den tillför så mycket kundvärde som möjligt. Det sker bland annat genom ett ökat serviceutbud och fokus på föraren.



FINANSIELLA TJÄNSTER

Tillväxt driver efterfrågan på finansiering

Scanias finansierings- och försäkringslösningar är en integrerad del av Scanias erbjudande till kunderna. Genom att erbjuda konkurrenskraftiga finansiella tjänster som en del av en komplett lösning kan kunderna fokusera på sin egen affär.

De finansiella tjänsterna stärker det som är Scanias huvudaffär, att erbjuda kunderna fordon och tjänster av hög kvalitet för kvalificerade tunga varu- och persontransporter på väg.

Vid slutet av 2007 hade värdet på Scanias finansieringsportfölj ökat till 38,3 miljarder kronor från 31,8 miljarder den sista december 2006. Finansieringsportföljen är väl diversifierad. Vid årets utgång var portföljen fördelad på cirka 21 700 kunder, varav drygt 300 är kunder där kreditexponeringen överstiger 15 miljoner kronor.

Ökade finansieringen med 18 procent

Totalt finansierade Scania cirka 18 600 nya lastbilar under 2007. Det är en ökning med 18 procent jämfört med föregående år. Detta motsvarar 35 (35) procent av försäljningen på de marknader där Scania har egen finansieringsverksamhet.

Scania har helägda finansbolag för kundfinansiering som täcker 40 marknader. På de marknader där Scania inte har något eget finansbolag erbjuds finansiering genom exportfinansieringslösningar eller genom samarbete med lokala banker.

Den geografiska spridningen på finansieringen ökar i takt med att östra och centrala Europa samt övriga marknader utanför västra Europa växer. De fem största

portföljerna vid slutet av 2007 var; den nordiska regionen, Tyskland, Benelux, Storbritannien och Frankrike.

Finansiering viktig på tillväxtmarknader

Tillväxten är hög på Scanias största marknader i västra Europa, men den är ännu högre på tillväxtmarknader som Ryssland, Polen, Turkiet och Sydafrika. På tillväxtmarknaderna är Scanias lösningar extra viktiga, eftersom de lokala finansmarknaderna inte är så utvecklade.

Kunderna erbjuds finansieringslösningar som är skräddarsydda för deras behov. De kan välja mellan lånefinansiering och olika former av leasingkontrakt. Finansierings-tjänsterna kan även omfatta såväl försäkringar som olika typer av servicekontrakt.

Riskerna sprids med väl balanserad portfölj

Scanias strategi är att minimera riskerna genom att ha en väl balanserad portfölj. Förutom en stor geografisk spridning innebär det att Scania fördelar riskerna på olika typer av kunder, både avseende storlek och bransch. Scanias branschkunskap och närheten till kunderna underlättar bedömningen av kundernas kreditvärdighet och värdet på säkerheten i form av det finansierade fordonet. Som en följd av en förbättrad ekonomi hos transportföretagen är Scanias avsättningar för osäkra fordringar fortsatt på en låg nivå. Vid mycket stora enskilda kreditexponeringar använder Scania syndikering med andra finansinstitut som ett instrument för att minska den enskilda kreditrisken.

Årets totala kostnad för kreditförluster, inklusive avsättning till reserv, uppgick till 90 miljoner kronor (63) vilket motsvarar 0,26 (0,20) procent av den genomsnittliga portföljen. Av detta uppgick de konstaterade kreditförlusterna till 46 miljoner kronor (59).

Diversifierad finansieringsportfölj, december 2007

Kundkategori	Antal kunder	% av totalt portföljvärde
Exponering <15 MSEK	21 405	68 %
Exponering 15–50 MSEK	260	18 %
Exponering >50 MSEK	57	14 %
Totalt	21 722	100 %

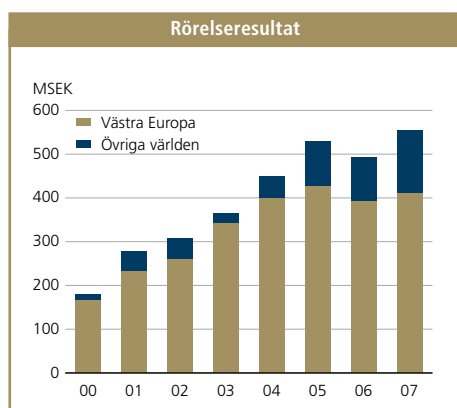
Hos merparten av kunderna har Scania en exponering som understiger 15 miljoner kronor.

Breddat utbud av försäkringar

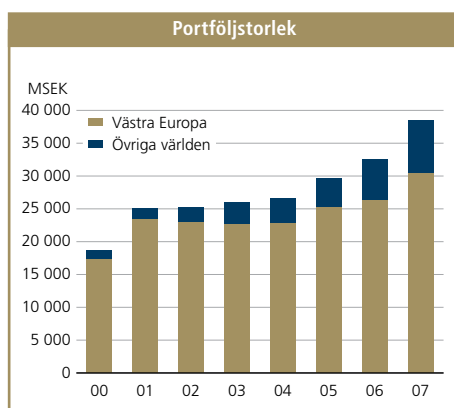
Sedan i början av tjugohundralet har Scania erbjudit försäkringar relaterade till lastbilen på flera av de marknader där finansiering erbjuds. För att möta kundernas behov av ett heltäckande skydd har Scania nyligen breddat utbudet med produkter som låneskydd, gap-försäkringar (täcker skillnaden mellan eventuellt resterande skuld och lastbilens gängse värde vid olyckan ifall lastbilen måste lösas in), och försäkringar kopplade till transporten av godset. De lokala finansbolagen utvecklar sitt specifika erbjudande. Ambitionen är att Scantias försäkringar ska vara skräddarsydda för kunderna.

Nyckelorden för detta synsätt är:

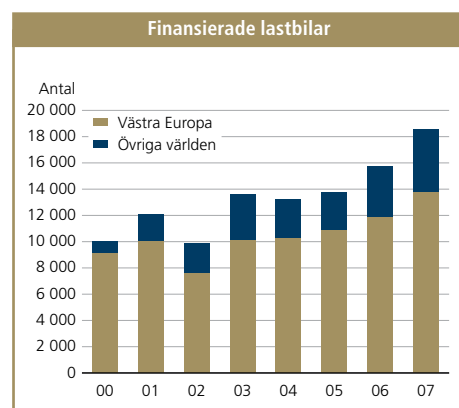
- Ett tydligt och omfattande försäkringserbjudande som garanterar ett brett skydd till ett bra pris. Som en professionell försäkringsförmedlare är det upp till Scania att identifiera kunders risk och föreslå en lämplig försäkringslösning.
- Förstklassig skadehantering som drivs av kundernas krav på att maximera körtiden och baseras på ett professionellt reparationsarbete som utförs i Scania- auktoriserade verkstäder.
- Bestående försäkringsprogram med utvalda försäkringsbolag som bygger på en sund skadestatistik. Scania lägger ner stora insatser på skadeförebyggande arbete som leder till en reducerad försäkringspremie för kunden.



Rörelseresultatet steg till 532 miljoner kronor under 2007. Kostnaderna för osäkra fodringar var på en fortsatt låg nivå.



Kundfinansieringsportföljen ökade med 6,5 miljarder kronor under 2007.



Scania finansierade cirka 18 600 lastbilar under 2007. Totalt levererades 68 654 lastbilar.

Produktutveckling i dialog med kunderna

Behovet av effektiva och hållbara transportlösningar är utgångspunkten för Scantias forskning och utveckling. Genom att vara ledande inom fordonsutveckling kan Scania redan idag se hur teknikens möjligheter kan ge förbättringar för kunderna i framtiden.

År 2007 var ett intensivt år för Scania. Kraven är stora på att fordonstillverkare ska finna långsiktigt hållbara lösningar på morgondagens behov av transporter. Ett viktigt steg mot det målet är övergången till förnybara bränslen som inte ökar koldioxidutsläppen i atmosfären.

Scantias mål är att minska utsläppen av koldioxid per tonkilometer och fordon med 50 procent från 2000 till 2020. Det ska inte bara ske genom ökad användning av förnybara bränslen, utan också genom innovationer som till exempel hybridisering och genom ständiga förbättringar av fordonen. Lagstiftningen behöver också ses över för att tillåta längre och effektivare fordonskombinationer.

Scantias motorer är anpassade för drift med alla bränslen som är tillgängliga på marknaden. De kunder som vill minska sitt oljeberoende kan inleda övergången nu. Scania ligger långt framme när det gäller motorutveckling och presenterade under året en ny generation motorer som klarar de europeiska miljökraven Euro 5 utan efterbehandling. Det är en motorplattform som går att utveckla till de ännu hårdare krav på utsläpp som kommer att gälla i framtiden.

stabil över tiden. Med denna nivå kan Scania vara ledande inom strategiskt viktiga områden, exempelvis när det gäller tunga dieselmotorer, och behålla konkurrenskraften i framtiden.

Scania utvecklar och tillverkar alla strategiskt och konkurrensmässigt viktiga komponenter i egen regi, eller i strategiska samarbeten med andra ledande aktörer. Tillsammans med den amerikanska motortillverkaren Cummins har Scania bland annat tagit fram det nya bränsleinsprutningssystemet Scania XPI (eXtra high Pressure Injection). Det ingår i den nya motorplattformen för Euro 5. Genom det strategiska samarbetet har Scania säkrat nödvändig teknik för att bland annat möta den kommande europeiska miljölagstiftningen Euro 6, som beräknas börja gälla 2013.

Forsknings- och utvecklingsresurserna är koncentrerade till Södertälje. Arbetet omfattar hela produktutvecklingskedjan – från kartläggning av kundbehov, omvärldsfaktorer och konkurrenter, via grundläggande forskningsinsatser över konstruktionsarbete, kundkliniker och långtidsutprovning till kvalitetsuppföljning och miljöhänsyn. Det omfattar även utveckling av nya produktionsmetoder.



Euro 5 börjar inte gälla förrän hösten 2009, men redan nu har Scantias kunder tillgång till ett motorprogram som möter Euro 5-kraven.

Viktigt förutse framtidens transportbehov

Euro 5 börjar inte gälla förrän hösten 2009, men redan nu har Scantias kunder tillgång till motorer som möter kraven. Scania kan också leverera motorer som klarar de ännu lägre EEV-nivåerna (Enhanced Environmentally Friendly Vehicle). En viktig utgångspunkt för Scantias forsknings- och utvecklingsarbete är att förutse vad kunderna inom olika segment behöver i framtiden och att utveckla produkter och tjänster som tillgodoser dessa behov.

Forsknings- och utvecklingsarbetet sker i nära kontakt med försäljnings- och marknadsorganisationen för att fånga upp och förutsäga framtida behov inom olika transportsegment. Produktutvecklingen sker också i nära samarbete med produktionen så att produkter och produktionsteknik kan utvecklas parallellt.

Scantias FoU konkurrenskraftig nu och i framtiden

Scania investerar årligen cirka fyra procent av omsättningen i forskning och utveckling. Det är en nivå som är

Framgångsfaktorer för ökad produktivitet

Transportörernas lönsamhet påverkas i stor utsträckning av de egenskaper i fordonen som kan öka produktiviteten. Drivlinan är central, den påverkar i hög grad fordonets karaktär och prestanda. Den ligger också till grund för bränsleekonomin, miljöegenskaperna och den långa livslängden på Scantias produkter. När det gäller bränsleekonomi och lastkapacitet har Scania sedan länge en ledande position.

I kundernas transportkalkyler väger även underhållskostnader och tillgänglighet tungt. Är fordonen väl anpassade för sina uppgifter håller de längre och behöver inte göra några oplanerade verkstadsbesök.



Den unika Scaniakänslan

Kunderna räknar med att Scania ska höra till de ledande i tekniska prestanda. Scania arbetar också medvetet för att bygga in en mängd andra värden som kunderna lärt sig att uppskatta under ett drygt sekel av fordonsutveckling.

Scanias kunder ska känna stolthet över sitt fordonsval – att de valt något utöver det vanliga. Och kundernas kunder – transportköparna – ska märka att den transportör de vänder sig till kan sin sak och använder bästa tänkbara utrustning.

Ergonomi

Bakom ratten får föraren Scaniaupplevelsen via flera sinnen och kanaler. Alla system och funktioner konstrueras för att ge föraren bästa möjliga stöd i arbetet.

Scanias svängda instrumentpanel med reglagen på armlängds avstånd är en tradition sedan slutet av 1980-talet. Många viktiga reglage sitter samlade på och runt ratten så att föraren kan manövrera det mesta utan att släppa ratten.

Känslan

Känslan i ratt, pedaler och reglage är lika viktig som placeringen. Rattens rörelser ska direkt avspeglas i fordonets läge på körbanan. Via ratt och fjädring känner föraren precis vad framhjulen utsätts för i form av ojämnheter och spår på vägen. Styrning och fjädring konstrueras för att förmedla maximal vägkänsla.

Klimatet och ljudnivån i hytten ägnas mycket omsorg för att stötta föraren i arbetet. Scania vill att föraren ska uppleva vissa ljud för att göra ett bra jobb. Det dämpade motorljudet och vissa ljud från fjädring och hjul förmedlar hur hårt fordonet pressas.

Stödsystem och funktioner

Mängder av stödsystem underlättar förarens arbete i en modern lastbil eller buss. Scania Opticruise sköter växlingen och optimerar bränsleekonomin utan ingrepp från föraren. Scania Retarder tar hand om farthållningen i utförsbackar på ett säkert sätt, avlastar hjulbromsarna och samarbetar med växlingssystemet för att även maximera motorbromsningen.

Scania Ecocruise är ett sparprogram som underlättar bränslesnål körning med hjälp av flera patenterade lösningar. Systemet passerar backkrön så ekonomiskt som möjligt och utan att accelerera och utnyttjar farten efter en utförsbacke för att spara bränsle.

Farthållaren kan kompletteras med en avståndsradar (adaptive cruise control), som automatiskt håller avståndet till fordonet framför. Scanias körfältsvarnare (lane departure warning) har konstruerats för att endast varna vid onormalt förarbeteende och därigenom inte upplevas som störande av föraren.

Visuellt intryck

Scanias design speglar traditionen samtidigt som den ger ett aktivt och kraftfullt intryck och skapar förtroende hos förare, transportörer och andra trafikanter.



Avgasutsläppen per fordon fortsätter att minska

Under snart två decennier har minskade avgasutsläpp varit ett miljömål som stått i förgrunden för motorutvecklingen.

Utsläppen från tunga fordon har sjunkit kraftigt sedan början av 1990-talet. Steget till miljökravet Euro 4 innebar att utsläppen sänktes med 55 procent för kväveoxider och 95 procent för partiklar jämfört med nivån 1990. För Euro 5 är motsvarande reduktion 75 respektive 95 procent. Kraven enligt EEV (Enhanced Environmentally Friendly Vehicle) är hårdare för bland annat kolväten och partiklar.

Normalt medför sänkta utsläpp av partiklar eller kväveoxider att förbrukningen av bränsle ökar. Tack vare framgångsrik produktutveckling har Scania lyckats att kraftigt sänka utsläppsnivåerna från lastbilar och bussar samtidigt som bränsleekonomi är bättre än för 15 år sedan. Bränsleförbrukningen med de nya motorerna för Euro 5 har exempelvis inte ökat jämfört med Euro 4 och Euro 3.

Scania kan både EGR och SCR

I branschen används två tekniker: EGR och SCR för att minska utsläppen från Euro 3 till Euro 4- eller Euro 5-nivå. Scania har utvecklat motorer för båda teknikerna, men bedömer att EGR är bekvämast för kunden.

EGR (Exhaust Gas Recirculation) innebär att nivåerna för kväveoxider och partiklar begränsas i själva förbränningen. Ingen efterbehandling eller tillsatser till avgaserna behövs. Detta ger mindre krångel, och det behövs inte någon extra tank som minskar lastkapaciteten. EGR fungerar också bra i stadstrafik och andra typer av körning där avgastemperaturen är förhållandevis låg. Med Scania EGR förs en del av de kylda avgaserna tillbaka till förbränningsrummet, vilket sänker förbränningstemperaturen och minskar halten av kväveoxider i avgaserna. De höga insprutningstrycken i Scantias motorer gör samtidigt att mängden partiklar minskar.

SCR (Selective Catalytic Reduction) är ett efterbehandlingssystem som minskar kväveoxiderna genom att en lösning av urea och vatten sprutas in i avgaserna efter förbränning. Scania har valt att utveckla SCR-teknik för de starka V8-motorerna i Euro 4- och Euro 5-utförande för att säkerställa motor- och kylprestanda under alla driftförhållanden.

Hybriddrift för tunga fordon

Scania arbetar med hybriddrift för tunga fordon och räknar med reguljär produktion om fem år.

Den hybridteknik Scania utvecklar bygger på robust teknik från dagens fordon, kompletterad med elektrisk framdrivning. Elmotorn fungerar även som generator vid bromsning och superkondensatorer eller batterier används för lagring av energi. Drivkällan kan vara en dieselmotor, etanolmotor eller gasmotor.

Scania genomför nu omfattande tester med hybriddrivna etanolbussar för stadstrafik. De ger bränslesparingar på minst 25 procent och minskar dessutom utsläppen av fossil koldioxid med upp till 90 procent. Scantias utvecklingsmål är att hybriddriften ska vara lönsam för kunden, utan subventioner.



Scanias motorer kan köras på förnybara drivmedel

Med små anpassningar kan Scanias motorer köras med förnybara drivmedel. Övergången till förnybara bränslen måste dock ske på ett ekonomiskt och miljömässigt hållbart sätt.



ETANOL

Etanol framställs vanligen av sockerrör eller sockerbeter, men råvaran kan också utgöras av spannmål eller annat biologiskt material. Etanol kan med begränsade tekniska omställningar användas i bensindrivna fordon. Scania använder sedan 20 år dieselförbränningsprincipen i sina etanolmotorer, vilket ger avsevärt högre verkningsgrad. Nettotillskottet av koldioxid till atmosfären minskar med upp till 90 procent med etanol tillverkad av sockerrör från Brasilien.



BIODIESEL

Rapsmetylester (RME) är ett biodiesel som framställs ur rapsolja och kan blandas med diesel. Alla Scanias motorer kan köras på dieselbränsle med inblandning av upp till fem procent RME. Scanias dieselmotorer med enhetsinsprutare kan köras på 100 procent RME i temperaturer ner till -10°C . Minskningen av koldioxidutsläppen kan uppgå till så mycket som 70 procent.



SYNTETISK DIESEL

Bland alternativen finns också syntetisk diesel, som bland annat kan framställas ur naturgas eller biologiskt avfall. Syntetisk diesel kan successivt blandas i vanlig diesel och ge en smidig övergång till alternativa bränslen. En fördel är att detta även passar äldre fordon. Syntetisk diesel, framställd ur biomassa, kan minska koldioxidutsläppen med upp till 80 procent.



GAS

Gasdrift är utrymmeskrävande och passar därför bäst till stationära anläggningar för värme- och kraftproduktion. Bränslet ger låga utsläpp av skadliga ämnen och kan användas till fordon i stadstrafik, där körsträckan är begränsad och bränsletillgången kan säkras. Gasen kan utgöras av naturgas eller biogas. Med biogas kan koldioxidutsläppen elimineras.



EGR bra för transportörernas effektivitet

Kowloon Motor Bus Company (KMB) med 4 400 bussar ställer stora krav på effektivitet. Varje natt servas 1 200 bussar vid huvudterminalen och att fylla på urealösning skulle innebära ytterligare ett moment. Med Scanias EGR-teknik behövs inte det och därmed kan KMB minska sina omkostnader och samtidigt bidra till en bättre miljö.

Scania söker över 100 patent per år

Inom FoU arbetar 2 400 specialister inom allt från mekanik, elektronik, ergonomi, styling och aerodynamik till samhällsvetenskaper.

Scanias forskning och utveckling ger varje år upphov till en rad patenterade uppfinningar, något som kraftigt uppmuntras inom koncernen. Idag söker Scania över 100 patent per år, jämfört med cirka 40 för tio år sedan.

Ökad produktion och stora omställningar

För att konkurrera på en allt tuffare marknad måste Scania ständigt förbättra sig. Scania har under många år arbetat målmedvetet för att på ett systematiskt sätt öka effektiviteten.

Introduktionen av P-, G- och R-serien i Latinamerika innebär ett optimalt utnyttjande av Scantias globala produktionssystem.

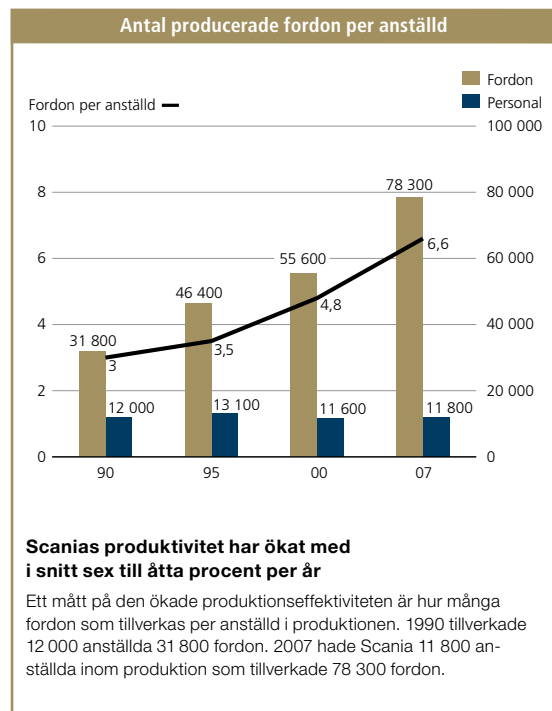
Aldrig har efterfrågan på Scantias produkter varit så hög som 2007. Trots stora omställningar och nya produktprogram har Scania kunnat arbeta på högsta kapacitet hela året. En stor del av förklaringen är Scantias produktionssystem, SPS.

SPS bygger på principer och metoder som uppmuntrar till att finna avvikelser. En avvikelse är något som gör att produktionen inte löper optimalt. Genom att hitta avvikelser kan man också göra något åt dem och ständigt bli bättre. Scania tillämpar det gemensamma produktionssystemet vid alla produktionsenheter i världen. Produktionen är globalt integrerad. Arbetsmetoder och kvalitets- och miljökrav är likvärdiga vid samtliga anläggningar.

Medarbetarnas engagemang är viktigt för att förbättra effektiviteten. En del av arbetsinstruktionen är att sätta av tid för att arbeta med ständiga förbättringar. Det leder till nya lösningar som testas och utvärderas. När en ny lösning väl införts vid en anläggning sprids den på ett metodiskt sätt till övriga anläggningar inom den globala produktionsstrukturen.

SPS har funnits inom Scania sedan tidigt 1990-tal och den genomgripande förändringen av sättet att arbeta har nu verkligen satt sig i ryggmärgen på organisationen. Utan onormala störningar har Scania kunnat öka volymerna samtidigt som det pågått omställningar i produktionen. Totalt låg årstakten i produktionen på drygt 80 000 i slutet på 2007 och kapaciteten ska öka till 90 000 i slutet på 2008 och 100 000 i slutet på 2009. För att nå detta investerar Scania cirka två miljarder kronor över en treårsperiod.

Som en del i arbetet med att öka den totala produktionskapaciteten förvärvade Scania under året GM Powertrains produktionslokaler i Södertälje. Genom förvärvet får Scania möjlighet att öka produktionskapaciteten för bearbetning av motorkomponenter och starta tillverkning av insprutningssystem till motorer. Dessutom innebär det att produktion och produktutveckling kommer att ligga i nära anslutning till varandra.





Vid årsskiftet 2007/08 startade produktionen i de nya axel- och växellådsmonteringarna i Södertälje och mot slutet av året kommer flytten att vara helt genomförd.

Omställning av produktionen fortsätter

Under året har arbetet med flytten av produktionen av strategiska axel- och växellådskomponenter från Falun och Sibbhult till Södertälje fortsatt. Den icke-strategiska produktionen har tagits över av externa företag, som tillsammans skapat mer än 400 ersättningsjobb i de båda orterna.

Vid årsskiftet 2007/08 startade produktionen i de nya axel- och växellådsmonteringarna i Södertälje och mot slutet av 2008 kommer flytten att vara helt genomförd.

Drygt 200 personer från de berörda orterna har antagit erbjudandet om fortsatt anställning inom Scania och valt att flytta med till Södertälje.

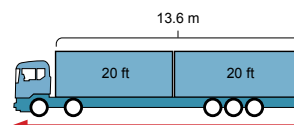
Den årliga besparingen för Scania beräknas till mer än 300 miljoner kronor, med full effekt under 2009.

Effektivare produktion med ständiga förbättringar

Scania utvecklar ständigt nya sätt att göra saker på, vilket innebär att kapaciteten kan öka. Bland de bärande idéerna har också varit att produktion ska bedrivas i nära anslutning till forskning och utveckling, medan slutmontering med fördel bedrivs nära slutkund.

Som ett led i detta fortsätter koncentrationen av den europeiska produktionen av strategiska komponenter till Södertälje. De delar av verksamheten som inte bedöms som strategiska ska konkurrensutsättas. Om en extern leverantör kan göra samma sak mer resurseffektivt ska den delen av produktionen läggas ut. Samtidigt är det viktigt att alltid ha minst två leverantörer till varje kritisk komponent för att minimera risken för komponentbrist i produktionen.

Scanias produkter bygger på det banbrytande modulsystemet. Modulsystemet innebär att komponenterna kan ingå i många olika kombinationer, vilket bidrar till ökad effektivitet i produktionen. På det sättet går det att med ett begränsat antal komponenter göra många olika fordonsvarianter, bussar såväl som lastbilar. Kunden får ett fordon skräddarsytt för den egna transportverksamheten.



Hållbara transporter allt viktigare

Transporterna är centrala i det moderna samhället och Scania är en viktig del av dem. Att forsla varor från en plats till en annan är en förutsättning för det ökade välståndet i stora delar av världen. För att den positiva utvecklingen ska vara hållbar krävs att transporterna utförs så effektivt som möjligt.

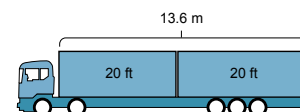
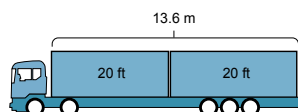
Scania tar sitt ansvar

Scania arbetar aktivt med att hantera transporternas sideeffekter. Det sker genom att i alla led minska slöseriet med resurser, både vid utvecklingen av nya produkter och i användandet av dem.

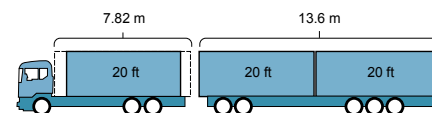
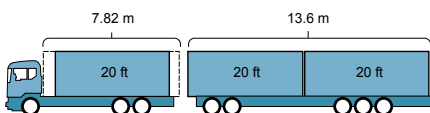
Scania strävar efter att ta fram produkter och tjänster som ger kunderna en bättre totalekonomi med minskad resursförbrukning och miljöpåverkan. Scania arbetar



Modern infrastruktur och bra fordon krävs för framtidens effektiva transporter. Lastbilens flexibilitet är överträffad, och Scania har lösningarna som gör dem till en naturlig del i ett hållbart transportsystem.



150 m



100 m

också för att bidra till högsta möjliga trafiksäkerhet och ställer sig bakom OECDs riktlinjer för multinationella företag. Tillsammans med Scantias egna ledarskapsprinciper och kärnvärden är de grunden för arbetet inom organisationen.

Scania ställer också sociala, miljö- och trafiksäkerhetsmässiga krav på sina leverantörer utöver krav på kvalitet, produktutveckling, kostnadseffektivitet och leveransförmåga.

Längre lastbilar tar mindre plats på vägen och ger färre transporter. Med längre fordonskombinationer kan två lastbilar ersätta tre.

I Sverige och Finland finns en lång tradition av att köra med långa fordonskombinationer. När tre fordon anländer till Sveriges gräns behövs bara två fordon för att transportera samma mängd gods vidare genom landet. Därmed ökar transporteffektiviteten och miljöpåverkan minskas.



Säker trafikmiljö ger effektivare transporter

En säker trafikmiljö innebär bättre fungerande transporter. Scania arbetar på olika sätt för att förbättra trafiksäkerheten. En viktig del i det arbetet är förarutbildning. Den bedrivs i närmare 40 länder och bidrar till säkrare körning med minskad miljöpåverkan och bättre fordons ekonomi.

Som ett led i trafiksäkerhetsarbetet arrangerar Scania också förartävlingar, med stöd av EU-kommissionen. I tävlingen ges yrkesförare möjligheten att visa sina kunskaper både genom praktiska och teoretiska prov i linje med Europeiska Unionens direktiv om obligatorisk förarutbildning. Scania arbetar för att fordonen ska bli säkrare genom att öka såväl aktiv som passiv säkerhet. Aktiv säkerhet förhindrar olyckor och passiv säkerhet minimerar skadekonsekvenserna när olyckor inträffar.

I världen dör varje år cirka 1,2 miljoner människor i trafiken och ytterligare 50 miljoner skadas. EU satte i början av 2000-talet upp målet att halvera antalet dödsoffer i trafiken i Europa fram till 2010. Det är en stor utmaning att skapa ett effektivt och hållbart transportsystem som värnar om trafikanternas säkerhet. Ett steg på vägen är att trafiksäkerhetsfrågorna ses som allt viktigare på både nationell och internationell nivå. Världshälsoorganisationen har fått i uppdrag av FN att samordna trafiksäkerhetsarbetet. Scania deltar sedan 2005 i det arbetet.

Internationell angelägenhet

Föraren är central i trafiksäkerhetsarbetet, därför är förarutbildning viktigt. Under de senaste tio åren har Scania bidragit till att över 20 000 brasilianska lastbilsförare har utbildats. I Sydafrika utbildas varje år cirka 1 000 lastbilsförare vid Scania Driver Academy. Inom Europa utbildade Scania cirka 5 500 förare under 2007.

Under 2007 lanserade Scania en ny global plattform för förarutbildning.

2007 utbildades cirka 400 förare i Polen. Teoretiska diskussioner varvas med körning.



Även förare med lång yrkesvana kan minska sin bränsleförbrukning med 10–15 procent.

Kontinuerligt miljöarbete i hela organisationen

Miljöarbetet på Scania präglas av att det är integrerat med det övriga förbättringsarbetet så att affärsnyttan går hand i hand med miljönyttan.

Scanias miljöarbete sker med ett helhetsperspektiv. Målet är att minska produkternas miljöpåverkan under hela livscykeln.

Scanias mål är att utveckla teknik som är så resurseffektiv som möjligt. Därmed minimeras påverkan på miljön både under tillverkning och användning – vilket är bra för både affärer och miljö.

Scania har ett livscykelperspektiv på sitt miljöarbete. Arbetet med forskning och utveckling rörande produkternas liksom interna verksamheters miljöpåverkan pågår ständigt. Produktutvecklingsfasen är av grundläggande betydelse eftersom den bestämmer förutsättningarna för resursanvändning och miljöpåverkan i såväl produktion som under fordonens hela livslängd. Scanias produktionssystem, SPS, leder också till att råvaror och energi används så effektivt som möjligt. Det är när produkterna används som påverkan på miljön är som störst och därför är det viktigt att ständigt arbeta med att effektivisera fordonen. En annan viktig dimension är att underlätta slutligt omhändertagande av produkterna.

Miljöarbete en del av vardagen

Scanias miljöpolicy gäller för hela koncernen. Varje produktionsenhet har övergripande miljömål som ligger till grund för detaljerade mål på lokal nivå. Scanias verkställande ledning fattar de övergripande och strategiska besluten, och de operativa besluten fattas inom Scanias linjeorganisation. Där har varje chef miljöansvar för sin verksamhet.

Miljö- och hälsoarbetet inom produktionsenheterna utvärderas med Scania Blue Rating Health & Environment, som också används för att utveckla arbetet och sprida goda exempel.

Scanias produktionsenheter liksom forsknings- och utvecklingsenheter, marknads- och serviceorganisation och centrala staber är certifierade i enlighet med ISO 14001 och 9001. Inom försäljnings- och serviceorganisationen ingår miljöarbetet i Dealer Operating Standards, DOS, som följs upp vid regelbundna revisioner.





Scanias miljöekonomiska utveckling

Förbättrad resurshushållning och minskade utsläpp resulterar både i kostnadseffektivitet och lägre miljöpåverkan.

Miljö och ekonomi

Den övergripande inriktningen för miljöarbetet omfattar bland annat energiförbrukning, utsläpp av organiska lösningsmedel och avfall. Insatserna ska särskilt inriktas på energibesparing. Målet är att energianvändningen per producerat fordon vid jämförbar produktionsvolym och i befintlig produktionsstruktur ständigt ska minskas. Baserat på de övergripande målen sätts lokala detaljerade mål.

Kostnaderna för råvaror, kemikalier, energi och vatten uppgick under 2007 till 3 268 miljoner kronor. Detta motsvarar 3,9 procent av Scanias omsättning. Användningen av råvaror och energi minskade något per producerat

fordon. De totala kostnaderna ökade måttligt. Transportkostnaderna däremot ökade kraftigt, från 1 900 miljoner kronor till 2 600 miljoner kronor.

Utsläppen av koldioxid från produktionsanläggningar uppgick till 88,2 kton. I förhållande till Scanias omsättning innebär det 1 g/svensk krona. Utsläppen per producerat fordon minskade från 1,26 till 1,13 ton i förhållande till året innan, vilket påtagligt visar hur resurseffektiviteten påverkas positivt av produktionsvolymen. Två anläggningar för värmeförsörjning i Oskarhamn och Södertälje omfattas av EUs handel med utsläppsrätter för koldioxid. Under 2007 köptes inga extra utsläppsrätter.

Scanias arbete med att minska klimatpåverkande utsläpp sker med stöd av principen för ständiga förbättringar. En fördjupad redovisning av åtgärder och resultat liksom en sammanställning av miljöprestanda per produktionsenhet finns på www.scania.com (hemsidan har inte granskats av bolagets revisorer).

Scanias arbete med ständiga förbättringar bygger på de anställdas engagemang. Genom att uppmuntra rapportering av avvikelser har Scania utvecklat en organisation där brister snabbt åtgärdas. Det är en viktig framgångsfaktor.





Miljöinvesteringar

Som miljöinvestering klassificeras, enligt bland annat EU-kommissionens rekommendationer om frivillig miljörapportering, enbart investeringar som sker uteslutande av miljöskäl och som syftar till att minska påverkan på den yttre miljön.

Scania ser inte höga miljöinvesteringskostnader enligt denna definition som ett självändamål eller som ett bra mått på miljöengagemang. En investering motiveras oftast av flera olika skäl, av vilka miljöpåverkan kan vara ett. Scania föredrar att ta miljöhänsyn vid alla nyinvesteringar i stället för att i efterhand investera i filter och separata reningsanläggningar. Denna investeringsstrategi ger god effekt i form av miljöförbättring per satsad krona.

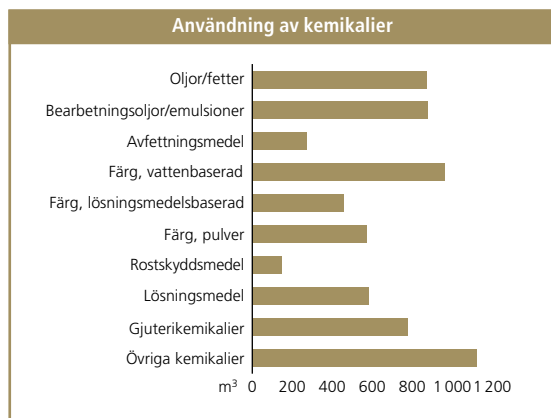
Under 2007 investerade Scania totalt 3 819 miljoner kronor i anläggningar. Av detta klassas 24,5 miljoner kronor som miljöinvesteringar. I förhållande till året innan innebär detta en minskning med cirka 6 miljoner kronor. Eftersom investeringarna har ökat totalt, minskar behovet av renodlade miljöinvesteringar.

Tillstånd för verksamheten

Verksamheten vid Scanias produktionsanläggningar runt om i världen har tillstånd enligt nationell lagstiftning. Miljöpåverkan består främst av utsläpp till luft och vatten samt av avfall och buller. Utöver lagkrav och villkor i tillstånd finns också interna krav och regler för verksamheten.

Nya tillstånd har meddelats för det nya måleriet i Mep-pel, Nederländerna, som har tagits i bruk 2007 och för anläggningen i São Paulo, Brasilien. För närvarande pågår prövning av nya tillstånd för utökad verksamhet i Södertälje (Sverige), Zwolle (Holland) och Angers (Frankrike).

Under 2007 förekom inga kända överträdelser av gällande gränsvärden. Inga incidenter, som föranlett betydande miljöpåverkan eller orsakat större saneringskostnader, har förekommit.



Förbrukningen av kemikalier uppgick till cirka 6 600 m³.

Produktionens miljöprestanda i sammandrag			
	2007	2006	2005
Antal producerade fordon	78 331	66 737	59 503
Nettoomsättning, MSEK			
Scaniaprodukter	84 486	70 738	63 328
Förbrukning av råvaror			
Per fordon, kg	2 900	3 100	3 100
Totalt, ton	228 000	207 000	187 000
Totalt, MSEK	2 510	2 310	1 890
Förbrukning av kemikalier			
Per fordon, m ³	0,085	0,084	0,087
Totalt, m ³	6 600	5 600	5 200
Totalt, MSEK	212	163	151
Energianvändning			
Per fordon, MWh	9	10	11
Totalt, GWh	677	652	635
Totalt, MSEK	313	279	238
Utsläpp av koldioxid			
Per fordon, kg	1 100	1 300	1 200
Totalt, ton	88 200	84 200	69 000
Vattenanvändning			
Per fordon, m ³	9	11	11
Totalt, 1000 m ³	671	705	660
Totalt, MSEK	8	7	7
Utsläpp av lösningsmedel			
Per fordon, kg	4,8	5,4	5,5
Totalt, ton	377	360	330
Återvinning av restprodukter och avfall			
Per fordon, kg	1 000	1 000	1 000
Totalt, ton	77 000	64 000	60 000
Intäkter, MSEK	106	71	46
Deponering och externt omhändertagande			
Per fordon, kg	180	170	180
Totalt, ton	14 000	12 000	11 000
Totalt, MSEK	25	20	22

Utsläpp av koldioxid relaterat till användning av energi				
	Användning av energi, GWh		Utsläpp av koldioxid, kton*	
	2007	1997	2007	1997
El	437	368	41	22
Fjärrvärme	68	100	5	7
Fossila bränslen	171	188	42	48
Totalt	677 ¹⁾	656 ¹⁾	88	78
	kWh		ton	
Per fordon	8 600	13 600	1,1	1,9

1) Delsummor och totalsummor är avrundade.
* Sedan 2006 används en högre omräkningsfaktor för utsläpp från elgenerering.

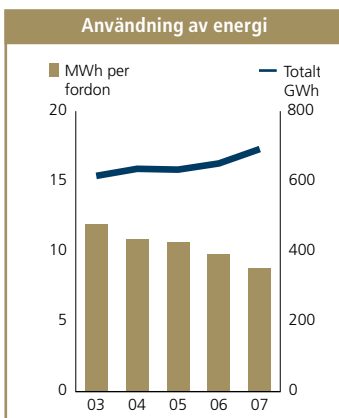
Utsläppen av koldioxid uppgick till 1,1 ton per fordon, totalt 88 200 ton.

SCANIAS MILJÖPOLICY

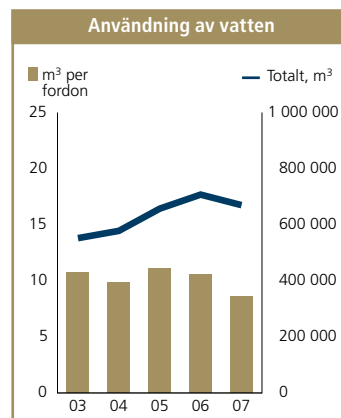
Scania förbättrar ständigt miljöprestanda i produkter, processer och tjänster. Förbättringsarbetet baseras på affärsmässiga såväl som andra krav, där lagkravsefterlevnad är grundläggande.

Scanias miljöarbete är proaktivt, baserat på livscykelperspektiv och försiktighetsprincipen.

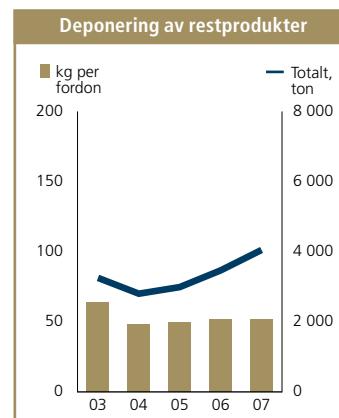
Scania erbjuder miljöanpassade och effektiva fordon som möter ett modernt samhälles krav på sophantering.



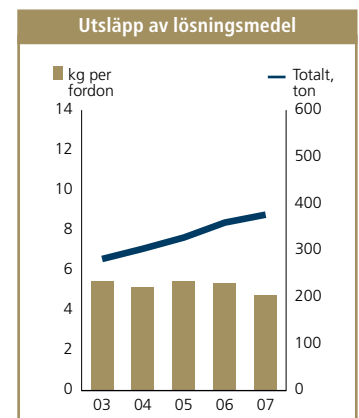
Energianvändningen ökade med produktionsvolymen, men minskade till 8,6 MWh per producerat fordon.



Efter några år av ökad vattenförbrukning har den trenden vänt.



Deponering av restprodukter uppgick till cirka 4 100 ton (exklusive gjuterisand) vilket motsvarar 52 kg per fordon.



Utsläppen av lösningsmedel/rostskyddsbehandling minskade till 4,8 kg per fordon.

Medarbetarnas engagemang – nyckeln till framgång

Tydligt ledarskap, delaktighet och kontinuerlig kompetensutveckling gör Scantias medarbetare engagerade. Medarbetarnas engagemang är nyckeln till att Scania framgångsrikt kan tillgodose omvärldens krav.

Internrekrytering och internutbildning öppnar möjligheter för alla medarbetare inom Scantias globala organisation.

SCANIAS PERSONALPOLICY

Scania ska vara en eftertraktad arbetsgivare med kompetenta och engagerade medarbetare som arbetar i en kreativ och sund miljö där mångfald och god etik främjas.

Medarbetarnas engagemang omfattar Scantias enkla och tydliga kärnvärden – kunden först, respekt för individen och kvalitet – som förenar hela organisationen. Utifrån dem verkar Scania för ett tydligt ledarskap, delaktighet och en god arbetsmiljö. Varje år genomför Scania globala medarbetarenkäter, som ligger till grund för ett ständigt pågående förbättringsarbete.

På Scania har alla chefer ansvar både för sin verksamhet och för sina medarbetare. Företaget tillämpar fem gemensamma ledarskapsprinciper:

1. Samordna men arbeta självständigt – ta ansvar
2. Arbeta med detaljerna och förstå sammanhanget
3. Agera nu – tänk långsiktigt
4. Bygg kunnsande genom kontinuerligt lärande
5. Stimulera till engagemang genom delaktighet

Scania satsar på utbildning

Scania tar tillvara medarbetarnas vilja till utveckling utifrån deras egna förutsättningar genom regelbundna utvecklingssamtal. Tanken är att verksamhets- och kompetensutveckling ska gå hand i hand. Scania kombinerar traditionell utbildning med strävan att vara en lärande organisation där man lär på den egna arbetsplatsen av kollegor, medverkar i projekt och byter arbetsuppgifter inom arbetslaget.

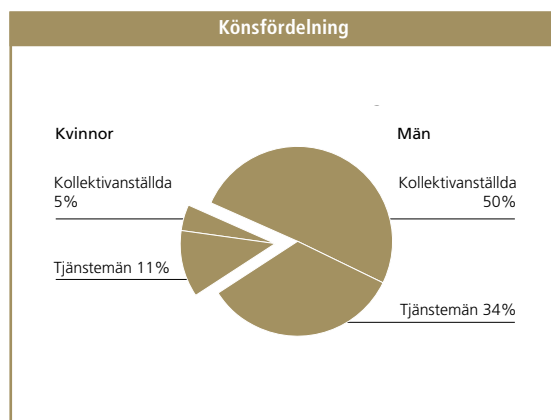
Som komplement erbjuder Scania utbildningar varje år. I Sverige deltar mer än 20 000 medarbetare, från både Sverige och andra delar av världen, i någon form av utbildning varje år och cirka 200 interna föreläsare är engagerade. Det inkluderar ledarskapsutbildning på alla nivåer.

Internrekrytering och internutbildning är viktig för Scantias långsiktiga chefs- och kompetensförsörjning. Det öppnar också möjligheter för alla medarbetare inom Scantias globala organisation. Utbytesprogrammet Personnel Exchange Programme, PEP, ger medarbetare en möjlighet att under en begränsad tid arbeta för Scania i andra länder eller inom andra kompetensområden.

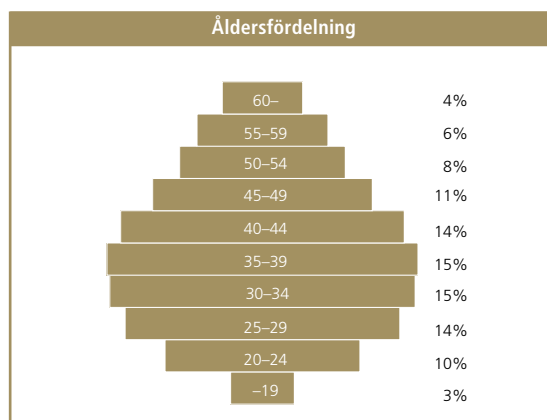
Framtidens medarbetare

Scania ser utbildningssystemet i det omgivande samhället som en av sina viktigaste partners. Scania arbetar aktivt för att främja framtida rekrytering av engagerade medarbetare bland elever på alla utbildningsnivåer.

Scania uppmuntrar också kvinnor att söka sig till tekniskt inriktad utbildning på högskole- och universitetsnivå. Andelen kvinnor på högre chefsbefattningar ökar successivt inom företaget. Bland deltagarna på Scantias trainee-program, vilket är starten på en framtida chefskarriär för många, har andelen kvinnor stigit till 33 procent från 14 procent 1997.



Fördelningen av kvinnor och män bland kollektivanställda är mer ojämn än bland tjänstemän.



Majoriteten av Scantias anställda har många produktiva år kvar i arbetslivet.



Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm kommer att förlägga huvuddelen av sina treåriga utbildningar av högskoleingenjörer till Södertälje från 2008. Det ger Scania stora möjligheter till utbildningssamarbete och kontakter med framtida medarbetare.

Scania samarbetar också med flera andra universitet, högskolor och organisationer för att säkerställa långsiktig försörjning av välutbildad personal globalt.

Scania driver sitt eget industrigymnasium. Skolan tar in cirka 50 elever per år och verksamheten har funnits i mer än 60 år. Hittills har drygt 1 500 elever utbildats. Alla elever blir tillsvidareanställda från första dagen och har lön under hela utbildningstiden.

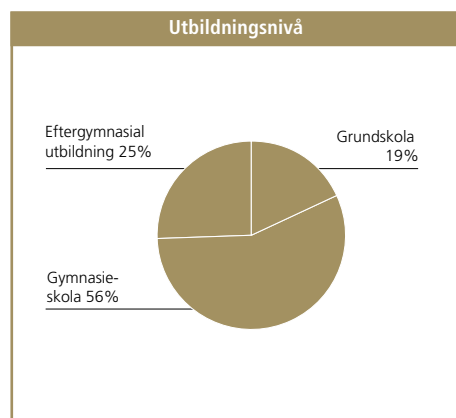
Scania bedriver även utbildning av tekniker inom Scanias servicenätverk. Utbildningsverksamheten är omfattande. Scania har 52 serviceskolor globalt med 100 heltidsanställda utbildare. Samtliga Scanias 12 500 tekniker genomgår årlig träning.

Företagshälsovård viktigt för välbefinnande

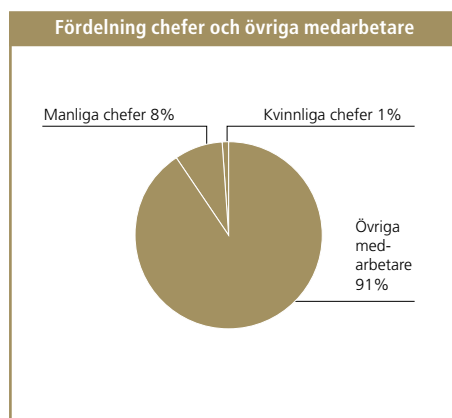
Scania arbetar för att förbättra arbetsmiljön och innehållet i arbetsuppgifterna. Dessutom satsar företaget på en utbyggd företagshälsovård med metodik att utveckla hälsa och snabb återgång till arbetet efter sjukdom.

I början av 2006 inledde Scania ett tvåårigt försök i Södertälje, där anställda med familjer fick tillgång till företagets egen sjukvård. Det har varit så framgångsrikt att Scania nu fått tillstånd att starta en egen vårdcentral. Det har bidragit till den stigande frisknärvaron i Sverige.

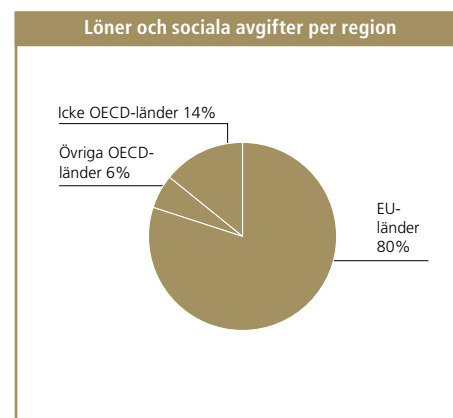
Scaniamilen är ett motionslopp, som varje år har flera tusen deltagare, för anställda och deras familjer.



81 procent av de anställda har en utbildning motsvarande lägst gymnasiekompetens.



Andelen chefer av Scanias anställda är nio procent. Inga förändringar har skett under året i fördelningen mellan män och kvinnor bland cheferna.



Scania kommunicerar regelbundet med investerare på kapitalmarknadsdagar. Här presenterar vd Leif Östling i september 2007 Scantias syn på bolagets och branschens möjligheter.



Stark utveckling för lastbilsaktier

Scantias aktiekurs utvecklades starkt under 2007, trots att året avslutades med en generell börsnedgång. Inklusiv utdelning gav Scantias B-aktie en totalavkastning på 38 procent under 2007.

Scantias B-aktie handlades som högst till cirka 200 kronor i mitten av juli. Under hösten dämpades aktiemarknaden av oro kring den amerikanska konjunkturutvecklingen till följd av stora kreditförluster relaterade till bolån. Scantias B-aktie stod vid utgången av 2007 på 154 kronor, en uppgång med 35 procent jämfört med ett år tidigare.

Uppgången för aktier i lastbilssektorn hade sin förklaring i en stark försäljnings- och resultatutveckling under året samt överlag positiva framtidsutsikter för den europeiska lastbilsmarknaden. Det råder brist på transportkapacitet, vilket gynnade marknaden för lastbilar. Tillväxten i privatkonsumtionen i östra Europa tillsammans med utlokalisering av varuproduktion och investeringar i infrastruktur i dessa länder är viktiga drivkrafter för efterfrågan på transporter. Under året har i stort sett alla europeiska lastbilstillverkare producerat på full kapacitet, men har trots detta inte kunnat möta den höga efterfrågan.

MANs bud drogs tillbaka

MAN AG drog tillbaka sitt offentliga bud på Scania i slutet av januari 2007 sedan både Volkswagen och Investor avvisat budet. Scaniaaktien hade en positiv utveckling efter att budet drogs tillbaka och inklusive utdelning gav B-aktien en total avkastning på 38 procent under 2007. Det kan jämföras med det utdelningsjusterade indexet SIXRX som gav en avkastning på motsvarande -3 procent. Scantias börsvärde steg till 128 800 miljoner kronor.

De senaste fem åren har Scantias B-aktie i genomsnitt haft en total avkastning på 37 procent per år. Det kan jämföras med SIXRX som givit motsvarande 23 procent.

Aktiens omsättning

Omsättningen i Scantias B-aktie var i genomsnitt 3 241 600 aktier per dag under 2007. Omsättningen var därmed lägre än under 2006, då den var onormalt hög beroende på MANs offentliga bud på Scania. Omsättningshastigheten var 189 procent (344) vilket kan jämföras med 139 procent (147) procent för OMX Nordiska Börs Stockholm som helhet.

Split och inlösen 2007

I maj delades varje Scaniaaktie, såväl A-aktie som B-aktie, upp i fem aktier – fyra ordinarie aktier och en inlösenaktie, varav den senare löstes in till ett värde av 35 kronor. Inlösenprogrammet innebar att 7 miljarder kronor återfördes till aktieägarna, och tillsammans med den ordinarie utdelningen fick aktieägarna sammanlagt 10 miljarder kronor under 2007.

Inlösen av aktier för aktieägare i Sverige behandlas som en försäljning av de inlösta aktierna och utlöser kapitalvinstbeskattning. Även en försäljning av inlösenaktier över börsen utlöser kapitalvinstbeskattning. Kapitalvinst eller kapitalförlust beräknas som skillnaden mellan inlösenlikviden eller försäljningsersättningen (efter

avdrag för eventuella försäljningsutgifter) och det så kallade omkostnadsbeloppet för de inlösta eller sålda aktierna. Skatteverket rekommenderar följande:

- Av anskaffningsutgiften för en ursprunglig aktie av serie A i Scania AB bör 94,9 procent hänföras till kvarvarande aktier i samma serie och 5,1 procent till inlösenaktien.
- Av anskaffningsutgiften för en ursprunglig aktie av serie B i Scania AB bör 94,8 procent hänföras till kvarvarande aktier i samma serie och 5,2 procent till inlösenaktien.

Information om skattefrågor för utländska aktieägare finns på www.scania.com, information om aktiesplit och inlösen 2007.

Utdelning och utdelningspolitik

Den föreslagna ordinarie utdelningen på 5,00 kronor per aktie motsvarar 46,8 procent av årets nettovinst. De senaste fem åren har i genomsnitt 54,1 procent av nettovinsten delats ut till aktieägarna, exklusive 2007 års inlösenprogram.

Kapitalbehovet i bolaget utvärderas löpande och anpassas efter de investeringar som behövs för att säkerställa tillväxten. Detta skapar, enligt Scantias uppfattning, ett högre långsiktigt aktieägarvärde än en fast utdelningspolicy.

Om Scaniaaktien

Scania är noterat på OMX Nordiska Börs Stockholm sedan den 1 april 1996. Aktiekapitalet är fördelat på 400 miljoner A-aktier och 400 miljoner B-aktier, där varje A-aktie representerar en röst och varje B-aktie en tiondels röst. I övrigt finns inga skillnader mellan aktieslagen. Kvotvärdet är 2,50 kronor. Mer information om Scaniaaktien finns på www.scania.com under Investor Relations.

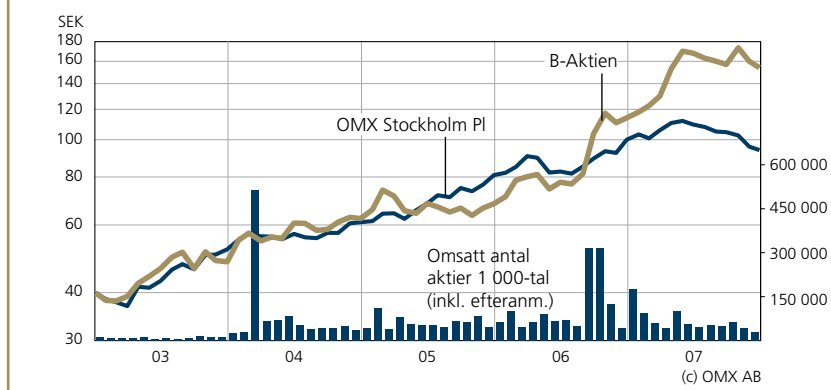
De tio största aktieägarna, 31 januari 2008

Ägare	Innehav %	Röster %
Volkswagen AG	20,59	37,44
Investor AB	11,00	20,01
MAN AG	13,23	17,01
Knut & Alice Wallenbergs stiftelse	5,32	9,67
JP Morgan Chase Bank	4,21	1,10
Swedbank Robur	2,90	0,53
Marianne & Marcus Wallenberg stiftelse	0,26	0,48
Citibank	0,25	0,45
Stiftelsen Marcus & Amalia Wallenberg	0,25	0,45
AMF Pensionsförsäkring AB	2,23	0,41
Summa	60,24	87,55

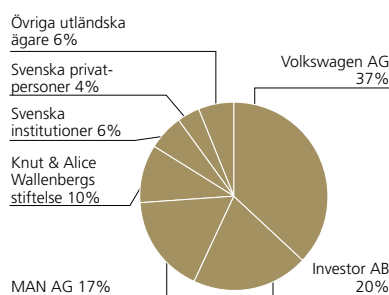
Resultatbonusstiftelse

Anställda äger via stiftelser Scaniaaktier, vilket per den 31 januari 2008 uppgick till motsvarande 0,67 procent av aktiekapitalet. Stiftelsen får maximalt äga aktier motsvarande 10 procent av aktiekapitalet i Scania.

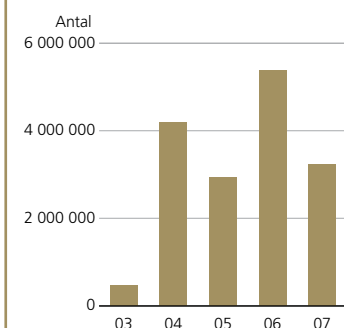
Aktiekurs



Aktieägarstruktur (röster), 31 januari 2008



Genomsnittlig daglig handel med B-aktier



Data per aktie

SEK (om annat ej anges)	2007	2006	2005	2004	2003
Kurs vid årets slut, B-aktien	154,00	114,02	68,15	62,35	48,12
Högsta kurs, B-aktien	199,50	117,34	75,50	66,38	53,34
Lägsta kurs, B-aktien	107,51	68,75	60,69	49,31	35,56
Kursförändring, %, B-aktien	35,1	67,3	9,3	29,6	20,5
Totalavkastning, %, B-aktien	38,3	74,7	15,6	32,9	24,2
Börsvärde, MSEK	128 800	92 150	54 351	49 893	38 415
Resultat	10,69	7,42	5,83	5,40	3,79
P/E-tal, B-aktien, ggr	14	15	12	12	13
Utdelning*	5,00	3,75	3,75	3,75	1,50
Inlösen*	7,50	8,75	-	-	-
Direktavkastning, %**	3,2	3,3	5,5	6,0	3,1
Utdelningsandel, %	46,8	50,5	64,3	69,5	39,6
Eget kapital	31,0	32,7	29,7	26,8	22,8
Kassaflöde, Fordon och tjänster	10,62	8,68	5,09	3,42	3,10
Aktieägare, antal***	124 413	107 487	109 400	46 400	39 000

* Enligt styrelsens förslag för år 2007.

** Utdelning dividerat med börskursen för B-aktien vid årets slut.

*** Per 31 januari 2008.

Omräkningskurs

Omräknad slutkurs per den 16 maj, efter split och inlösen, var (684-35)/4=162,25 kronor för A-aktien, och (676-35)/4=160,25 för B-aktien. Första handelsdag efter split var den 18 maj.

Bolagsordning

Antagen vid årsstämman den 3 maj 2007.

§ 1

Bolagets firma är Scania Aktiebolag. Bolaget är publikt (publ).

§ 2

Föremålet för bolagets verksamhet är att direkt eller genom dotter- eller intressebolag utveckla, tillverka och driva handel med motorfordon samt industri- och marinmotorer, äga och förvalta fast och lös egendom, utöva finansieringsverksamhet (dock ej tillståndspliktig verksamhet enligt lagen om bank- och finansieringsverksamhet) samt driva annan med ovan nämnda verksamheter förenlig verksamhet.

§ 3

Bolagets styrelse skall ha sitt säte i Södertälje kommun.

§ 4

Aktiekapitalet skall utgöra lägst enmiljard-sexhundramiljoner (1.600.000.000) kronor och högst sexmiljarderfyrahundramiljoner (6.400.000.000) kronor.

§ 5

Det totala antalet aktier i bolaget skall vara lägst sexhundrafyrtiomiljoner (640.000.000) och högst tvåmiljarderfemhundrasextiomiljoner (2.560.000.000) aktier.

Aktierna må utges i två serier, serie A och serie B. Aktier av serie A må utges till ett högsta antal av 2.560.000.000 och aktier av serie B till ett högsta antal av 2.560.000.000, med den begränsningen att antalet aktier av serie A och B sammanlagt inte får överstiga 2.560.000.000 aktier. Vid omröstning på bolagsstämma berättigar aktie av serie A till en röst och aktie av serie B till en tiondels röst.

Beslutar bolaget att genom emission som inte sker mot betalning med apportegendom ge ut nya aktier av serie A och serie B, skall ägare av aktier av serie A och serie B äga företrädesrätt att teckna nya aktier av samma aktieslag i förhållande till det antal aktier innehavaren förut äger inom respektive aktieslag (primär företrädesrätt). Aktier som inte tecknats med primär företrädesrätt skall erbjudas samtliga aktieägare till teckning (subsidiär företrädesrätt). Om inte sålunda erbjudna aktier räcker för den teckning som sker med subsidiär företrädesrätt, skall aktierna fördelas mellan tecknarna i förhållande till det antal aktier de förut äger och i den mån detta inte kan ske, genom lottnings.

Beslutar bolaget att genom emission som inte sker mot betalning med apportegendom ge ut aktier endast av serie A eller serie B, skall samtliga aktieägare oavsett om deras aktier är av serie A eller serie B, äga före-

trädesrätt att teckna nya aktier i förhållande till det antal aktier de förut äger.

Vad som ovan sagts skall inte innebära någon inskränkning i möjligheten att fatta beslut om kontant- eller kvittningsemission med avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt.

Vid ökning av aktiekapitalet genom fondemission skall nya aktier emitteras av varje aktieslag i förhållande till det antal aktier av samma slag som finns sedan tidigare. Därvid skall gamla aktier av visst aktieslag medföra rätt till nya aktier av samma aktieslag. Vad nu sagts skall inte innebära någon inskränkning i möjligheten att genom fondemission, efter erforderlig ändring av bolagsordningen, ge ut aktier av nytt slag.

Vad som föreskrivs ovan om aktieägares företrädesrätt skall äga motsvarande tillämpning vid emission av teckningsoptioner och konvertibler.

§ 6

Utöver de ledamöter som enligt lag utses av annan än bolagsstämman skall styrelsen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter jämte högst två suppleanter för dem. Dessa ledamöter och suppleanter väljs på varje årsstämma för tiden intill dess nästa årsstämma hållits.

§ 7

Bolagets firma tecknas av den eller dem, som styrelsen därtill utser.

§ 8

För revision utses på årsstämma för tiden intill slutet av den årsstämman som hålls under det fjärde räkenskapsåret efter revisorsvalet två revisorer och två revisorssuppleanter. Om samma revisor skall utses på nytt, i anslutning till att mandattiden löper ut, kan bolagsstämman bestämma att uppdraget skall gälla till slutet av den årsstämma som hålls under det tredje räkenskapsåret efter revisorsvalet.

§ 9

Kalenderåret skall vara bolagets räkenskapsår.

§ 10

Bolagsstämma skall hållas i Södertälje eller Stockholms kommun. Bolagsstämma skall öppnas av styrelsens ordförande eller den styrelsen därtill utsett.

§ 11

Ordinarie bolagsstämma (årsstämma) skall hållas en gång om året senast under juni månad. På årsstämma skall följande ärenden förekomma till behandling:

1. Val av ordförande vid stämman;
2. Godkännande av röstlängden;
3. Godkännande av dagordning;
4. Val av två justeringsmän;

5. Fråga om stämman blivit behörigen samman kallad;

6. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen;

7. Beslut

- a. om fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen;
- b. om dispositioner beträffande vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen;
- c. om ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören;

8. Fastställande av antal styrelseledamöter och styrelsesuppleanter;

9. Fastställande av arvoden åt styrelsen och revisorerna;

10. Val av styrelseledamöter och styrelsesuppleanter;

11. Val av revisorer och revisorssuppleanter i förekommande fall;

12. Annat ärende, som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

§ 12

Vid bolagsstämma får envar röstberättigad rösta för fulla antalet av honom ägda och företrädda aktier.

§ 13

Kallelse till ordinarie bolagsstämma samt till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas skall utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma skall utfärdas tidigast sex och senast två veckor före stämman.

Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt i Dagens Nyheter och Svenska Dagbladet

Aktieägare, som vill delta i förhandlingarna på bolagsstämma, skall dels vara upptagen i utskrift av hela aktieboken avseende förhållandena fem vardagar före bolagsstämman, dels göra anmälan till bolaget senast kl 16.00 den dag som anges i kallelsen till stämman. Sistnämnda dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman.

Aktieägare får vid bolagsstämma medföra ett eller två biträden, dock endast om aktieägaren gjort anmälan härom enligt föregående stycke.

§ 14

Bolagets aktier skall vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument.

Risker och riskhantering i Scania

Risker är ett naturligt inslag i affärsverksamhet och företagande. Det tillhör det dagliga arbetet i Scania att hantera risker, att förhindra att risker drabbar bolaget och att begränsa de skador som kan uppstå.

Scania är ett av de ledande företagen inom branschen för tunga fordon. Detta leder till höga förväntningar från samtliga intressenter, inte minst kunder, på Scania som företag och dess produkter. Händelser och beteenden som skulle kunna påverka företagets varumärke och förtroende negativt är viktiga att bevaka och minimera. Scanias starka företagskultur baseras på etablerade värderingar, principer och metoder och är grunden för företagets arbete med att hantera risker.

Scanias styrelse ansvarar inför aktieägarna för bolagets riskhantering. Företaget rapporterar löpande i riskfrågor till styrelsen och till styrelsens revisionskommitté.

STRATEGISKA RISKER

Företagsstyrnings- och policyrisker

Verkställande ledningen har huvudansvaret för hantering av företagsstyrnings- och policyrisker. Alla enheter inom företaget arbetar enligt ett ledningssystem, som uppfyller Scanias krav, riktlinjer och policies och är väl dokumenterat. Snabb spridning av ändamålsenlig information säkerställs via bolagets ledningsstrukturer och ledningsprocesser. Ledningssystemen förbättras kontinuerligt bland annat genom regelbunden översyn, såväl intern som utförd av tredje part.

För en närmare beskrivning av ledningsstrukturen i Scania se avsnittet Bolagets ledning i Bolagsstyrningsrapporten på sid 52.

Affärsutvecklingsrisker

Risker förknippade med affärsutveckling och långsiktig planering hanteras främst genom Scanias tvärfunktionella mötesstruktur för beslut av strategisk och taktisk karaktär samt genom en etablerad årlig process för Scanias strategiplan. Denna diskuteras och ifrågasätts i alla delar av företaget utifrån externa och interna överväganden. Samtliga enheter och nivåer i företaget är involverade i strategiprocessen.

Såväl den tvärfunktionella mötesstrukturen som strategiprocessen är sedan länge etablerad och utvecklas konti-

nuerligt. Risker att förbise hot och möjligheter, att suboptimera verksamheter inom företaget och att fatta felaktiga beslut minimeras därmed, samtidigt som risken för otydlighet och osäkerhet kring företagets strategi och affärsutveckling hanteras på ett systematiskt sätt. Forsknings- och utvecklingsprojekt revideras löpande utifrån varje projekts tekniska och kommersiella relevans.

OPERATIVA RISKER

Marknadsrisker

Efterfrågan på tunga lastbilar, bussar och motorer påverkas av konjunkturer och är därför utsatta för fluktuationer. Beträffande lastbilsförsäljningen kan man vidare historiskt urskilja ett cykliskt mönster med toppar i försäljning omkring var tionde år. I lastbilsförsäljning förekommer också mer temporära svängningar kring den långsiktiga tillväxttenden och den beskrivna tioårscykeln. Under det senaste decenniet har till exempel export av begagnade lastbilar från västra Europa till centrala och östra Europa medfört en hög ersättningsefterfrågan på nya fordon i västra Europa.

Länder och regioner kan drabbas av ekonomiska eller politiska problem som påverkar efterfrågan på tunga fordon negativt. Marknader kan temporärt avstanna och lokala valutor deprecieras. Genom en väl diversifierad marknadsstruktur, där Scania är representerad i alla regioner utom i Nordamerika, begränsas effekten av en enskild marknads nedgång.

På enskilda marknader kan väsentliga ändringar i spelreglerna ske såsom införande eller höjning av tullar och skatter samt ändringar i fordonsspecifikationer. Införande av sanktioner mot vissa länder kan undanröja möjligheterna att få avsättning för Scanias produkter. Vidare kan brister i länders legala system väsentligt försämra förutsättningarna för Scanias verksamhet och försäljning. Scania bevakar alla marknader löpande för att tidigt uppfatta varningssignaler och för att kunna vidta åtgärder och förändringar i sin marknadsstrategi.

Risker förknippade med oberoende distributörer

Oberoende distributörer kan drabbas av problem, som får en negativ effekt på Scanias verksamhet. Det kan bland annat vara bristande ledning och investeringsförmåga eller problem med generationsväxlingar i familjeföretag. Scania kan därigenom få en volymnedgång innan återförsäljaren eller en ny återförsäljare fått igång verksamheten fullt ut.





Om problemen inte är övergående kan Scania byta återförsäljare alternativt överta verksamheten. Scania håller löpande nära kontakt med sina återförsäljare för att tidigt uppfatta varningssignaler och kunna vidta åtgärder. Det finns ingen enskild oberoende distributör av materiell storlek. Genom Scanias höga grad av integration framåt är risken begränsad för bolaget.

Produktionsrisker

Scania har en integrerad komponenttillverkning med två geografiska baser, Sverige och Brasilien/Argentina. Denna koncentration innebär viss risk, vilken dock motverkas av att företagets enhetliga, globala produktionssystem gör det möjligt att ta komponenter från vardera området.

Enligt Scania Contingency Planning Principles ska beredskapen kontinuerligt hållas på en sådan nivå, att Scanias förmåga till leveransprecision mot kund inte påverkas negativt.

Scania har en gemensam riskhanteringsmodell med centralt ansvar för samordning och stöd till verksamhetsansvariga. Modellen har vidareutvecklats under året. Riskidentifiering och beredskapsplanering är en del av varje chefs ansvar och innefattar en verksamhetsanpassad beredskapsplanering. Utbildning och övning sker med samtliga anställda och utförare av tjänster inom Scanias anläggningar. Uppföljning sker genom kontrollsystem, rapporterings- och åtgärdsrutiner.

Scanias Blue Rating Fire Safety Programme är en standardiserad metod för att genomföra riskbesiktningar med fokus på fysiska risker och för att kunna presentera Scanias risk på återförsäkringsmarknaden. Årliga riskbesiktningar utförs på alla produktionsenheter och åtskilliga Scaniaägda distributörer/verkstäder.

Scanias Blue Rating Health Programme har utvecklats ur Scanias Blue Rating Fire Safety Programme och är inriktat på hälsofrågor och arbetsmiljö. Besiktningar utfördes under året på alla större produktionsenheter.

Informationsrisker

För Scania är det avgörande att verksamheten på ett flexibelt och säkert sätt kan dela och bearbeta information såväl inom företaget som i samverkan med kunder, leverantörer och andra samarbetspartners. De huvudsakliga riskerna för informationshanteringen är att:

- Avbrott sker i kommunikations- och andra it-system oberoende av orsak

- Strategisk och annan viktig information avslöjas för obehöriga
- Strategisk och annan viktig information blir avsiktligt eller oavsiktligt förändrad eller korrupt
- Viktig information inte är korrekt och tillförlitlig
- Viktig information saknar spårbarhet till ursprung och hantering

Scania har en central enhet för styrning och samordning av global IS/IT, vilken ansvarar för implementering och uppföljning av Scanias Policy för informationssäkerhet. Chefer har som del i sitt normala ansvar att kontrollera riskerna och säkerhetsnivån inom sitt ansvarsområde och att säkerställa att alla medarbetare är medvetna om sitt ansvar i detta avseende. Uppföljning sker genom kontrollsystem samt rapporterings- och åtgärdsrutiner. Bland prioriterade områden finns att säkerställa att arbetet inom Scania kan fortgå med ett minimum av störning vid större IT-avbrott och att göra chefer och anställda medvetna om sitt ansvar inom risk- och säkerhetsområdet.

Leverantörsrisker

Inför nya avtal kontrollerar Scania att leverantören klarar Scanias krav på kvalitet, ekonomi, logistik, miljö och etik. För att minimera effekterna av produktionsstopp eller finansiella problem hos leverantören arbetar Scania normalt med flera leverantörer för varje artikel.

Scania säkerställer kontinuerligt kvalitet och leveransprecision på köpta artiklar. Daglig uppföljning sker med efterföljande prioritering och kategorisering av avvikelser. Vid upprepade avvikelser används en eskaleringsmodell för att höja fokus och snabbt komma tillbaka till normalläge. Scanias riskhanteringsmodell, Scania Blue Rating, har även använts för utvalda leverantörer. Leverantörers finansiella status följs upp löpande.

Miljörisker

Inom Scania finns rutiner för att fortlöpande och systematiskt identifiera och bedöma miljörisker. Miljöriskhanteringen koordineras med övrig riskhantering och avser i första hand att förebygga olyckor, onormal drift och markförorening. Orienterande inventering och riskbedömning av mark och grundvattenföroreningar har genomförts vid samtliga produktionsanläggningar. Baserat på utförda inventeringar har riskområden identifierats och nödvändiga åtgärder vidtagits eller påbörjats.

Scanias Blue Rating Environment Programme har

utvecklats ur Scantias Blue Rating Fire Safety Programme och är ett nytt och effektivt sätt att successivt förbättra Scantias förmåga att undvika miljörisiker. Se vidare avsnittet Kontinuerligt miljöarbete i hela organisationen på sid 36.

Personal- och kompetensförsörjning

För sin fortsatta framgång är Scania beroende av sin förmåga att attrahera och behålla kompetenta och motiverade medarbetare. Personalförsörjning och kompetensutveckling sker med hjälp av samordnad metodik. Därigenom åstadkoms kvalitetssäkring och ständig förbättring av personalarbetet. Utvecklingen följs kontinuerligt bland annat med nyckeltal för sjukfrånvaro, personalomsättning, åldersstruktur, utvecklingssamtal och medarbetarnöjdhet, och vid behov genomförs riktade åtgärder. Genom nära samarbete med Kungliga Tekniska högskolan i Stockholm underlättas försörjningen av teknisk nyckelkompetens.

Forsknings- och utvecklingsrisker

Forskning och produktutveckling sker i anslutning till produktionen och försäljnings- och marknadsorganisationen för att på ett effektivt sätt säkerställa en hög kvalitet.

Emissionslagstiftning

Att uppfylla regleringskrav är ett villkor för att Scania ska kunna sälja sina produkter. Regleringskraven kan röra sig om smärre modifieringar men även krav på totalt minskad miljöpåverkan av användning av fordonen, främst emissioner. Medan produktmodifieringar ofta är relativt enkla och avsedda för lokala marknader, är de tekniska kraven i emissionslagstiftningen mycket komplicerade och gemensamma för hela regioner. Förmågan att uppfylla kommande emissionskrav är av stor betydelse för Scantias framtid.

Idag finns två tekniker för att begränsa avgasutsläpp: SCR (Selective Catalytic Reduction) och EGR (Exhaust Gas Recirculation). Eftersom båda teknikerna är under ständig utveckling, kan det idag inte avgöras vilka begränsningar de kommer att uppvisa. Scania föredrar EGR, men har beslutat utveckla båda teknikerna för att minska riskerna och för att ha största möjliga flexibilitet. Ytterligare en fördel med detta val är att de två teknikerna kan kombineras och därmed ge ännu lägre miljöpåverkan.

Produktanseringsrisker

Politiska beslut i syfte att påverka fordonsmarknaden i viss riktning, exempelvis av miljöskäl, genom skattelättnader

och pålagor samt exempelvis regionala miljözonsregler kan leda till snabba förändringar i efterfrågan. Detta kan kräva tidigareläggning av introduktioner, ökade resurser för forskning och utveckling i ett tidigare stadium. Scania hanterar detta genom att integrera sin omvärldsbevakning i alla utvecklings- och introduktionsprojekt.

Arbetet sker tvärfunktionellt genom hela utvecklingstiden för att säkra att resultatet av alla funktioners omvärldsbevakning beaktas och att rätt prioriteringar görs i utvecklingsportföljen. I processen för produktanseringar ingår att vid ett flertal tillfällen genomföra riskanalyser för att hantera denna typ av risk.

Produktansvar

Scania har som mål att utveckla produkter som är pålitliga och säkra för användaren, allmänheten och miljön. Skulle emellertid en produkt visa tecken på sådana tekniska brister som skulle kunna skada personer eller egendom, hanteras detta av Scantias Product Liability Council. Detta organ avgör vilka tekniska lösningar som ska användas för att lösa problemet och vilka marknadsåtgärder som behövs. Vidare genomför Product Liability Council en översyn av de aktuella processerna för att säkerställa att problemet inte återkommer.

Risker i distributörsledet

Reparations- och underhållsavtal utgör en viktig del av återförsäljarnas verksamhet och bidrar till god beläggning i verkstäderna och högre reservdelsförsäljning per fordon. Avtalen är ofta kopplade till förutbestämda priser. Således uppstår både pris- och handhavanderisker. En avancerad form av affärsåtagande utgör tillgänglighetsgaranti för fordonet där kunden betalar för nyttjad distans eller tid. Scania arbetar aktivt med att utveckla återförsäljarnas kompetens och förmåga att förstå kundens affär samt att bedöma och hantera riskerna i dessa åtaganden.

Återköpsgarantier och inbytesaffärer leder till att stora volymer av begagnade lastbilar och bussar hanteras i organisationen. Priser och avsättning kan variera med konjunkturen. Scantias höga grad av integration in i återförsäljarledet medför dock att det finns omfattande kunskap i företaget om prisbild och variationer.

Återförsäljarna har en kreditrisk gentemot sina kunder huvudsakligen för utförda verkstadstjänster och sålda reservdelar. Emellertid är kundstocken starkt spridd och varje faktura begränsad, varför varje enskild kredit är av immateriell storlek.



**Försäkringsbara risker**

Scania arbetar kontinuerligt med identifiering, analys och hantering av försäkringsbara risker både på koncernnivå och på lokal nivå.

En central enhet ansvarar för koncernens globala försäkringsportfölj. Sedvanliga koncernförsäkringar för att skydda koncernens transporter, tillgångar och skyldigheter arrangeras i enlighet med Scantias Corporate Governance Manual och Finance Policy. Lokala försäkringar placeras vid behov enligt lagar och standards i aktuellt land.

Vid behov assisteras Scania av externa försäkringskonsultföretag för riskidentifiering och hantering. Placering av försäkring sker endast i professionella försäkringsbolag vilkas finansiella styrka övervakas kontinuerligt.

Riskbesiktningar, med huvudsaklig inriktning på fysiska risker, utförs i flertalet fall varje år på alla produktionsenheter och på åtskilliga Scaniaägda distributörer/verkstäder enligt ett standardiserat system, Scania Blue Rating Fire Safety. Detta arbete upprätthåller en hög skadeförebyggande nivå och ett lågt skaderesultat.

LEGALA RISKER**Avtal och rättigheter**

Scantias verksamhet innefattar en mångfald av immateriella licensavtal, patent och andra immateriella rättigheter. Scania sluter även en mängd kommersiella och finansiella avtal, vilket är normalt för ett företag av Scantias omfattning och art. Scantias verksamhet är inte avhängig av något enskilt kommersiellt eller finansiellt avtal, patent, licensavtal eller liknande rättighet.

Rättsprocesser

Scania berörs av en mängd rättsliga förfaranden till följd av bolagets löpande verksamhet. I detta inbegrips påstådda kontraktsbrott, bristande leverans av varor eller tjänster, producentansvar, patentintrång eller intrång rörande andra immateriella rättigheter. Varken Scania eller något av dess dotterbolag är dock berört av något rättsligt förfarande eller skiljedomsprocess eller har informerats om något anspråk som bedöms avsevärt kunna påverka Scantias finansiella ställning.

Handhavande av avtal, väsentliga rättigheter, legala risker samt riskrapportering

Handhavandet av avtal, väsentliga rättigheter och legala risker sker i den normala verksamheten i enlighet med de anvisningar som framgår av Scantias bolagsstyrningsrapport (se sid 49–54). Scania har även infört ett system för legal riskrapportering, enligt vilket legala risker definieras och rapporteras. Minst en gång per år lämnas en rapport om sådana risker till styrelsens revisionskommitté.

Skatterisk

Scania och dess dotterbolag är föremål för ett stort antal taxeringsprocesser till följd av bolagets löpande verksamhet. Dessa processer avser i allt väsentligt områdena mervärdesskatt, internprissättning samt avräkning av utländsk skatt. För mer information se även not 8.

Ingen av processerna bedöms kunna resultera i något anspråk som avsevärt skulle påverka Scantias finansiella ställning.

Skatterisker över en viss nivå rapporteras fortlöpande till ledningen. En gång per år lämnas en rapport till styrelsens revisionskommitté.

FINANSIELLA RISKER

Utöver affärsrisker är Scania exponerat för olika finansiella risker. De som är av störst betydelse är valuta-, ränte-, refinansierings- och kreditrisker. Dessa hanteras i enlighet med den finanspolicy som fastställts av Scantias styrelse.

Se vidare ekonomisk översikt sidan 60 och not 30 sidan 106.

Bolagsstyrning i Scania

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrningen i Scania utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, noteringsavtalet med OMX Nordiska Börs Stockholm ("Stockholmsbörsen") samt Svensk kod för bolagsstyrning ("bolagsstyrningskoden").

Bolagsstyrningskoden är del av noteringskravet för Stockholmsbörsen, det vill säga de krav som ett bolag måste leva upp till för att få vara noterat där.

Scania strävar efter att styrningen av bolaget ska hålla en hög internationell standard genom tydlighet och enkelhet i ledningssystem och styrande dokument.

Denna bolagsstyrningsrapport har inte granskats av Scantias revisorer.

Interna styrdokument

De viktigaste styrande dokumenten inom Scania är:

- Scantias bolagsordning (återges på sidan 44)
- Styrelsens arbetsordning, inklusive instruktionen till den verkställande direktören och riktlinjer för väsentliga rapporteringsprocesser inom Scania
- Revisionskommitténs arbetsordning
- How Scania is Managed (Så styrs Scania)
- Strategic Update (Uppdatering av Scantias strategi)
- Corporate Governance Manual (Scantias ledningshandbok)
- Scania Financial Manual (Scantias ekonomiska rapporteringshandbok) samt
- Communication Policy (kommunikationspolicy)

Tillämpning och avvikelser

Bolagsstyrningsrapporten är upprättad i enlighet med bolagsstyrningskoden. Företag som tillämpar koden kan avvika från enskilda regler men skall då avge förklaringar där skälen till varje avvikelse redovisas. Scania följer bolagsstyrningskodens lydelse och de rekommendationer som framgår av bolagsstyrningskoden med följande undantag: I Scantias valberedning ingår en representant för MAN AG som förutom att det bolaget är en av Scantias fyra största aktieägare till röstetalet också är en av Scantias huvudkonkurrenter. MAN AG har i enlighet med bolagsstämmans beslut utnyttjat sin möjlighet att utse en ledamot till Scantias valberedning. Vid årets slut hade dessutom några av styrelsens ledamöter ännu inte hunnit slutföra sin planerade introduktionsutbildning på grund av planeringsproblem. All introduktionsutbildning för den

nuvarande styrelsen beräknas vara slutförd senast under det första kvartalet 2008.

Bolagsstämman

Aktieägarnas rätt att besluta i Scantias angelägenheter utövas vid bolagsstämman. Alla aktieägare i Scania har rätt att få ett ärende behandlat på bolagsstämman. På bolagsstämman representerar varje A-aktie en röst och varje B-aktie en tiondels röst. Aktiekapitalet är fördelat på 400 miljoner A-aktier och 400 miljoner B-aktier.

Enligt aktiebolagslagen ska svenska aktiebolag senast inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår hålla en ordinarie bolagsstämma där styrelsen ska lägga fram årsredovisningen och revisionsberättelsen. Denna bolagsstämma benämns "årsstämma". Inom Scania hålls årsstämman normalt under april/maj månad.

Kallelse till årsstämma ska ske tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till extra bolagsstämma ska ske tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman. Kallelsen till ordinarie och extra bolagsstämma publiceras på Scantias hemsida, i *Dagens Nyheter* och *Svenska Dagbladet* samt i *Post- och Inrikes Tidningar* (www.bolagsverket.se). För att få ett ärende behandlat på bolagsstämman ska aktieägaren skriftligen anmäla det till styrelsen i sådan tid att ärendet kan tas upp i kallelsen till stämman. Dessutom har aktieägarna på bolagsstämman möjlighet att ställa frågor om bolaget och resultatet för det berörda året. Normalt är samtliga i styrelsen, bolagsledningen och revisorerna närvarande för att kunna besvara sådana frågor.

För att kunna delta i beslut fordras att aktieägaren är närvarande på bolagsstämman, personligen eller via ombud. Vidare krävs att aktieägaren är införd i aktieboken viss tid före bolagsstämman och att anmälan görs till bolaget i viss ordning.

I enlighet med den svenska aktiebolagslagen och Scantias bolagsordning bestäms styrelsens sammansättning genom val. Stämmobeslut fattas vanligtvis med enkel majoritet. I vissa fall föreskriver dock aktiebolagslagen eller bolagsordningen antingen en viss närvaro för att uppnå beslutsmässighet eller en särskild röstmajoritet. En aktieägare får utnyttja alla röster som motsvarar aktieägarens aktieinnehav och som vederbörligen företräds på bolagsstämman.

Protokollet från årsstämman publiceras på Scantias hemsida.

Information om regler och praxis vid bolagsstämmor





för aktiebolag som är noterade på Stockholmsbörsen samt om svensk bolagsstyrning i övrigt finns på Scantias hemsida www.scania.com. Informationen återfinns under Corporate Governance och är rubricerad ”Special Features of Swedish Corporate Governance”.

Valberedningen

Valberedningens huvuduppgift är att till årsstämman föreslå kandidater för val till styrelsen och styrelsens ordförande samt i samråd med styrelsens revisionskommitté i förekommande fall föreslå kandidater för val till revisorer.

Utöver detta tar valberedningen fram förslag rörande ordförande vid årsstämman, arvoden till styrelsen och dess kommittéer, arvoden till revisorer samt bedömer styrelseledamöternas oberoende i förhållande till bolaget och större ägare.

Årsstämman 2007 beslutade att valberedningens ledamöter ska utses av de fyra till röstetalet största aktieägarna senast sex månader före årsstämman.

Inför årsstämman 2008 har följande utgjort bolagets valberedning:

Gudrun Letzel, representerande Volkswagen AG

Lennart Johansson, representerande Investor AB – ordförande

Ekkehard D. Schultz, representerande MAN AG

Marcus Wallenberg, representerande Knut och Alice Wallenbergs stiftelse

Valberedningens ledamöter erhåller inte någon ersättning från bolaget.

STYRELSEN

Scantias styrelse väljs varje år av aktieägarna vid årsstämman. Styrelsen är länken mellan aktieägarna och företagets ledning, och har stor betydelse i arbetet med att utveckla Scantias strategi och affärsverksamhet.

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre och högst tio ledamöter samt högst två suppleanter, förutom de ledamöter som enligt svensk lag utses av annan än bolagsstämman. Ledamöterna väljs årligen på årsstämman för perioden fram till och med slutet av nästkommande årsstämma.

Scantias årsstämma den 3 maj 2007 valde nio styrelseledamöter och inga suppleanter. Dessa är:

Vito H. Baumgartner

Staffan Bohman

Peggy Bruzelius

Börje Ekholm

Francisco J. Garcia Sanz

Hans Dieter Pötsch

Peter Wallenberg Jr

Martin Winterkorn

Leif Östling

Årsstämman valde Martin Winterkorn till ordförande och Börje Ekholm till vice ordförande. Dessutom har fackföreningarna inom Scania utsett två ordinarie styrelseledamöter och två suppleanter för dem. Dessa är:

Kjell Wallin

Jan Westberg

Johan Järvklo, suppleant

Stefan U. Klingberg, suppleant

Valberedningens bedömning av valda styrelseledamöters oberoende enligt Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) samt Stockholmsbörsens regler

Ledamot	Revisionskommittén	Ersättningskommittén	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare
Vito H. Baumgartner	X		JA	JA
Staffan Bohman	X		JA	JA
Peggy Bruzelius		X	JA	JA
Börje Ekholm, vice ordförande		X	JA	NEJ
Francisco J. Garcia Sanz			JA	NEJ
Hans Dieter Pötsch	X		JA	NEJ
Peter Wallenberg Jr			JA	NEJ
Martin Winterkorn, ordförande		X	JA	NEJ
Leif Östling			NEJ	JA

Styrelsens arbete

Det konstituerande styrelsemötet, som hålls direkt efter årsstämman, beslutar om arbetsordning och arbetsformer för styrelsen och i förekommande fall om arbetsordning för dess kommittéer.

Enligt arbetsordningen ska styrelsen hålla minst sex ordinarie sammanträden varje år. Utöver det sammanträder styrelsen när det finns särskilda behov. De sammanträden som hålls i januari/februari, april/maj, juli/augusti och oktober/november ägnas bland annat åt den ekonomiska rapporteringen från bolaget. I sammanträdet som hålls i oktober/november behandlas långtidsplanerna och i december den ekonomiska prognosen för det kommande året.

Vid samtliga ordinarie möten behandlar styrelsen löpande frågor och investeringsfrågor.

Under 2007 höll styrelsen sammanlagt åtta sammanträden.

Kommittéerna avrapporterar löpande sitt arbete till styrelsen. Styrelsen tar också regelbundet upp olika aspekter av företagets verksamhet, som till exempel chefsförsörjning, finansiering, produktutveckling och marknadsfrågor. Detta sker i fördjupade genomgångar där berörda chefer från företaget deltar.

I styrelsens möten deltar, med mycket få undantag, samtliga styrelseledamöter. De enskilda ledamöternas närvaro vid styrelsemöten och sammanträden med styrelsens kommittéer framgår av tabellen ovan.

I instruktionen till Scantias verkställande direktör anger styrelsen dennes uppgifter och befogenheter. Till instruktionen hör riktlinjer för investeringar, finansiering, ekonomisk rapportering och extern kommunikation. Enligt svensk aktiebolagslag kan den verkställande direktören väljas till styrelseledamot, vilket för närvarande också är fallet. Bolagets verkställande direktör, Leif Östling, är den ende styrelseledamoten som också ingår i Scantias operativa ledning.

Styrelsens arvoden

Ersättningen till styrelsens ledamöter bestäms av årsstämman och utgår till de ledamöter som inte är anställda i Scania. Beslutade arvoden redovisas i årsredovisningens not 28 Ersättningar till ledande befattningshavare.

Utvärdering av styrelsens arbete

En skriftlig utvärdering genomförs normalt årligen där samtliga styrelseledamöter ges möjlighet att framföra synpunkter på styrelsen, inklusive ordföranden, och dess arbete.

Styrelsemöten 2007

Ledamot	Närvaro av totalt åtta möten
Vito H. Baumgartner	8
Staffan Bohman	8
Peggy Bruzelius	8
Börje Ekholm ¹⁾	4
Hans Dieter Pötsch ¹⁾	4
Francisco J. Garcia Sanz ¹⁾	2
Peter Wallenberg Jr	7
Martin Winterkorn ¹⁾	4
Leif Östling	8
Kjell Wallin	8
Jan Westberg	8
Johan Järvklo	7
Stefan U. Klingberg	8

1) Nyvald vid årsstämman 2007, endast fyra styrelsemöten sedan dess.

Den verkställande direktören utvärderas kontinuerligt av styrelsen. Dessutom genomför styrelsen en gång per år en utvärdering av den verkställande direktören där denne inte deltagit.

Styrelsens kommittéer

Styrelsen har för närvarande två kommittéer: revisionskommittén och ersättningskommittén. Styrelsen utser kommittéernas ledamöter inom sig.

Revisionskommittén

Revisionskommittén består av Staffan Bohman, ordförande, Vito H. Baumgartner och Hans Dieter Pötsch, som ersatte Lothar Sander vid styrelsemötet efter årsstämman 2007. År 2007 sammanträdde revisionskommittén sammanlagt fem gånger. Alla ledamöter deltog i samtliga fall genom närvaro, förutom att Lothar Sander ej deltog på mötet dagen innan årsstämman. Dessutom var Hans Dieter Pötsch inte närvarande vid ett av revisionskommitténs möten efter att han inträtt som ledamot i den.

Revisionskommittén behandlar och kontrollerar frågor avseende administrativa processer, riskkontroll och controllerorganisationen. Dessutom ska den behandla och utvärdera bolagets tillämpning av viktiga redovisningsfrågor och -principer, bolagets finansiella rapportering,





samt utvärdera revisorerna och godkänna användandet av de externa revisorerna för icke revisionsrelaterade tjänster. Inför val av revisorer tar revisionskommittén fram förslag. Resultatet av utvärderingen av revisorerna samt revisionskommitténs förslag vid val av revisorer delges styrelsen i dess helhet, som i sin tur i förekommande fall informerar valberedningen. Valberedningen föreslår årsstämman kandidater för val till revisorer samt föreslår ersättning till revisorer.

Revisionskommittén ska också ta emot och behandla klagomål avseende redovisning, internkontroll eller revision i bolaget.

Bolagets revisorer deltar normalt i revisionskommitténs möten, såvida inte revisorerna utvärderas eller diskuteras.

Ersättningskommittén

Ersättningskommittén består av Martin Winterkorn, ordförande, Peggy Bruzelius och Börje Ekholm. Fram till och med årsstämman 2007 bestod ersättningskommittén av Bernd Pischetsrieder, ordförande, Peggy Bruzelius och Sune Carlsson. År 2007 sammanträdde ersättningskommittén tre gånger. Alla ledamöter deltog i samtliga fall genom närvaro.

Ersättningskommittén behandlar frågor om ersättningsprinciper och incitamentsprogram, samt förbereder förslag för sådant som ska beslutas av årsstämman.

Ersättningskommittén bereder i enlighet med de principer som årsstämman fastställt för styrelsen även beslut som rör anställningsvillkor för bolagets verkställande direktör och, i förekommande fall, vice verkställande direktörer.

Revisorer

I svenska aktiebolag väljs de oberoende revisorerna av aktieägarna på årsstämman normalt för en fyraårsperiod. Revisorerna rapporterar sedan till aktieägarna på bolagets årsstämma.

För att säkerställa att de informations- och kontrollkrav som ställs på styrelsen uppfylls rapporterar revisorerna fortlöpande till revisionskommittén om alla materiella redovisningsfrågor samt om eventuella felaktigheter och misstänkta oegentligheter. Dessutom inbjuds revisorerna att vid behov delta vid och rapportera på styrelsemöten. Minst en gång per år rapporterar revisorerna till styrelsen utan att den verkställande direktören eller någon annan av bolagets operativa ledning närvarar vid mötet. Revisorerna har inga uppdrag i bolaget som påverkar deras oberoende som revisorer i Scania.

Scanias arvoden till revisorerna (inräknat ersättning för kostnader) anges i årsredovisningens not 29, Arvoden och ersättningar till revisorer, för både revisionsrelaterade och andra, icke revisionsrelaterade, uppdrag.

Bolagets ledning

Den verkställande direktören har under styrelsen det övergripande ansvaret för Scaniakoncernen. Vid den verkställande direktörens sida finns den verkställande ledningen (Executive Board). Den beslutar gemensamt, i enlighet med de riktlinjer som beslutats av styrelsen i instruktionen om arbetsfördelning mellan styrelsen och den verkställande direktören, i frågor inom sitt kompetensområde som är av långsiktig och strategisk karaktär såsom företagsutveckling, marknadsföring, prispolitik, investeringar och finansiering. Dessutom bereder den verkställande ledningen sådana frågor som ska beslutas av styrelsen.

Ledningsenheterna har ansvar för genomförandet av de fastlagda strategierna. Varje ledningsenhet rapporterar till en av ledamöterna i den verkställande ledningen. Den verkställande ledningens strategiska möten äger rum fyra till sex gånger per år. Strategierna summeras ur ett globalt perspektiv och uppdateras med hänsyn till marknadsutvecklingen. Genomförandet av strategierna är en inledande punkt vid efterföljande möten med företagsledningen.

Cheferna för ledningsenheterna ansvarar inför den verkställande ledningen, inom sina respektive ansvarsområden för att rätt åtgärder vidtas utifrån beslutade strategier. Cheferna för ledningsenheterna har också ett generellt ansvar för frågor som påverkar hela företaget och stöder verkställande direktören och verkställande ledningen i deras arbete. Den verkställande ledningen och cheferna för ledningsenheterna möts fyra till sex gånger per år för uppdatering och information om pågående aktiviteter och projekt samt för att diskutera implementeringen av strategiska beslut. Vid dessa möten behandlas också frågor som senare kan tas upp till beslut på den verkställande ledningens möten.

Dessutom träffas de medlemmar av verkställande ledningen och de chefer för ledningsenheterna, som inte är förhindrade av andra åtaganden, vid ett kort möte en gång varje normal arbetsvecka.

Beslutsstruktur och ledning av Scania beskrivs mer detaljerat i det interna styrdokumentet "How Scania is Managed".

Alla chefer inom bolaget ansvarar för att arbeta och

kommunicera i enlighet med bolagets strategi. Scania-koncernens strategiska inriktning beskrivs i det årligt uppdaterade "Strategic Update". Detta interna styrdokument utgör grunden för affärs- och verksamhetsplaner.

Bolagen inom Scania-koncernen arbetar dessutom i enlighet med principerna fastlagda i Scantias "Corporate Governance Manual". Huvudansvaret för dotterbolagens verksamhet, att uppsatta lönsamhetsmål uppnås och att Scantias interna regler och principer följs, vilar på respektive dotterbolags styrelse.

För hela Scania-koncernen gäller även de av bolagets styrelse fastställda principer och regler som framgår av styrdokumentet "Scania Financial Manual". Finansiella-, kommersiella- samt legala- och skatterisker rapporteras regelbundet till revisionskommittén.

Ersättning till bolagsledningen

Ersättningsfrågor för den verkställande direktören och i förekommande fall vice verkställande direktörer beslutas av styrelsen efter beredning av ersättningskommittén.

Principerna för ersättning till ledande befattningshavare beslutas av bolagsstämman efter förslag av styrelsen. Förslaget bereds av ersättningskommittén.

Aktierelaterade incitamentsprogram beslutas av bolagsstämman.

Ersättningen till ledande befattningshavare, inklusive den verkställande direktören och den verkställande ledningen, anges i årsredovisningens not 28 Ersättningar till ledande befattningshavare. I not 28 till årsredovisningen 2007 har det dessutom angivits detsamma för cheferna för ledningsenheterna.

Intern kontroll av den finansiella rapporteringen på Scania

Nedanstående beskrivning har upprättats i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning och med tillämpning av anvisning utgiven av Kollegiet för svensk bolagsstyrning i september 2006.

Grundstenarna i Scantias system för intern kontroll utgörs av kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Basen för den interna kontrollen inom Scania utgörs av de beslut om organisation, befogenheter och riktlinjer som styrelsen fattat. Styrelsens beslut har omsatts till fungerande lednings- och kontrollsystem av den verkstäl-

lande ledningen. Organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar dokumenteras och kommuniceras i styrande dokument såsom interna policies, manualer och koder.

I basen för den interna kontrollen ingår också koncern-gemensamma redovisnings- och rapporteringsinstruktioner, instruktioner för befogenheter och attesträtter samt manualer. Koncernrapporteringssystemet för integrerad finansiell och operationell information är också det en central del av kontrollmiljön och den interna kontrollen. Koncernstab Finans ansvarar för fortlöpande uppdatering av redovisnings- och rapporteringsinstruktioner med beaktande av externa och interna krav. Koncernrapporteringssystemet har under året uppgraderats varvid kontrollmiljön befästs. Genom integrerad rapportering av finansiell och operativ information tryggas en god verksamhetsförankring av den externa finansiella rapporteringen. Rapporteringen omfattar utöver utfallsinformation även kvartalsvis rullande prognosinformation.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Riskhantering och riskbedömning är en integrerad del i verksamhetens styr- och beslutsprocesser. De riskområden som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras och kontrolleras via Scantias controllerorganisation. Controllerorganisationen, liksom det finansiella ansvaret, följer bolagets organisations- och ansvarsstruktur. Verksamhetsnära controllers finns på samtliga nivåer inom organisationen. Tydlig avrapportering till överordnad nivå sker regelbundet varvid en stor förståelse för hur affären avspeglas i siffrorna tillförsäkras. Den centrala controllerorganisationen har i sitt arbete med att sammanställa, kontrollera och analysera den finansiella informationen, tillgång till samtliga operativa enheters siffermaterial och verksamhetskommentarer.

Information och kommunikation

För att informera, instruera och koordinera den finansiella rapporteringen har Scania formella informations- och kommunikationskanaler till berörd personal avseende policies, riktlinjer och rapporteringsmanualer. De formella informations- och kommunikationskanalerna kompletteras med en frekvent dialog mellan koncernstab Finans och personer ansvariga för den finansiella rapporteringen i de operativa enheterna. Koncerninterna seminarier och konferenser hålls med regelbundenhet där fokus på kvalitets-säkring avseende finansiell rapportering och styrmodeller utgör viktiga teman.



*Uppföljning*

Scania följer upp efterlevnaden av tidigare beskrivna styrande dokument samt effektiviteten i kontrollstrukturen. Uppföljning och utvärdering utförs av bolagets centrala controllerfunktioner inom såväl den industriella verksamheten samt samtliga försäljnings- och finansbolag. Under det gångna räkenskapsåret har bolaget vid kontroll och granskningsaktiviteter prioriterat områden och processer med stora flöden och värden samt utvalda operativa risker. Kontroll av efterlevnaden av Scania Corporate Governance Manual (Scanias ledningshandbok) och Scania Financial Manual (Scanias ekonomiska rapporteringshandbok) har också fortsatt utgjort prioriterade områden liksom enheter som genomgår förändring.

Styrelsens revisionskommitté får inför varje möte en internkontrollrapport för genomgång. Styrelsen erhåller månatligen ekonomisk rapportering med undantag för januari och juli månad. Denna ekonomiska information utökas innehållsmässigt inför delårsrapporterna, vilka alltid föregås av ett styrelsemöte där styrelsen godkänner rapporten.

Inför 2007 inrättades en särskild granskningsfunktion inom koncernstab Finans. Funktionen har som en av sina uppgifter att övervaka och granska den interna kontrollen över bolagets finansiella rapportering och dess oberoende säkerställs genom dess rapportering till revisionskommittén. Funktionellt rapporterar funktionen till Scanias Chief Financial Officer.

Genom den organisation och de arbetsformer som beskrivits ovan bedömer bolaget att den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är ändamålsenlig med hänsyn till bolagets verksamhet.



Styrelse och företagsledning

REVISORER: Ernst & Young AB, Lars Träff
och Jan Birgersson

Styrelse



LEIF ÖSTLING

Född 1945.
Ledamot sedan 1994. President and CEO, Scania.
Övriga styrelseuppdrag: AB SKF, ISS A/S, Svenskt Näringsliv och Teknikföretagen.
Relevant arbetserfarenhet: Olika ledande befattningar inom Scania sedan 1972, President and CEO för Scania sedan 1994.
Utbildning: Civilekonom och civilingenjör.
Aktier i Scania: 540 000 samt 160 000 via närstående bolag.

MARTIN WINTERKORN

Född 1947.
Styrelseordförande sedan 2007. Ordförande i Ersättningskommittén.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Management Volkswagen AG. Styrelseordförande eller ledamot i ett flertal bolag inom Volkswagen-koncernen. Styrelseledamot i FC Bayern München AG, Infineon Technologies AG och Salzgitter AG.
Relevant arbetserfarenhet: Styrelseordförande i Management Volkswagen AG, styrelseledamot i Management Volkswagen AG, ansvarig för "Group Research and Development" och styrelseordförande i Management of the Volkswagen Brand.
Utbildning: Prof. Dr. rer. nat.
Aktier i Scania: 0.



PEGGY BRUZELIUS

Född 1949.
Ledamot sedan 1998. Ledamot i Ersättningskommittén.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Lancelot Asset Management AB. Vice ordförande i Electrolux AB. Ledamot i Näringslivets börskommitté, Handelshögskolan i Stockholm, Axel Johnson AB, Axfood AB, Syngenta AG, Husqvarna AB och Akzo Nobel N.V.
Ordförande i Högskoleverket.
Relevant arbetserfarenhet: Olika ledande befattningar inom ABB.
Utbildning: Civilekonom.
Aktier i Scania: 8 000.

BÖRJE EKHOLM

Född 1963.
Vice ordförande sedan 2007. Ledamot i Ersättningskommittén.
Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Chalmersinvest AB, Husqvarna AB och Telefonaktiebolaget LM Ericsson.
Relevant arbetserfarenhet: McKinsey & Company, President, Novare Kapital 1995–1997, olika positioner inom Investor AB 1992–1995, återvändande till Investor AB 1997 och år President and CEO sedan 2005.
Utbildning: Civilingenjör och civilekonom.
Aktier i Scania: 0.

HANS DIETER PÖTSCH

Född 1951.
Ledamot sedan 2007. Ledamot i Revisionskommittén.
Övriga styrelseuppdrag: Medlem i Board of Management, Volkswagen AG, ansvarig för Finance and Controlling, Volkswagen AG. Styrelseordförande eller styrelseledamot i ett flertal bolag inom Volkswagen-koncernen. Ordförande i överstyrelsen i Bizerba GmbH sedan januari 2007. Styrelseledamot i Allianz Versicherungs-AG och BASF AG.
Relevant arbetserfarenhet: Olika positioner inom BMW, General Manager for Finance and Administration på Trumpf GmbH & Co, Ordförande för Board of Management, Traub AG. Olika ledande befattningar inom Volkswagen AG.
Utbildning: Civilingenjör.
Aktier i Scania: 0.



VITO H. BAUMGARTNER

Född 1940.
Ledamot sedan 2004. Ledamot i Revisionskommittén.
Övriga styrelseuppdrag: AB SKF, PartnerRE Ltd. och Northern Trust Global Services.
Relevant arbetserfarenhet: Group President Caterpillar Inc., pensionerad.
Utbildning: Civilekonom.
Aktier i Scania: 2 400.



PETER WALLENBERG Jr

Född 1959.
Ledamot sedan 2005.
Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Foundation Asset Management Sweden AB, The Grand Group AB och Stiftelsen Marcus och Amalia Wallenberg. Vice ordförande för Kungliga Automobil Klubben, Knut och Alice Wallenbergs stiftelse. Ledamot i Investor AB, SEB Kort AB, General Motors Norden AB, Stockholmsmässan AB, Stockholms Handelskammare och SimBln Studios AB.
Relevant arbetsfarenhet: Olika positioner inom Grand Hôtel.
Utbildning: Civilekonom.
Aktier i Scania: 6 000.

STAFFAN BOHMAN

Född 1949.
Ledamot sedan 2005. Ordförande i Revisionskommittén.
Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Atlas Copco AB, Boliden AB, Trelleborg AB, OSM AB, InterlKEA Holding SA och Ratos AB. Vice ordförande i EDB Business partner ASA och i SwedFund International AB.
Relevant arbetsfarenhet: Tidigare CEO för DeLaval AB, Gränges AB och Sapa AB.
Utbildning: Civilekonom.
Aktier i Scania: 20 000.

FRANCISCO J. GARCIA SANZ

Född 1957.
Ledamot sedan 2007.
Övriga styrelseuppdrag: Medlem i Board of Management, Volkswagen AG. Globalt ansvarig för inköp inom Volkswagen AG.
Styrelseledamot i ett flertal bolag inom Volkswagenkoncernen.
Relevant arbetsfarenhet: Olika positioner inom Adam Opel AG, olika ledande befattningar inom GM och Volkswagen AG.
Utbildning: Civilekonom.
Aktier i Scania: 0.



KJELL WALLIN

Född 1943.
Ledamot sedan 1998.
Representant för Metall vid Scania.
Relevant arbetsfarenhet: Olika befattningar inom Scania.
Aktier i Scania: 100.

STEFAN U. KLINGBERG

Född 1969.
Suppleant sedan 2006.
Representant för Privattjänstemannakartellen (PTK) vid Scania.
Relevant arbetsfarenhet: Olika befattningar inom Scania sedan 1995, nuvarande befattning Head of Services Portfolio and Contracts, Sales & Services Management.
Aktier i Scania: 0.

JOHAN JÄRVKLO

Född 1973.
Suppleant sedan 2006.
Representant för Metall vid Scania.
Relevant arbetsfarenhet: Olika befattningar inom Scania.
Aktier i Scania: 0.

JAN WESTBERG

Född 1944.
Ledamot sedan 1996.
Representant för Privattjänstemannakartellen (PTK) vid Scania.
Relevant arbetsfarenhet: Olika befattningar inom Scania sedan 1975, tidigare ordförande för Metall, Ledarna och nuvarande ordförande för SIF.
Aktier i Scania: 100.

Verkställande ledning



1. HASSE JOHANSSON

Född 1949, civilingenjör.
Anställd sedan 2001.
Group Vice President,
Head of Research and
Development.
Aktier i Scania: 7 104.

2. JAN YTTERBERG

Född 1961, civilekonom.
Anställd sedan 1987.
Group Vice President,
Chief Financial Officer, CFO.
Aktier i Scania: 3 688.

3. LEIF ÖSTLING

Född 1945, civilekonom och
civilingenjör.
Anställd sedan 1972.
President and CEO.
Aktier i Scania: 540 000
samt 160 000 via närstående
bolag.

4. URBAN ERDTMAN

Född 1945, civilekonom.
Anställd 1989–2001 och
sedan 2005.
Group Vice President,
Head of Sales and Services
Management.
Aktier i Scania: 4 664.

5. PER HALLBERG

Född 1952, civilingenjör.
Anställd sedan 1977.
Group Vice President,
Head of Production and
Procurement.
Aktier i Scania: 6 124.

6. MARTIN LUNDSTEDT

Född 1967, civilingenjör.
Anställd sedan 1992.
Group Vice President,
Head of Franchise and
Factory Sales.
Aktier i Scania: 2 284.

Ledningsenheter



ROBERT SOBOCKI

Född 1952.
Anställd 1978-1997 och
sedan 2002.
Senior Vice President,
Franchise and Factory
Sales, Scania Engines.
Aktier i Scania: 4 712.

CECILIA EDSTRÖM

Född 1966.
Anställd sedan 1995.
Senior Vice President,
Corporate Relations.
Aktier i Scania: 2 840.

ANDERS NIELSEN

Född 1962.
Anställd sedan 1987.
Senior Vice President,
Chassis and Cab Production.
Aktier i Scania: 1 140.



PER-OLOV SVEDLUND

Född 1955.
Anställd sedan 1976.
Senior Vice President,
Global Purchasing.
Aktier i Scania: 4 500.

THOMAS KARLSSON

Född 1953.
Anställd sedan 1988.
Senior Vice President,
Powertrain Production.
Aktier i Scania: 3 172.

MICHEL DE LAMBERT

Född 1947.
Anställd sedan 2005.
Senior Vice President,
Latin American Operations.
Aktier i Scania: 0.



HANS NARFSTRÖM

Född 1951.
Anställd sedan 1977.
Senior Vice President,
Corporate IT.
Aktier i Scania: 3 228.

CLAES JACOBSSON

Född 1958.
Anställd sedan 1999.
Senior Vice President,
Financial Services.
Aktier i Scania: 2 772.



TOMMY SJÖ

Född 1946.
Anställd sedan 1995.
Senior Vice President,
Vehicle Sales and
Logistics Support.
Aktier i Scania: 764.

LARS OREHALL

Född 1947.
Anställd sedan 1974.
Senior Vice President,
Truck, Cab and Bus
Chassis Development.
Aktier i Scania: 12 408.

ANDERS GUSTAFSSON

Född 1961.
Anställd 1991–2001 och
sedan 2006.
Senior Vice President,
Sales and Services
Management, Service
Operations.
Aktier i Scania: 1 484.

JONAS HOFSTEDT

Född 1959.
Anställd sedan 1984.
Senior Vice President,
Powertrain Development.
Aktier i Scania: 1 880.



MAGNUS HAHN

Född 1955.
Anställd sedan 1985.
Senior Vice President,
Human Resources
Support.
Aktier i Scania: 2 504.

LARS STENQVIST

Född 1967.
Anställd sedan 1992.
Senior Vice President,
Vehicle Definition and
Product Quality.
Aktier i Scania: 1 000.



MELKER JERNBERG

Född 1968.
Anställd sedan 2002.
Senior Vice President,
Franchise and Factory
Sales, Buses and
Coaches.
Aktier i Scania: 1 032.

PETER HÄRNWALL

Född 1955.
Anställd sedan 1983.
Senior Vice President, Sales
and Services Management,
Business Support.
Aktier i Scania: 3 556.

MIKAEL SUNDSTRÖM

Född 1957.
Anställd sedan 2004.
Senior Vice President,
Corporate Legal Affairs
and Risk Management.
Aktier i Scania: 3 464.

HENRIK HENRIKSSON

Född 1970.
Anställd sedan 1997.
Senior Vice President,
Franchise and Factory
Sales, Trucks.
Aktier i Scania: 800.

Koncernens ekonomiska översikt

NETTOOMSÄTTNING

Scaniakoncernens nettoomsättning, inom segmentet Fordon och tjänster, steg med 19 procent till MSEK 84 486 (70 738), främst på grund av högre volymer. Valutaeffekter hade en negativ påverkan på omsättningen med omkring MSEK 300.

Intäkter från försäljningen av nya fordon steg med 21 procent.

Omsättningen påverkades positivt av en högre andel fordon med Euro 4- och Euro 5-motorer och prisökningar. Serviceintäkterna ökade med 11 procent i svenska kronor till MSEK 15 139 (13 595). Intäktsökningen var 12 procent i lokala valutor.

Ränte- och hyresintäkter, inom segmentet Financial Services, ökade till följd av den högre finansieringsvolymen men motverkades av en lägre genomsnittlig räntenivå.

Nettoomsättning per produkt, MSEK	2007	2006
Lastbilar	52 599	43 021
Bussar	7 429	6 766
Motorer	1 185	1 024
Serviceprodukter	15 139	13 595
Begagnade fordon	5 270	5 189
Övrigt	3 840	3 032
Summa leveransvärde	85 462	72 627
Justering för hyresintäkter ¹⁾	-976	-1 889
Fordon och tjänster totalt	84 486	70 738
Financial Services	4 070	3 527
Eliminering	-1 686	-1 643
Scaniakoncernen totalt	86 870	72 622

1) Avser skillnad mellan faktureringsvärde baserat på leveranser och resultatavräknade intäkter. Denna skillnad uppstår då Scania finansierar med operationell leasing eller har ett åtagande om återköp till ett garanterat restvärde.

ANTAL FORDON

Under 2007 levererade Scania 68 654 (59 344) lastbilar, en ökning med 16 procent. Leveranserna av busschassier uppgick till 7 224 (5 937) enheter.

Levererade fordon	2007	2006
Fordon och tjänster		
Lastbilar	68 654	59 344
Bussar	7 224	5 937
Totalt nya fordon	75 878	65 281
Begagnade fordon	15 016	16 322
Financial Services		
Antal finansierade (nya under året)		
Lastbilar	18 593	15 747
Bussar	343	487
Totalt nya fordon	18 936	16 234
Begagnade fordon	4 530	5 402
Nyfinansiering, MSEK	21 122	17 215
Portfölj, MSEK	38 314	31 841

RESULTAT

Scanias rörelseresultat steg med 39 procent till MSEK 12 164 (8 753) under 2007. Rörelsemarginalen uppgick till 14,4 (12,4) procent.

Rörelseresultatet för Fordon och tjänster ökade med 41 procent till MSEK 11 632 (8 260) under 2007. Ökade fordonsvolymer, en högre andel fordon med Euro 4- och Euro 5-motorer, till viss del höjda priser och förbättrat kapacitetsutnyttjande samt ökade serviceintäkter bidrog till resultatförbättringen. Detta motverkades något av negativ marknadsmix och högre kostnader för omstruktureringen av produktionen av axlar och växellådor.

Scanias utgifter för forskning och utveckling uppgick till MSEK 3 214 (2 842). Efter justering för aktivering med MSEK 289 (180) och avskrivningar på tidigare aktivering med MSEK 418 (361) ökade den redovisade kostnaden till MSEK 3 343 (3 023). Jämfört med 2006 uppgick valuta-effekterna avista till cirka MSEK -180. Valutasäkringsresultatet uppgick till MSEK -130. Under 2006 påverkade valutasäkringar resultatet med MSEK 110. Jämfört med 2006 var därmed den totala valutaeffekten MSEK -420.

Rörelseresultatet för Financial Services uppgick till MSEK 532 (493), vilket motsvarar 1,5 (1,6) procent av årets genomsnittsportfölj. De positiva effekterna av portföljtillväxten motverkades delvis av lägre räntemarginaler samt ökade rörelsekostnader på grund av den fortsatta expansionen, främst på tillväxtmarknader. Kostnaderna för osäkra fordringar var på en fortsatt låg nivå. Storleken på kundfinansieringsportföljen uppgick

vid utgången av december till 38,3 miljarder kronor, vilket innebär en ökning sedan utgången av 2006 med 6,5 miljarder kronor. I lokala valutor ökade portföljen med 17 procent, motsvarande 5,5 miljarder kronor.

Resultat per verksamhetsområde, MSEK	2007	2006
Fordon och tjänster		
Rörelseresultat	11 632	8 260
Rörelsemarginal, %	13,8	11,7
Financial Services		
Rörelseresultat	532	493
Rörelsemarginal, % ¹⁾	1,5	1,6
Rörelseresultat Scania-koncernen	12 164	8 753
Rörelsemarginal, %	14,4	12,4
Resultat före skatt	11 906	8 583
Skatt	-3 352	-2 644
Årets resultat	8 554	5 939
Resultat per aktie, SEK	10,69	7,42
Avkastning på eget kapital, %	35,0	24,1

1) Financial Services rörelsemarginal beräknas som rörelseresultat i procent av genomsnittsportföljen.

Scanias finansnetto uppgick till MSEK -258 (-170). Räntenettot uppgick till MSEK -214 (-231). Övriga finanssella intäkter och kostnader uppgick till MSEK -44 (61). I dessa ingick MSEK -38 (80) av värderings-effekter avseende finansiella instrument där säkringsredovisning inte tillämpats.

Resultat före skatt uppgick till MSEK 11 906 (8 583). Scania-koncernens skattekostnad för 2007 motsvarade 28,2 (30,8) procent av resultatet före skatt. Skattekostnaden påverkades till viss del positivt av icke återkommande poster. Dessa poster avser dels positiva skatte-effekter relaterade till underskottsavdrag och dels reserveringar för skatteprocesser.

Årets resultat ökade med 44 procent och uppgick till MSEK 8 554 (5 939), motsvarande en nettomarginal på 10,1 (8,4) procent. Vinsten per aktie uppgick till 10,69 (7,42) kronor.

KASSAFLÖDE

Kassaflödet för Fordon och tjänster uppgick till MSEK 8 229 (6 942). Rörelsekapitalbindningen minskade med MSEK 986 (1 879), trots ökade volymer och längre ledtider hos tillverkare av påbyggnationer och trailers. Nettoinvesteringarna uppgick till MSEK 4 545 (3 810), inklusive en aktivering av utvecklingsutgifter om MSEK 289 (180). Under 2007 påverkades nettoinvesteringarna av förvärv med MSEK 268 (-). Nettokassan uppgick vid årets utgång till MSEK 1 902 jämfört med en nettokassa om MSEK 4 335 vid utgången av 2006.

Kassaflödet för Financial Services uppgick till MSEK -5 169 (-3 120). Nettoinvesteringar i kundfinansieringskontrakt uppgick till MSEK 5 698 (3 514).

NETTOSKULDSÄTTNING

Nettoskuldsättning, MSEK	2007	2006
Likvida medel och kortfristiga placeringar	-4 134	-10 845
Kortfristig upplåning	15 492	16 350
Långfristig upplåning	19 866	17 918
Netto marknadsvärdering av derivat för lånesäkring	310	-126
Totalt	31 534	23 297
varav hänförligt till, Fordon och tjänster	-1 902	-4 335
varav hänförligt till, Financial Services	33 436	27 632

Årets kassaflöde för Fordon och tjänster på MSEK 8 229 medförde efter avdrag för utdelning och inlösen samt påverkan av valutaeffekter att nettokassan minskade med MSEK 2 433 till MSEK 1 902.

FINANSIELL STÄLLNING

Nyckeltal relaterade till balansräkningen, MSEK	2007	2006
Soliditet, %	27,1	29,7
Soliditet, Fordon och tjänster, %	38,6	40,1
Soliditet, Financial Services, %	10,1	9,6
Eget kapital per aktie, SEK	31,0	32,7
Avkastning på sysselsatt kapital, Fordon och tjänster, %	42,1	30,4
Nettoskuldssättningsgrad, Fordon och tjänster	-0,09	-0,19

Scania-koncernens egna kapital minskade under året med MSEK 1 322 och uppgick vid årets utgång till MSEK 24 812 (26 134). Årets resultat tillförde 8 554 (5 939) samtidigt som lämnad utdelning minskade det egna kapitalet med MSEK 3 000 (3 000). Under 2007 genomfördes en aktiesplit 5 för 1 med obligatorisk inlösen av den femte aktien till kursen 35 kronor, vilket minskade det egna kapitalet med MSEK 7 000 (-). Därutöver har det egna kapitalet ökat med MSEK 642 avseende valutakurs-differenser som uppkommit vid omräkning av utländska nettotillgångar och minskat med MSEK 518 avseende kassaflödessäkringar och aktuariella förluster på pensions-skuld netto efter skatt.

Av styrelsen föreslages ordinarie utdelning för räkenskapsåret 2007 uppgår till 5,00 (3,75) kronor per aktie. Styrelsen föreslår därtill en aktiesplit 2 för 1 med obligatorisk inlösen av den andra aktien till kursen 7,50 kronor per aktie.

ANTALET ANSTÄLLDA

Scaniakoncernens antal anställda uppgick vid utgången av 2007 till 35 096, jämfört med 32 820 vid utgången av 2006.

Inom **Fordon och tjänster** uppgick antalet anställda vid utgången av december till 34 616 (32 373). Högre fordons- och servicevolym är den främsta förklaringen till ökningen.

Inom **Financial Services** uppgick antal anställda vid utgången av 2007 till 480, jämfört med 447 vid utgången av 2006. Ökningen beror huvudsakligen på fortsatt expansion i central och Östeuropa.

FINANSIELLA RISKER

Upplåning och refinansieringsrisk

Scanias upplåning består av två bekräftade kreditfaciliteter på den internationella lånemarknaden, obligationer emitterade under kapitalmarknadsprogram samt viss övrig upplåning.

Vid årsskiftet uppgick upplåningen till SEK 35,2 (33,8) miljarder. Utöver utnyttjad upplåning har Scania outnyttjade bekräftade kreditfaciliteter på motsvarande SEK 14,2 (10,0) miljarder.

Ränterisk

Scanias policy för ränterisker är att räntebindningen på nettoskulden i normalfallet ska vara 6 månader, dock kan avvikelser göras mellan 0 och 24 månader. Ett undantag utgör Scanias kundfinansiering, för vilken räntebindningen på lån matchas mot tillgångarnas räntebindning. För att hantera ränteriskerna i koncernen används derivatinstrument.

Valutarisk

Valutaflödesexponeringen uppgick 2007 totalt till cirka SEK 32 (26) miljarder. De största flödesvalutorna var euro, brittiska pund och amerikanska dollar. Baserat på 2007 års intäkter och kostnader i utländska valutor medför en procentenhets förändring av den svenska kronan mot övriga valutor en rörelseresultatpåverkan på årsbasis om cirka MSEK 320 (260).

Scanias policy är att säkra valutaflöden under en tidsperiod som motsvarar bedömd orderbok fram till betalningstillfället, vilket i normalfallet innebär en säkringsperiod på 3 till 4 månader. Säkringsperioden tillåts dock variera mellan 0 och 12 månader.

Scanias nettotillgångar i utländsk valuta uppgick vid utgången av 2007 till MSEK 11 400 (9 750). Utländska nettotillgångar i dotterföretag säkras i normala fall inte. I den mån dotterföretag har betydande monetära tillgångar i lokal valuta kan dock säkring ske.

Kreditrisk

Hantering av kreditrisker inom Fordon och tjänster regleras av en kreditpolicy. Inom Fordon och tjänster utgörs kreditexponeringen i huvudsak av fordringar på fristående återförsäljare samt slutkunder.

Avsättningar för kreditförluster uppgick till MSEK 619 (626) motsvarande 6,7 (6,5) procent av totala fordringar. Årets kostnad för osäkra fordringar uppgick till MSEK 92 (125).

För att upprätthålla en kontrollerad kreditrisknivå inom Financial Services stöds kreditprocessen av en kreditpolicy samt kreditinstruktioner. Inom Financial Services uppgick årets kostnad för osäkra fordringar till MSEK 90 (63) motsvarande 0,26 (0,20) procent av genomsnittsportföljen. Årets konstaterade kreditförluster uppgick till MSEK 46 (59).

Den totala reserven för osäkra fordringar inom Financial Services uppgick vid årets slut till MSEK 567 (521) motsvarande 1,5 (1,6) procent av portföljen vid årets utgång.

Portföljen uppgick vid årets utgång till MSEK 38 314 (31 841) fördelad på cirka 21 700 kunder, varav 98,5 procent är mindre kunder där kreditexponeringen understiger MSEK 15 för varje enskild kund.

Hantering av de kreditrisker som uppkommer inom Scanias treasuryverksamhet, bland annat vid placering av likvida medel och vid derivathandel, regleras i Scanias finanspolicy. Transaktioner sker endast inom fastställda limiter och med utvalda kreditvärdiga motparter.

ANDRA KONTRAKTERADE RISKER

Restvärdeexponering

En del av Scanias leveranser sker med återköpsåtaganden alternativt med restvärdegaranti. Värdet på samtliga utestående åtaganden uppgick vid årsskiftet till MSEK 6 257 (6 084). Utestående åtaganden ökade något, främst på grund av en svagare krona och en något högre prisbild på nya och begagnade fordon vilket ger högre restvärden. Under år 2007 nytecknades sådana avtal volymmässigt med cirka 4 800 (5 200).

Serviceavtal

En stor del av Scanias försäljning av reservdelar och verkstadstimmar sker genom reparations- och serviceavtal. Försäljningen av servicekontrakt innebär ett åtagande av Scania i form av att mot en förutbestämd avgift tillhandahålla service till kunder under avtalad tidsperiod. Kostnaden för kontraktet fördelas över kontraktstiden enligt beräknad kostnadsförbrukning och konstaterade avvikelser från denna resultatförs i perioden. Utifrån ett portföljperspektiv sker det kontinuerliga bedömningar av framtida eventuella avvikelser från den förväntade kostnadskurvan. Negativa avvikelser från denna resulterar i en reservering som påverkar periodens resultat.

Antalet kontrakt ökade under 2007 med 9 800 stycken kontrakt och uppgick vid årets slut till 73 800 stycken. Merparten av dessa finns på den europeiska marknaden.

MODERBOLAGET

Moderbolaget Scania AB är ett publikt bolag vars tillgångar består av aktierna i Scania CV AB och moderbolaget driver i övrigt ingen verksamhet.

Scania CV AB är ett publikt bolag och moderbolag i den koncern som omfattar samtliga produktions-, marknads- och finansbolag inom Scaniakoncernen.

Koncernens resultaträkning

Januari – december, MSEK	Not	2007	2006	2005
Fordon och tjänster				
Nettoomsättning	4	84 486	70 738	63 328
Kostnad för sålda varor	5	-61 810	-52 255	-47 835
Bruttoresultat		22 676	18 483	15 493
Forsknings- och utvecklingskostnader ¹⁾	5, 11	-3 343	-3 023	-2 484
Försäljningskostnader	5	-6 438	-6 016	-5 829
Administrationskostnader	5	-1 259	-1 189	-858
Andel av resultat i intresseföretag och joint ventures	13	-4	5	8
Rörelseresultat Fordon och tjänster		11 632	8 260	6 330
Financial Services	6			
Ränte- och hyresintäkter		4 070	3 527	3 518
Kostnader för räntor och avskrivningar		-3 057	-2 608	-2 575
Ränteöverskott		1 013	919	943
Andra intäkter		283	232	178
Andra kostnader		-204	-179	-138
Bruttoresultat		1 092	972	983
Försäljnings- och administrationskostnader	5	-470	-416	-374
Kostnader för osäkra fordringar		-90	-63	-80
Rörelseresultat Financial Services		532	493	529
Rörelseresultat		12 164	8 753	6 859
Ränteintäkter		479	632	679
Räntekostnader		-693	-863	-866
Övriga finansiella intäkter		74	142	299
Övriga finansiella kostnader		-118	-81	-206
Summa finansiella intäkter och kostnader	7	-258	-170	-94
Resultat före skatt		11 906	8 583	6 765
Skatt	8	-3 352	-2 644	-2 100
Årets resultat		8 554	5 939	4 665
Hänförligt till:				
Scantias aktieägare		8 554	5 939	4 665
Minoriteten		0	0	0
Avskrivningar ingår i rörelseresultatet med	10	-3 121	-3 023	-2 707
Resultat per aktie, SEK ²⁾	9	10,69	7,42	5,83

1) De totala utgifterna för forskning och utveckling uppgick under året till MSEK 3 214 (2 842 respektive 2 479).

2) Inga utspädnings effekter föreligger.

Koncernens balansräkning

31 december, MSEK	Not	2007	2006	2005
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar	11	2 511	2 464	2 698
Materiella anläggningstillgångar	12	18 525	17 130	16 715
Uthyrningstillgångar	12	10 708	9 666	9 883
Andelar i intresseföretag och joint ventures mm	13	264	173	96
Långfristiga räntebärande fordringar	30	20 590	16 599	15 543
Andra långfristiga fordringar ¹⁾	15, 17, 30	707	1 023	1 393
Uppskjutna skattefordringar	8	528	649	565
Skattefordringar		0	34	0
Summa anläggningstillgångar		53 833	47 738	46 893
Omsättningstillgångar				
Varulager	14	11 242	10 100	9 949
Kortfristiga fordringar				
Skattefordringar		252	370	206
Räntebärande kundfordringar	30	10 565	8 600	7 847
Icke räntebärande kundfordringar	30	7 540	7 379	8 008
Andra kortfristiga fordringar ¹⁾	15, 30	3 888	3 046	2 522
Summa kortfristiga fordringar		22 245	19 395	18 583
Kortfristiga placeringar	30	679	911	1 194
Likvida medel				
Kortfristiga placeringar som utgör likvida medel	30	933	8 808	493
Kassa och bank		2 522	1 126	1 106
Summa likvida medel		3 455	9 934	1 599
Summa omsättningstillgångar		37 621	40 340	31 325
Summa tillgångar		91 454	88 078	78 218
1) Verkligt värde av derivat för lånesäkringar ingår med:				
Andra långfristiga fordringar, derivat med positivt värde		120	99	640
Andra kortfristiga fordringar, derivat med positivt värde		177	365	148
Andra långfristiga skulder, derivat med negativt värde		211	213	276
Andra kortfristiga skulder, derivat med negativt värde		396	125	107
Netto		-310	126	405

31 december, MSEK	Not	2007	2006	2005
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital		2 000	2 000	2 263
Tillskjutet kapital		1 120	1 120	1 120
Reserver		697	330	820
Balanserat resultat		20 991	22 679	19 524
Eget kapital hänförligt till Scantias aktieägare		24 808	26 129	23 727
Minoritet		4	5	9
Totalt eget kapital	16	24 812	26 134	23 736
Långfristiga skulder				
Långfristiga räntebärande skulder	30	19 866	17 918	19 323
Avsättningar för pensioner	17	4 005	3 605	3 458
Övriga långfristiga avsättningar	18	1 053	1 473	1 310
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	3 088	1 861	2 126
Uppskjutna skatteskulder	8	1 809	2 278	2 140
Skatteskulder		68	170	195
Andra långfristiga skulder ¹⁾		216	536	621
Summa långfristiga skulder		30 105	27 841	29 173
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga räntebärande skulder	30	15 492	16 350	9 351
Kortfristiga avsättningar	18	2 024	1 125	962
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	6 986	7 283	6 836
Förskott från kunder		735	449	593
Skulder till leverantörer	30	7 068	6 011	4 901
Skatteskulder		931	946	645
Andra kortfristiga skulder ¹⁾	30	3 301	1 939	2 021
Summa kortfristiga skulder		36 537	34 103	25 309
Summa eget kapital och skulder				
Nettoskudsättning, exklusive avsättningar för pensioner, MSEK ¹⁾		31 534	23 297	25 476
Nettoskudsättningsgrad		1,27	0,89	1,07
Soliditet, %		27,1	29,7	30,3
Eget kapital per aktie, SEK		31,0	32,7	29,7
Sysselsatt kapital, MSEK		64 485	63 881	55 463

Redogörelse över koncernens redovisade intäkter och kostnader samt förändring i eget kapital

I not 16 visas en fullständig avstämning av alla förändringar i eget kapital.

Januari – december, MSEK	2007	2006	2005
Årets förändring av omräkningsreserv	642	-661	1 304
Säkringsreserv			
Värdeförändring avseende kassaflödessäkring redovisad direkt mot eget kapital	-521	340	-607
Kassaflödesreserv upplöst mot försäljningsintäkter i resultaträkningen	137	-103	415
Aktuariella vinster och förluster mm avseende pensioner redovisade mot eget kapital	-316	-68	-770
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital	182	-46	271
Summa intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital	124	-538	613
Årets resultat	8 554	5 939	4 665
Totalt redovisade intäkter och kostnader för året	8 678	5 401	5 278
Hänförligt till:			
Scania ABs aktieägare	8 679	5 402	5 272
Minoriteten	-1	-1	6

	2007	2006	2005
Eget kapital vid årets början	26 134	23 736	21 433
Byte av redovisningsprincip	-	-	22
Justerat ingående kapital	26 134	23 736	21 455
Totalt redovisade intäkter och kostnader för året	8 678	5 401	5 278
Förändring av minoritetens andel avseende Ainax	-	-3	3
Utdelning	-3 000	-3 000	-3 000
Inlösen	-7 000	-	-
Eget kapital vid årets utgång	24 812	26 134	23 736
Hänförligt till:			
Scania ABs aktieägare	24 808	26 129	23 727
Minoriteten	4	5	9

Koncernens kassaflödesanalys

Januari – december, MSEK	Not	2007	2006	2005
Den löpande verksamheten				
Resultat före skatt	24 a	11 906	8 583	6 765
Icke kassaflödespåverkande poster	24 b	3 643	3 236	2 953
Betald skatt		-3 232	-2 552	-2 450
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		12 317	9 267	7 268
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital				
Varulager		-772	-627	284
Fordringar		-170	8	439
Avsatt till pensioner		31	96	124
Skulder till leverantörer		765	1 276	646
Andra skulder och avsättningar		1 132	1 126	-731
Summa förändring av rörelsekapital		986	1 879	762
Kassaflöde från den löpande verksamheten		13 303	11 146	8 030
Investeringsverksamheten				
Nettoinvesteringar genom förvärv/avyttring av verksamheter	24 c	-268	-	-205
Nettoinvesteringar av anläggningstillgångar	24 d	-4 277	-3 810	-3 597
Nettoinvesteringar i kreditportfölj mm, Financial Services	24 d	-5 698	-3 514	-1 410
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-10 243	-7 324	-5 212
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		3 060	3 822	2 818
Finansieringsverksamheten				
Förändring av nettoskuldsättning från finansieringsaktiviteter	24 e	303	7 591	62
Utdelning		-3 000	-3 000	-3 000
Inlösen		-7 000	-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-9 697	4 591	-2 938
Årets kassaflöde		-6 637	8 413	-120
Likvida medel vid årets början		9 934	1 599	1 589
Valutakursdifferens i likvida medel		158	-78	130
Likvida medel vid årets slut	24 f	3 455	9 934	1 599

Kassaflödesanalys Fordon och tjänster

	2007	2006	2005
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	11 788	8 873	6 905
Förändring i rörelsekapital mm	986	1 879	762
Kassaflöde från den löpande verksamheten	12 774	10 752	7 667
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-4 545	-3 810	-3 802
Kassaflöde efter investeringsverksamheten	8 229	6 942	3 865
Kassaflöde per aktie, Fordon och tjänster exklusive förvärv/avyttringar	10,62	8,68	5,09

I not 3 Rapportering per segment, framgår ytterligare information om kassaflöde per rörelsesegment.

Koncernens noter

Belopp i tabeller redovisas i MSEK, där ej annat anges.

	Sida	
Not 1	Redovisningsprinciper	68
Not 2	Kritiska bedömningar och uppskattningar	74
Not 3	Rapportering per segment	76
Not 4	Nettoomsättning	78
Not 5	Rörelsens kostnader	79
Not 6	Financial Services	80
Not 7	Finansiella intäkter och kostnader	81
Not 8	Skatt	81
Not 9	Resultat per aktie	83
Not 10	Avskrivningar	83
Not 11	Immateriella anläggningstillgångar	84
Not 12	Materiella anläggningstillgångar	86
Not 13	Andelar i intresseföretag, joint ventures mm	89
Not 14	Varulager	90
Not 15	Andra fordringar	90
Not 16	Eget kapital	90
Not 17	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	93
Not 18	Övriga avsättningar	97
Not 19	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	98
Not 20	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	98
Not 21	Leasingåtaganden	98
Not 22	Statliga stöd och EU-stöd	99
Not 23	Förändring av nettoskuldsättning	99
Not 24	Kassaflödesanalys	100
Not 25	Förvärvade/avyttrade verksamheter	101
Not 26	Löner och ersättningar samt antal anställda	101
Not 27	Transaktioner med närstående	104
Not 28	Ersättningar till ledande befattningshavare	104
Not 29	Arvoden och ersättningar till revisorer	106
Not 30	Finansiella instrument och finansiell riskhantering	106
Not 31	Nettotillgångar i utländsk valuta	115
Not 32	Valutaeffekter	115
Not 33	Förteckning över dotterföretag	116

NOT 1 Redovisningsprinciper

Scania-koncernens koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de har antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1.1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor och de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder vilka värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde är derivatinstrument och lån inom ramen för säkringsredovisning som värderas till verkligt värde med avseende på den risk som säkrats.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och redovisade belopp i de finansiella rapporterna. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Bedömningar gjorda av företagsledningen som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar beskrivs närmare i not 2 Kritiska bedömningar och uppskattningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Nedan angivna principer har tillämpats konsekvent på samtliga perioder om inte annat framgår nedan.

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder är oförändrade från dem som tillämpats i årsredovisningen 2006. Nya IFRS-standarder under 2007 har inte haft någon påverkan på Scanias redovisning.

TILLÄMPNING AV REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar Scania AB med samtliga dotterföretag. Med dotterföretag avses företag i vilka Scania, direkt eller indirekt, innehar mer än 50 procent av aktiernas röstvärde eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden, vilken innebär att identifierbara tillgångar och skulder i det förvärvade företaget redovisas till verkliga värden. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna respektive rörelsen utgörs av de verkliga värdena per överlåtelsedagen för tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna samt transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger nettovärdet av förvärvade identifierbara tillgångar och skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt mot resultaträkningen. Endast resultat uppkomna efter förvärvstidpunkten ingår i koncernens egna kapital. Avyttrade företag ingår i koncernen till och med den tidpunkten då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och joint ventures elimineras till den del som motsvarar koncernens ägarandel i företaget.

Minoritetens andel av eget kapital redovisas som en särskild post inom eget kapital separat från moderbolagets ägares andel av eget kapital. Särskild upplysning lämnas om minoritetens andel av årets resultat.

Intrasseföretag och joint ventures

Med intrasseföretag avses företag i vilka Scania, direkt eller indirekt, har ett betydande inflytande. Med joint ventures avses företag där Scania genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen. Innehav i intrasseföretag och joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden, vilken innebär att andelar i koncernredovisningen värderas till koncernens andel av intrasseföretag eget kapital efter justering för gruppens andel av över-, respektive undervärden. I resultaträkningen redovisas koncernens andel av nettoresultatet efter skatt som Andel av resultat i intrasseföretag och joint ventures.

Utländska valutor – omräkning

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan med transaktionsdagens valutakurs. Funktionell valuta är valutan i den primära ekonomiska miljö där företaget bedriver sin verksamhet. Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs och valutakursdifferenser som uppkommer redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära poster redovisas till historiska anskaffningsvärden med transaktionsdagens valutakurs.

Vid upprättande av koncernens bokslut omräknas de utländska dotterföretagens resultat- och balansräkningar till koncernens rapporteringsvaluta svenska kronor. Samtliga poster i resultaträkningen för utländska dotterföretag omräknas med de genomsnittliga valutakurserna under året (medelkurser). Samtliga poster i balansräkningen omräknas med valutakurserna på balansdagen (balansdagskurs). De förändringar av koncernens egna kapital som uppstår genom olika valutakurser vid balansdagen jämfört med kursen vid föregående balansdag redovisas i omräkningsreserven direkt i eget kapital. Alla dotterföretag använder den lokala valutan som funktionell valuta, förutom några dotterföretag i östra Europa för vilka euro är den funktionella valutan.

Höginflation – justering av finansiella rapporter

Inget av koncernens dotterföretag befinner sig i länder som enligt IAS 29 klassificeras som höginflationsländer.

Segmentsredovisning

Scaniakoncernens verksamhet styrs och rapporteras primärt per rörelsegren och sekundärt per geografisk marknad. Scantias primära segment utgörs av Fordon och tjänster samt Financial Services. De två segmenten har skilda produkter och differentierad riskbild. Kapitalbindningen inom Financial Services med åtföljande finansieringsstruktur skiljer sig avsevärt från motsvarande för Fordon och tjänster. Den interna rapporteringen inom Scania är utformad i enlighet med segmentsuppdelningen och alla detaljerade analyser sker utifrån denna indelning. Endast övergripande analyser genomförs på geografisk nivå. Finansiella kostnader och skatter redovisas på segmentnivå för att spegla rörelsegrenen Financial Services på ett bättre sätt. Av jämförbarhetsskäl har motsvarande information för Fordon och tjänster inkluderats i noten.

Rörelsegrenen Fordon och tjänster omfattar produkterna lastbilar, bussar samt motorer inklusive de tjänster som sammanhänger med produkterna. Samtliga produkter bygger på gemensamma grundkomponenter med samordnad utveckling och produktion. Vidare är produkter och tjänster inordnade under gemensamma ansvarsområden.

Rörelsegrenen Financial Services omfattar finansiella lösningar till Scantias kunder såsom lånefinansiering, leasingkontrakt och försäkringsförmedling av vilka samtliga kan kombineras med servicekontrakt. Verksamheten Financial Services bedrivs på samtliga geografiska marknader, i Europa främst via helägda finansbolag och på övriga geografiska marknader främst via samarbete med externa kreditgivare. Rörelsegrenens tillgångar omfattar de tillgångar som används direkt i rörelsegrenens verksamhet. På motsvarande sätt avser rörelsegrenens skulder och avsättningar sådana som är direkt hänförliga till rörelsegrenens verksamhet.

BALANSRÄKNING – KLASSIFICERINGAR

Scantias verksamhetscykel, det vill säga den tid som förflyter från anskaffning av material till dess att likvid för levererade varor erhålls, understiger tolv månader, vilket innebär att rörelserelaterade poster klassificeras som omsättningstillgångar respektive kortfristiga skulder om dessa förväntas bli realiserade/reglerade inom tolv månader räknat från balansdagen. Likvida medel klassificeras som omsättningstillgångar om de inte omfattas av restriktioner. Andra tillgångar klassificeras som anläggningstillgångar och övriga skulder klassificeras som långfristiga.

För klassificering av finansiella instrument – se avsnitt Finansiella tillgångar och skulder under avsnittet Värderingsprinciper sidan 71.

Klassificering av finansiell och operationell leasing (Scania som leasegivare)

Leasingavtal med kunder redovisas som finansiell leasing i de fall risker och förmåner som är förenade med innehavet av tillgången i allt väsentligt har överförts till leasetagaren. Vid leasingsperiodens början redovisas en försäljningsintäkt och en finansiell fordran motsvarande nuvärdet av framtida minimileaseavgifter. Som resultat redovisas skillnaden mellan försäljningsintäkten och den leasade tillgångens anskaffningsvärde. Erhållna leasingbetalningar redovisas som betalning av den finansiella fordran samt en finansiell intäkt.

Forts. NOT 1 Redovisningsprinciper

Övriga leasingkontrakt klassificeras som operationell leasing och redovisas som uthyrningstillgång bland materiella anläggningstillgångar. Vid transaktioner som inkluderar ett återköpsåtagande eller en restvärdesgaranti redovisas transaktionen som operationell leasing under förutsättning att väsentliga risker kvarstår hos Scania.

Leasingåtaganden (Scania som leasetagare)

Vid finansiell leasing, då risker och förmåner som är förenade med innehavet har överförts till Scania, redovisas den förhyrda tillgången som en materiell anläggningstillgång och den framtida förpliktelsen som en skuld. Tillgången värderas initialt till nuvärdet av minimileasingsavgifterna vid leasingperiodens början. Den leasade tillgången avskrivs enligt plan och leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulden. Operationell leasing redovisas inte som tillgång, eftersom risker och förmåner som är förenade med innehavet av tillgången inte har överförts till Scania. Leasingavgifterna kostnadsförs löpande i takt med nyttjandet.

BALANSRÄKNING – VÄRDERINGSPRINCIPER

Materiella anläggningstillgångar inklusive uthyrningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. En anläggningstillgång delas upp i komponenter med olika nyttjandeperioder (avskrivningstider) och dessa redovisas som separata tillgångar. Maskiner och inventarier samt uthyrningstillgångar har nyttjandeperioder på 3–12 år. Genomsnittlig nyttjandeperiod för byggnader är 40 år baserat på att stommar har 50–100 år, stomkomplettering/innerväggar 20–40 år, installationer 20–40 år, yttre ytskikt 20–30 år och inre ytskikt 10–15 år. Mark skrivs inte av.

Avskrivning sker i huvudsak linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod och i de fall ett restvärde finns sker avskrivning ner till detta värde. Nyttjandeperiod, restvärde och avskrivningsmetod prövas löpande och justeras vid ändrade förutsättningar.

Samtliga lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänförs sig.

Immateriella anläggningstillgångar

Scanias immateriella anläggningstillgångar utgörs av goodwill, aktiverade utgifter för utveckling av nya produkter samt programvara. Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Goodwill

Goodwill uppstår då anskaffningsvärdet för aktier i dotterföretag överstiger det verkliga värdet på bolagets förvärvade identifierbara tillgångar och skulder enligt upprättad förvärvsanalys. Redovisad goodwill har uppstått vid förvärv av distributions- och återförsäljarnät, vilket medfört ökad lönsamhet vid integration i Scania-koncernen. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och prövning för nedskrivningsbehov görs minst årligen.

Aktiverade utgifter för produktutveckling

Scanias forsknings- och utvecklingsaktiviteter delas upp i en forskningsfas och en utvecklingsfas. Utgifter under forskningsfasen kostnadsförs

när de uppstår. Utgifter under utvecklingsfasen aktiveras från och med tidpunkten då utgifterna sannolikt kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar, vilket innebär att det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången, företaget har för avsikt och förutsättningar att färdigställa den och använda eller sälja den, det finns adekvata resurser för att fullfölja utveckling och försäljning samt att kvarstående utgifter kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Nedskrivningsprövning sker årligen för utvecklingsprojekt som ännu ej tagits i bruk enligt de principer som anges nedan. Avskrivning av aktiverade utgifter för utveckling påbörjas när tillgången tas i bruk och sker linjärt över bedömd nyttjandeperiod. För aktiverade utgifter avseende produktutveckling bedöms genomsnittlig nyttjandeperiod uppgå till fem år.

Aktiverade utgifter för utveckling av programvara

Aktiverade utgifter för utveckling av programvara skrivs av linjärt under nyttjandeperioden som bedöms uppgå till mellan tre och fem år.

Nedskrivningsprövning av anläggningstillgångar

De redovisade värdena för Scanias immateriella och materiella tillgångar samt aktieinnehav prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Detta inkluderar immateriella tillgångar med obestämbar livslängd, vilka i sin helhet avser goodwill. Om någon indikation finns på nedskrivningsbehov för en anläggningstillgång beräknas tillgångens återvinningsvärde. De redovisade värdena för goodwill samt immateriella tillgångar som ännu inte tagits i bruk prövas vid varje årsslut oavsett om det finns en indikation på nedskrivningsbehov eller inte.

Om det inte går att hänföra väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångar grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden, en så kallad kassagenererande enhet. En kassagenererande enhet motsvarar oftast en rapportering enhet. Goodwill har fördelats på flera kassagenererande enheter och det belopp som fördelats på varje enhet är inte betydande jämfört med koncernens sammanlagda redovisade värde för goodwill. Goodwill som fördelats på kassagenererande enheter sammanfaller med det totalt redovisade värdet av goodwill.

Vid nedskrivningsprövningen jämförs det redovisade värdet i balansräkningen med det beräknade återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet på tillgången är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. I de fall en tillgångs eller kassagenererande enhets beräknade återvinningsvärde understiger det hittills redovisade värdet görs en nedskrivning till återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen. Beräkningen av återvinningsvärden baseras på samma antaganden för samtliga kassagenererande enheter. Upplysninger om antaganden som använts lämnas i not 2 Kritiska bedömningar och uppskattningar och i not 11 Immateriella anläggningstillgångar.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde enligt först-in, först-ut-principen (FIFU). I varulagrets värde ingår en därtill hänförlig andel av indirekta kostnader beräknade till normalt kapacitetsutnyttjande.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett eget kapital-instrument i ett annat företag. Detta omfattar likvida medel, räntebärande fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, upplåning samt derivat-instrument. Likvida medel utgörs av kassa och bank samt kortfristiga likvida placeringar med löptid från anskaffningstidpunkten uppgående till högst 90 dagar, vilka är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. Kortfristiga placeringar består av placeringar med längre löptid än 90 dagar.

Redovisning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i dess avtalsmässiga villkor. Fordringar redovisas i balansräkningen när Scania har en avtalsenlig rätt att erhålla betalning. Skulder redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala.

En finansiell tillgång, eller en del av en finansiell tillgång, bokas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld, eller en del av en finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgjorts, annullerats eller löpt ut.

Scania tillämpar likviditetsredovisning för allt utom för sådana tillgångar som innehas för handel där redovisning sker på affärsdagen. Derivat med positiva värden (realiserade vinster) redovisas som andra kortfristiga eller långfristiga fordringar medan derivat med negativa värden (realiserade förluster) redovisas som andra kortfristiga eller långfristiga skulder.

Klassificering av finansiella instrument

Alla finansiella tillgångar och skulder klassificeras i följande kategorier:

- a) Finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen består av två undergrupper;
 - i) Finansiella tillgångar och finansiella skulder som innehas för handel vilket innefattar Scantias alla derivat. Derivathandel bedrivs i huvudsak för att säkra koncernens valuta- och ränterisker.
 - ii) Finansiella tillgångar och finansiella skulder som redan från början bestäms tillhöra denna kategori. Scania har inga finansiella instrument klassificerade i denna undergrupp.
- b) Investeringar avsedda att behållas till förfall
Denna kategori innefattar finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar och fastställd löptid som Scania har för avsikt och förmåga att hålla till förfall.
- c) Lånefordringar och kundfordringar
Dessa tillgångar har fastställda eller fastställbara betalningar. Scantias likvida medel, kundfordringar och lånefordringar ingår i denna kategori.
- d) Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning
Denna kategori består av finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori såsom aktier och andelar i både börsnoterade och icke börsnoterade bolag. Scania har inga finansiella instrument klassificerade i denna kategori.

e) Övriga finansiella skulder

Innefattar finansiella skulder som inte innehas för handel.

Scantias leverantörsskulder samt upplåning ingår i denna kategori.

Redovisning och värdering

Finansiella tillgångar och skulder redovisas initialt till sitt anskaffningsvärde vilket då motsvarar dess verkliga värde. Finansiella tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till svenska kronor med beaktande av balansdagens valutakurs.

Nedanstående utgör de redovisningsprinciper som Scania i huvudsak tillämpar för redovisning av finansiella tillgångar och finansiella skulder.

De undantag som tillämpas från dessa principer gäller för finansiella instrument som ingår i säkringsrelationer och beskrivs mer genomgående i avsnittet säkringsredovisning.

- a) Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen värderas löpande till verkligt värde. Värdeförändringen på derivat som säkrar prognostiserade framtida betalningsflöden (försäljning) redovisas i rörelseresultatet. Värdeförändringen på derivat som används för att konvertera upplåning till önskad valuta eller till önskad räntebindningsstruktur redovisas i finansnettot.
- b) Investeringar avsedda att behållas till förfall värderas till upplupet anskaffningsvärde i balansräkningen. Ränteintäkter redovisas i finansnettot.
- c) Lånefordringar och kundfordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för befarade kundförluster i balansräkningen. Reservering för sannolika kundförluster/osäkra fordringar görs utifrån en individuell bedömning av varje kund, baserat på kundens betalningsförmåga, förväntad framtida risk samt värdet på erhållen säkerhet.
- d) Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning värderas löpande till verkligt värde med värdeförändring mot eget kapital. Vid den tidpunkt tillgångarna bokas bort från balansräkningen omförs tidigare redovisad ackumulerad vinst eller förlust i eget kapital till resultaträkningen. Scania har inga finansiella instrument klassificerade i denna kategori.
- e) Övriga finansiella skulder redovisas initialt till marknadsvärdet, som då motsvarar erhållet belopp med avdrag för eventuella transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Över- eller underkurs vid emission av lån periodiseras över lånets löptid genom användandet av effektivräntemetoden och redovisas i finansnettot.

Eventuella resultat som uppstår i samband med avyttring av finansiella instrument eller återköp av låneskulder redovisas i resultaträkningen.

Säkringsredovisning

Kassaflödessäkkring

Valutaterminskontrakt (säkringsinstrument) som upptagits i syfte att säkra förväntade framtida kommersiella betalningsflöden i utländsk valuta (säkrad post) mot valutarisker redovisas enligt reglerna för kassaflödessäkkring. Detta medför att alla derivat upptas i balansräkningen till verkligt värde och värdeförändringar i valutaterminskontrakt redovisas i säkringsreserven inom eget kapital. Belopp som har redovisats i säkringsreserven inom eget kapital redovisas i resultaträkningen samtidigt som den externa försäljningen intäktsförs, det vill säga när leverans till extern kund sker.

Forts. NOT 1 Redovisningsprinciper

Säkring av verkligt värde

Scanias externa finansiering sker främst via olika upplåningsprogram. För att konvertera upplåningen till önskad räntebindningsstruktur används räntederivat. Enligt IAS 39 ställs mycket strikta krav för att få tillämpa säkringsredovisning och därför har Scania av administrativa skäl valt att endast tillämpa säkringsredovisning för ett fåtal större säkringsrelationer. Dessa säkringsrelationer utgörs av verkligtvärdesäkringar där Scania genom räntederivat (säkringsinstrument) eliminerar risken för att förändringar i marknadsräntan ska påverka värdet på skulderna (säkrad post). I dessa säkringsrelationer värderas säkringsinstrumentet, det vill säga derivatet, till verkligt värde och den säkrade posten, det vill säga låneskulden, värderas till verkligt värde med avseende på den risk som säkrats. Detta innebär att värdeförändringen på derivatinstrumentet och på den säkrade posten möts i finansnettot.

Scania har som ovan nämnts valt att inte tillämpa säkringsredovisning för samtliga säkringstransaktioner. I de fall säkringsredovisning inte tillämpas medför den skilda hanteringen av derivat, som marknadsvärderas, och skulder, som värderas till upplupet anskaffningsvärde, att en redovisningsmässig volatilitet uppstår i finansnettot. Ekonomiskt sett anser sig Scania vara säkrat och riskhanteringen följer den av styrelsen godkända finanspolicyn.

Avsättningar

Avsättningar redovisas om ett åtagande, legalt eller informellt, föreligger som följd av inträffade händelser. Vidare måste det bedömas som troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt att beloppet kan uppskattas tillförlitligt. Avsättningar för garanti för under året sålda fordon baseras på garantivillkor och bedömt kvalitetsläge. Avsättningar relaterade till serviceavtal avser förväntade framtida kostnader som överstiger de avtalade framtida intäkterna. Avsättningar för restvärdesåtaganden uppkommer till följd av antingen en operationell lease (Scania som leasegivare) eller en leverans med återköpsåtagande. Avsättningen ska täcka den aktuella bedömningen av att det förväntade framtida marknadsvärdet understiger det pris som avtalats i leasingavtalet eller återköpsavtalet. I detta fall redovisas en avsättning på mellanskillnaden, såvida inte denna understiger ännu ej redovisad uppskjuten vinst.

Bedömningen av den framtida restvärdesrisken sker löpande under avtalstiden. För avsättningar avseende pensioner se beskrivning av Ersättningar till anställda nedan, samt i not 17 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser. För avsättning avseende uppskjutna skatteskulder se Skatter nedan.

Skatter

Koncernens totala skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt redovisas vid skillnad mellan redovisat och skattemässigt värde (en så kallad temporär skillnad) på tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar med avdrag för uppskjutna skatteskulder värderas endast i den mån dessa sannolikt kommer att kunna nyttjas. Skatteeffekten hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital, såsom förändringar i aktuariella vinster/förluster, redovisas tillsammans med den underliggande posten direkt mot eget kapital.

Ersättningar till anställda

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensions- och liknande planer, varav några har förvaltnings-tillgångar i särskilda stiftelser eller motsvarande. Planerna omfattar ålderspension, efterlevandepension, sjukvård och avgångsersättningar. Dessa finansieras huvudsakligen genom kontoavsättning och till en del via premiebetalningar.

Som avgiftsbestämd plan klassificeras de planer där Scania endast betalar fastställda avgifter och inte har någon förpliktelse att betala ytterligare avgifter om planens tillgångar inte räcker till för att betala alla ersättningar till den anställde. Koncernens utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period de anställda utfört de tjänster som avses.

Förmånsbestämda planer är alla planer som inte klassificeras som avgiftsbestämda. Dessa beräknas enligt den så kallade projected unit credit method med syfte att fastställa nuvärdet av förpliktelseerna för respektive plan. Beräkningar utförs varje år och baseras på de aktuariella antaganden som fastställts i anslutning till bokslutstillfället. Förpliktelseerna värderas till nuvärdet av förväntade utbetalningar med beaktande av inflation, förväntade framtida löneökningar och med en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företags- eller statsobligationer med en återstående löptid som motsvarar aktuella åtaganden. Räntan på förstklassiga företagsobligationer används i de länder där det finns en fungerande marknad för sådana obligationer, i övriga länder används istället räntan på statsobligationer. För planer som är fonderade minskas det beräknade nuvärdet på åtagandet med marknadsvärdet på förvaltningstillgångarna. Förändringar i pensionsförpliktelser respektive förvaltningstillgångar som beror på ändrade aktuariella antaganden eller utfallsjusteringar av aktuariella parametrar redovisas direkt mot eget kapital (så kallade aktuariella vinster/förluster) och ger inte upphov till några resultat effekter.

För några förmånsbestämda planer som omfattar flera arbetsgivare kan inte tillräcklig information erhållas för att beräkna Scanias del i planerna, varför dessa redovisas som avgiftsbestämda. För Scania berör det de holländska Pensioenfonds Metaal en Techniek administrerad via MN Services och Bedrijfstakingpensioenfonds Metalelektro administrerad via PVF Achmea samt den del av den svenska planen för tjänstemän (ITP) som administreras via Alecta. Den största delen av den svenska planen för tjänstemän (ITP) finansieras däremot via kontoavsättning, vilken tryggas av en kreditförsäkring i Försäkringsbolaget Pensionsgaranti (FPG) och administreras av, en för svenska näringslivet gemensam institution, Pensionsregistreringsinstitutet (PRI). Se även not 17 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

Scania följer reglerna i IAS 19 om begränsning i värdering av netto-tillgångar, då dessa aldrig värderas högre än nuvärdet av tillgängliga ekonomiska fördelar i form av återbetalningar från planen eller i form av minskningar av framtida avgifter till planen. Detta värde nuvärdesbestäms med hänsyn till gällande diskonteringsränta.

RESULTATRÄKNING – KLASSIFICERINGAR

Forsknings- och utvecklingskostnader

Scanias forsknings- och utvecklingskostnader består av de kostnader för forskning och utveckling som uppstår under forskningsfasen och den del av utvecklingsfasen som inte uppfyller kraven på aktivering samt periodens avskrivning och eventuell nedskrivning av tidigare aktiverade utgifter för utveckling, se not 11 Immateriella anläggningstillgångar.

Försäljningskostnader

Försäljningskostnader definieras som försäljnings och servicebolagens rörelsekostnader och kostnader för centrala marknadsresurser. För segmentet Financial Services redovisas försäljnings- och administrationskostnader sammanslaget då en uppdelning saknar relevans.

Administrationskostnader

Administrationskostnader definieras som kostnader för företagsledning samt för staber och centrala servicefunktioner.

Finansiella intäkter och kostnader

Med finansiella intäkter avses ränteintäkter på finansiella placeringar, pensionstillgångar samt derivat. I övriga finansiella intäkter ingår övrigt positivt resultat från fluktuation i värderingen av derivat som inte omfattas av säkringsredovisning (se avsnitt om finansiella instrument), positiva valutakursvinster samt för 2005 även effekt av förvärvet av Ainox. Med finansiella kostnader avses kostnader kopplade till lån, pensionskund samt derivat. I övriga finansiella kostnader ingår löpande bankavgifter, övrigt negativt resultat från fluktuation i värderingen av derivat som inte omfattas av säkringsredovisning samt valutakursförluster.

RESULTATRÄKNING – VÄRDERINGSPRINCIPER

Intäktsredovisning

Intäkter från försäljning av varor redovisas när huvudsakligen alla risker och rättigheter övergår till köparen. Försäljningsintäkten reduceras i förekommande fall med lämnade rabatter.

Nettoomsättning – Fordon och tjänster

Försäljning

Vid leverans av nya lastbilar, bussar och motorer samt begagnade fordon där Scania inte har något restvärdeåtagande redovisas hela intäkten i samband med leverans till kunden.

Uthyrning

- Operationell leasing – vid leverans av fordon som Scania finansierar med operationell leasing fördelas intäkten linjärt över kontraktperioden.
- Restvärdeåtagande – vid leverans av fordon där Scania har ett åtagande om återköp till ett garanterat restvärde fördelas intäkten linjärt fram till tidpunkten för återköp, såsom vid operationell leasing, under förutsättning att väsentliga risker kvarstår hos Scania.
- Korttidsuthyrning – vid korttidsuthyrning av fordon fördelas intäkten linjärt över kontraktperioden. Uthyrning innefattar främst nya lastbilar och bussar. Vid uthyrning redovisas tillgången i balansräkningen som uthyrningstillgångar.

Service och tjänster

Intäkter för service och reparationer redovisas i samband med att tjänsten utförs. För service- och reparationsavtal redovisas intäkterna över kontraktens löptid baserat på hur kostnaderna fördelas över tiden.

Financial Services

Vid finansiell och operationell leasing, med Scania som leasegivare, redovisas ränteintäkter respektive hyresintäkter fördelat över kontraktperioden. Andra intäkter redovisas löpande.

ÖVRIGT

Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor. Med närstående avses de företag där Scania kan utöva ett bestämmande eller betydande inflytande vad gäller de operativa och finansiella beslut som fattas. Närståendekretsen omfattar dessutom de företag och fysiska personer som har möjlighet att utöva ett bestämmande eller betydande inflytande över Scaniakoncernens finansiella och operativa beslut. Transaktioner med närstående inkluderar också förmåns- och avgiftsbestämda pensionsplaner.

Statliga stöd inklusive stöd från EU

Erhållna stöd hänförliga till rörelsekostnader reducerar dessa. Stöd avseende investeringar reducerar anläggningstillgångens bruttoanskaffningsvärde.

Ansvarförbindelser och eventalförpliktelser

En eventalförpliktelse är en möjlig förpliktelse som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser. En eventalförpliktelse kan även utgöras av en befintlig förpliktelse som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas alternativt att förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet. Ansvarförbindelser är i förekommande fall värderade till diskonterat värde.

Resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas som periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt genomsnittligt utestående antal aktier per rapporteringsperiod.

Incitamentsprogram och aktierelaterade ersättningar

Utfallet av incitamentsprogrammet för ledande befattningshavare redovisas som lönekostnad det år ersättningen avser. En del av programmet disponeras på så sätt att den anställde själv förvärvar aktier till marknadspris i Scania AB (se not 28 Ersättningar till ledande befattningshavare). Detta medför att reglerna enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar inte är tillämpliga.

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER NÄSTKOMMANDE ÅR

IFRS är föremål för löpande uppdatering, men för närvarande finns inga regeländringar som bedöms ha någon påverkan på Scanias finansiella rapporter under 2008.

Från räkenskapsåret 2009 ska IFRS 8 Segmentsrapportering och omarbetad IAS 23 Lånekostnader tillämpas. Scania kommer inte tillämpa dessa i förtid.

Forts. NOT 1 Redovisningsprinciper

IFRS 8 Operating Segments

Denna standard innehåller upplysningskrav avseende koncernens operativa segment och ersätter kravet att definiera primära och sekundära segment för koncernen baserade på rörelsegrenar och geografiska områden. Standarden ska tillämpas från och med räkenskapsåret 2009 och Scania-koncernens preliminära bedömning är att effekterna av införandet av IFRS 8 inte påverkar de finansiella rapporterna väsentligt.

Omarbetad IAS 23 Lånekostnader

Standarden kräver aktivering av lånekostnader när dessa hänför sig till tillgångar som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning. Standarden ska tillämpas från och med räkenskapsåret 2009 och bedöms inte få några väsentliga effekter för finansiella rapporter.

MODERBOLAGET

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2.1 Redovisning för juridisk person. RFR 2.1 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras jämfört med IFRS. Moderbolaget tillämpar inte IAS 39 Finansiella instrument utan tillämpar en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt årsredovisningslagen.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Prövning av värdet på dotterföretag sker när det finns indikation på värdenedgång. Erhållen utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt till den del den är hänförlig till vinstmedel som intjänats efter förvärvet. Utdelningar som överstiger intjänade vinstmedel redovisas som en återbetalning av investeringen och reducerar bokfört värde.

Anteciperade utdelningar

Anteciperade utdelningar från dotterföretag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderbolaget publicerat sina finansiella rapporter.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen omklassificeras däremot obeskattade reserver till uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag

Moderbolagets redovisning av erhållna koncernbidrag är jämställt med redovisningen av en utdelning. Det innebär att erhållet koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas över resultaträkningen. Lämnat koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel.

NOT 2 Kritiska bedömningar och uppskattningar

De kritiska bedömningar och uppskattningar för redovisningsändamål som behandlas i detta avsnitt är de som företagsledningen och styrelsen bedömer vara de viktigaste för en förståelse av Scantias finansiella rapporter med hänsyn tagen till graden av betydande påverkan och osäkerhet. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som företagsledningen och styrelsen bedömer vara rimliga under gällande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte utan vidare kan fastställas genom information från andra källor. Faktiska utfall kan skilja sig från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar är för handen. I not 1 anges de redovisningsprinciper som bolaget valt att tillämpa.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål hänför sig till nedanstående områden.

Intäktsredovisning

Scania levererar cirka 10 procent av sina fordon med restvärdeåtaganden alternativt återköpsåtaganden. Dessa redovisas som operationella leasingavtal, vilket medför att intäkten och resultatet redovisas fördelat över åtagandets löptid.

Om väsentliga marknadsförändringar sker på de begagnade fordonen påverkar det Scantias löpande resultatredovisning. I det fall vinsten ej räcker för att täcka en eventuell nedgång i marknadsvärdet sker en reservering med erforderligt belopp. Vid utgången av året uppgick åtagandena avseende restvärden eller återköp till ca MSEK 6 300.

Kreditrisk

Scania har inom verksamheten Financial Services en exponering i form av kontrakterade betalningar. Dessa uppgick per årsskiftet till MSEK 38 300.

I allt väsentligt har Scania säkerhet i form av återtaganderätt i det underliggande fordonet. I de fall marknadsvärdet på säkerheten ej täcker exponeringen mot kund har Scania en förlustrisk. Reserven för osäkra fordringar i verksamheten Financial Services uppgick per 31/12 till MSEK 567. Se vidare kreditriskexponering under not 30 Finansiella instrument och finansiell riskhantering.

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar inom Scania hänför sig i allt väsentligt till aktiverade produktutvecklingsutgifter och så kallad förvärvsgoodwill. Samtliga goodwillposter inom Scania hänför sig till förvärv av tidigare fristående importörer/återförsäljare. För samtliga goodwillposter görs årligen en nedskrivningsprövning som i huvudsak grundas på återvinningsvärden med viktiga antaganden om försäljningsutveckling, marginal och diskonteringsränta före skatt, se vidare nedan.

Försäljningsutvecklingen av Scantias produkter bedöms långsiktigt korrelera väl med den ekonomiska utvecklingen på respektive marknad (BNP), vilken har bedömts till mellan 2 och 5 procent. Relationen intäkt/kostnad, dvs marginal, för såväl fordon som service bibehålls konstant över tiden jämfört med senast kända nivå. Vid diskontering till nuvärde används Scantias genomsnittliga kapitalkostnad (fn 11 procent före skatt).

Antagandena avviker inte från uppgifter från externa informationskällor eller från tidigare erfarenheter. I den mån ovanstående parametrar förändras negativt kan nedskrivningsbehov uppstå. Scantias goodwill uppgick per 31/12 till MSEK 1 221. Genomförda nedskrivningsprövningar visade att det finns betryggande marginaler innan nedskrivningsbehov uppstår.

Scantias utvecklingsutgifter aktiveras i den fas av produktutvecklingen där beslut tas om framtida produktions- och marknadsintroduktion. I detta fall finns en framtida prognostiserad intäkt samt motsvarande produktionskostnad. I de fall framtida volymer eller pris- och kostnadsutveckling negativt avviker från förkalkyl kan nedskrivningsbehov uppstå. Scantias aktiverade utvecklingsutgifter uppgår per 31/12 till MSEK 1 143.

Pensionsåtaganden

I de aktuariella metoder som används för att fastställa Scantias pensionskulder är ett antal antaganden av stor betydelse. De mest kritiska avser diskonteringsräntan på åtaganden och förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna. Andra väsentliga antaganden är bedömd löneökningstakt samt beräknad livslängd. En höjd diskonteringsränta minskar den redovisade pensionsskulden. Vid beräkningen av den svenska pensionsskulden har diskonteringsräntan höjts med 0,5 procentenhet till 4,5 procent under 2007, medan den var oförändrad år 2006. En sådan förändring av ovannämnda aktuariella parametrar redovisas direkt mot eget kapital netto efter skatt.

Produktåtaganden

Scantias produktåtagande avser i huvudsak fordonsgarantier i form av en ettårig så kallad fabriksgaranti samt förlängda garantier och i förekommande fall särskilda kvalitetskampanjer.

För varje sålt fordon görs en garantiavsättning. För förlängda garantier och kampanjer sker avsättning vid beslutstillfället. Avsättningarna är beroende av bedömt kvalitetsläge och graden av utnyttjande vid kampanjer. En väsentlig förändring av kvalitetsläget kan medföra att tidigare avsättningar måste korrigeras. Scantias produktåtagande framgår av not 18 Övriga avsättningar och uppgick per 31/12 till MSEK 1 233.

Legala och skattemässiga risker

Avsättningar för legala och skattemässiga risker uppgick per 31/12 till MSEK 787, se not 18 Övriga avsättningar.

Legala risker

Krav och anspråk gentemot koncernen, inklusive krav och anspråk som leder till legala processer, kan avse immaterialrättsliga intrång, fel och brister i levererade produkter inklusive produktskadeansvar, eller annat rättsligt ansvar för bolag inom koncernen.

Koncernen är part i legala processer och därtill hänförliga anspråk som är normalt för verksamheten. Dessutom förekommer krav och anspråk normala för verksamheten som ej leder till legala processer. Enligt bolagets lednings bästa bedömning kommer sådana krav och anspråk inte att ha någon materiell inverkan på koncernens finansiella ställning utöver de reserver som har lagts.

Skattemässiga risker

Koncernen är part i skattemässiga processer. Bolagets ledning har dock gjort bedömningen genom individuell prövning att det slutliga utfallet av dessa processer inte kommer att ha någon materiell inverkan utöver redovisade reserver på koncernens finansiella ställning. Länsrätten har i oktober 2007 bifallit bolagets överklagande av 2002 års taxering. Genom domen har Scania medgetts avdrag för en förlust på SEK 2,9 miljarder. Domen har vunnit laga kraft. Domen sammanfaller med Scantias tidigare gjorda bedömning och har därför ingen påverkan på Scantias resultat och ställning.

Väsentliga bedömningar görs för att bestämma såväl aktuella som uppskjutna skatteskulder/tillgångar. För uppskjutna skattefordringar måste Scania bedöma sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa bedömningar på grund av, bland annat, ändrat framtida affärsklimat, ändrade skatteregler eller utfallet av myndigheters eller skattedomstolars ännu ej slutförda granskning av avgivna deklARATIONER.

Scania redovisar uppskjutna skatteskulder netto uppgående till MSEK 1 281 vid utgången av 2007. I koncernen fanns vid utgången av 2007 dessutom ytterligare uppskjutna skattefordringar om MSEK 143 avseende ej utnyttjade underskottsavdrag som inte aktiverats baserat på bedömning av möjligheten att utnyttja underskotten. Den gjorda bedömningen kan påverka resultatet såväl negativt som positivt.

NOT 3 Rapportering per segment

Rörelsegrenen Fordon och tjänster omfattar produkterna lastbilar, bussar samt motorer inklusive de tjänster som sammanhänger med produkterna. Samtliga produkter bygger på gemensamma grundkomponenter. Vidare är produkter och tjänster inordnade under gemensamma ansvarsområden inom såväl industri- som försäljningsledet.

Rörelsegrenen Financial Services omfattar finansiella lösningar till Scantias kunder såsom lånefinansiering, leasingkontrakt och försäkringslösningar. Scantias internprissättning bestäms enligt marknadsmässiga principer, på så kallat armlängds avstånd.

PRIMÄRA SEGMENT (RÖRELSEGRENNAR)

Resultaträkning	Fordon och tjänster			Financial Services			Eliminering och övrigt			Scaniakoncernen		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
Intäkter från externa kunder ¹⁾	84 486	70 738	63 328	4 070	3 527	3 518	-1 686	-1 643	-1 742	86 870	72 622	65 104
Kostnader	-72 850	-62 483	-57 006	-3 538	-3 034	-2 989	1 686	1 643	1 742	-74 702	-63 874	-58 253
Resultat från andelar i intresseföretag	-4	5	8	-	-	-	-	-	-	-4	5	8
Rörelseresultat	11 632	8 260	6 330	532	493	529	-	-	-	12 164	8 753	6 859
Finansiella intäkter och kostnader ²⁾	-258	-170	-94	-	-	-	-	-	-	-258	-170	-94
Resultat före skatt	11 374	8 090	6 236	532	493	529	-	-	-	11 906	8 583	6 765
Skatt ²⁾	-3 241	-2 499	-1 938	-111	-145	-162	-	-	-	-3 352	-2 644	-2 100
Årets resultat	8 133	5 591	4 298	421	348	367	-	-	-	8 554	5 939	4 665
Avskrivningar ingår med ³⁾	-3 121	-3 023	-2 707	-17	-14	-15	-	-	-	-3 138	-3 037	-2 722

Kassaflödesanalys per segment	Fordon och tjänster			Financial Services			Scaniakoncernen		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
Kassaflöde från den löpande verksamheten	11 788	8 873	6 905	529	394	363	12 317	9 267	7 268
Förändring i rörelsekapital mm	986	1 879	762	-	-	-	986	1 879	762
Kassaflöde från den löpande verksamheten	12 774	10 752	7 667	529	394	363	13 303	11 146	8 030
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-4 545	-3 810	-3 802	-5 698	-3 514	-1 410	-10 243	-7 324	-5 212
Kassaflöde efter investeringsverksamheten	8 229	6 942	3 865	-5 169	-3 120	-1 047	3 060	3 822	2 818

Balansräkning	Fordon och tjänster			Financial Services			Eliminering och övrigt			Scaniakoncernen		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
31 december, MSEK												
Tillgångar												
Immateriella anläggningstillgångar	2 498	2 452	2 685	13	12	13	-	-	-	2 511	2 464	2 698
Materiella anläggningstillgångar	18 487	17 104	16 692	38	26	23	-	-	-	18 525	17 130	16 715
Uthyrningstillgångar ⁵⁾	4 269	3 775	3 981	8 019	7 379	7 269	-1 580	-1 488	-1 367	10 708	9 666	9 883
Aktier och andelar i intresseföretag	264	173	96	-	-	-	-	-	-	264	173	96
Räntebärande fordringar, långfristiga ⁴⁾	410	241	531	20 180	16 358	15 012	-	-	-	20 590	16 599	15 543
Andra fordringar, långfristiga	1 211	1 485	1 842	24	221	116	-	-	-	1 235	1 706	1 958
Varulager	11 242	10 100	9 949	-	-	-	-	-	-	11 242	10 100	9 949
Räntebärande fordringar, kortfristiga ⁴⁾	450	496	494	10 115	8 104	7 353	-	-	-	10 565	8 600	7 847
Andra fordringar, kortfristiga ³⁾	11 149	10 737	10 942	1 295	590	496	-764	-532	-702	11 680	10 795	10 736
Kortfristiga placeringar och likvida medel	3 890	10 672	2 616	244	173	177	-	-	-	4 134	10 845	2 793
Summa tillgångar	53 870	57 235	49 828	39 928	32 863	30 459	-2 344	-2 020	-2 069	91 454	88 078	78 218
Eget kapital och skulder												
Eget kapital	20 776	22 971	20 682	4 036	3 163	3 054	-	-	-	24 812	26 134	23 736
Räntebärande skulder ⁶⁾	1 678	6 463	3 290	33 680	27 805	25 384	-	-	-	35 358	34 268	28 674
Avsättningar för pensioner	3 985	3 590	3 445	20	15	13	-	-	-	4 005	3 605	3 458
Övriga långfristiga avsättningar	2 248	3 174	2 872	614	577	578	-	-	-	2 862	3 751	3 450
Andra skulder, långfristiga	3 372	2 554	2 940	-	13	2	-	-	-	3 372	2 567	2 942
Kortfristiga avsättningar	2 024	1 123	962	-	2	-	-	-	-	2 024	1 125	962
Andra skulder, kortfristiga ^{3), 5)}	19 787	17 360	15 637	1 578	1 288	1 428	-2 344	-2 020	-2 069	19 021	16 628	14 996
Summa eget kapital och skulder	53 870	57 235	49 828	39 928	32 863	30 459	-2 344	-2 020	-2 069	91 454	88 078	78 218
Periodens bruttoinvesteringar i												
- Immateriella anläggningstillgångar	458	224	375	7	8	3	-	-	-	465	232	378
- Materiella anläggningstillgångar	3 795	3 523	2 969	24	16	13	-	-	-	3 819	3 539	2 982
- Uthyrningstillgångar	2 054	1 712	1 522	3 642	3 474	3 221	-	-	-	5 696	5 186	4 743

1) Eliminering avser främst hyresintäkter på operationell leasing.

2) Finansiella intäkter och kostnader samt skatter redovisas på segmentsnivå för att bättre spegla rörelsegrenen Financial Services, vars verksamhet baseras på nettofinansieringskostnaden efter skatt. Av jämförelseskäl redovisas motsvarande information även för rörelsegrenen Fordon och tjänster.

3) Eliminering avser interna fordringar och skulder mellan de båda segmenten.

4) Räntebärande fordringar i segmentet Financial Services består främst av avbetalningsfordringar och fordringar avseende finansiell leasing.

5) Eliminering avser uppskjuten vinst på uthyrningstillgångar.

6) Avser räntebärande skulder som ej är fördelade som lång- respektive kortfristiga för segmenten.

NOT 3 Rapportering per segment, forts.

SEKUNDÄRA SEGMENT (GEOGRAFISKA OMRÅDEN)

	Västra Europa			Centrala och östra Europa			Asien		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
Fordon och tjänster									
Nettoomsättning, januari – december ¹⁾	49 452	45 475	42 027	14 146	8 293	5 586	5 699	4 603	4 138
Tillgångar, 31 december ²⁾	37 416	44 359	36 282	4 359	3 404	3 022	1 482	1 150	1 090
Bruttoinvesteringar ²⁾	3 464	3 074	2 812	328	169	213	35	25	28
Financial Services									
Intäkter, januari – december ¹⁾	2 935	2 933	2 859	618	397	415	186	184	160
Tillgångar, 31 december ²⁾	26 268	23 498	22 785	8 592	6 106	5 108	2 149	2 271	1 804
Bruttoinvesteringar ²⁾	18	12	8	9	9	5	2	2	4

1) Intäkter från externa kunder fördelade utifrån var kunderna är lokaliserade.

2) Tillgångar respektive bruttoinvesteringar (exklusive uthyrningstillgångar) fördelade baserat på geografisk lokalisering.

3) Från och med 2007 rapporteras tillgångarna inom varje region netto efter eliminering av koncerninterna fordringar.

GEOGRAFISKA OMRÅDEN

Den geografiska indelningen av Scania består av fem delar; västra Europa, centrala och östra Europa, Asien, Amerika och övriga marknader. Nedan framgår vilka länder som ingår i respektive område. Försäljning av Scantias produkter sker till samtliga fem geografiska områden. Financial Services finns huvudsakligen på de europeiska marknaderna och i mindre utsträckning på de övriga. Huvuddelen av Scantias forskning och utveckling sker i Sverige. Tillverkningen av lastbilar, bussar och motorer sker på ett flertal platser i Sverige, samt i Argentina, Brasilien, Frankrike, Nederländerna, Polen och Ryssland.

SAMMANSTÄLLNING AV GEOGRAFISKA SEGMENT

Västra Europa: Belgien, Danmark, Finland, Frankrike, Irland, Island, Italien, Malta, Nederländerna, Norge, Portugal, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Sverige, Tyskland, Österrike.

Centrala och östra Europa: Albanien, Bosnien-Hercegovina, Bulgarien, Cypern, Estland, Grekland, Kazakstan, Kroatien, Lettland, Litauen, Makedonien, Polen, Rumänien, Ryssland, Serbien, Slovakien, Slovenien, Tjeckien, Ukraina, Ungern, Uzbekistan, Vitryssland.

Asien: Bahrain, Bangladesh, Förenade Arabemiraten, Hong Kong, Indien, Indonesien, Iran, Irak, Israel, Japan, Jordanien, Kina, Kuwait, Libanon, Macao, Malaysia, Oman, Pakistan, Qatar, Saudiarabien, Singapore, Sri Lanka, Sydkorea, Syrien, Taiwan, Thailand, Turkiet, Vietnam.

Amerika: Argentina, Bolivia, Brasilien, Chile, Colombia, Costa Rica, Dominikanska republiken, Ecuador, Franska Guyana, Guatemala, Guyana, Honduras, Jungfruöarna, Kuba, Mexico, Nicaragua, Panama, Paraguay, Peru, Surinam, Uruguay, USA, Venezuela.

Övriga marknader: Algeriet, Angola, Australien, Botswana, Egypten, Eritrea, Etiopien, Ghana, Kenya, Liberia, Malawi, Mauritius, Mocambique, Marocko, Namibia, Niger, Nya Kaledonien, Nya Zeeland, Reunion, Seychellerna, Sudan, Sydafrika, Tanzania, Tchad, Tunisien, Uganda, Zambia, Zimbabwe.

NOT 4 Nettoomsättning

	2007	2006	2005
Fordon och tjänster			
Lastbilar	52 599	43 021	37 778
Bussar	7 429	6 766	6 256
Motorer	1 185	1 024	803
Service och tjänster	15 139	13 595	12 591
Begagnade fordon	5 270	5 189	4 897
Övrigt	3 840	3 032	2 773
Summa leveransvärde	85 462	72 627	65 098
Justering för hyresintäkter ¹⁾	-976	-1 889	-1 770
Nettoomsättning	84 486	70 738	63 328

1) Avser skillnaden mellan faktureringsvärde baserat på leveranser och resultatavräknade intäkter. Denna skillnad uppstår då uthyrning eller leverans kombinerat med en restvärdegaranti eller ett återköpsåtagande redovisas som en operationell leasing, under förutsättning att väsentliga risker kvarstår. Avser i huvudsak lastbilar MSEK -1 090 (-1 666 respektive -1 618) och bussar MSEK +182 (-83 respektive -152). Justeringen från leveransvärde till nettoomsättning vid operationell leasing sker i två steg. Först minskas omsättningen med hela leveransvärdet för fordon som levererats under perioden. Sedan ökas omsättningen med den del av leveransvärdet som är hänförligt till innevarande period för fordon som levererats under denna och tidigare perioder.

Amerika			Övriga marknader			Elimineringar			Summa		
2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
10 573	8 420	7 575	4 616	3 947	4 002	-	0	0	84 486	70 738	63 328
9 082	7 331	8 866	1 531	2 112	2 131	-	-1 121	-1 563	53 870	57 235	49 828
397	367	266	29	112	25	-	0	0	4 253	3 747	3 344
16	1	1	315	12	83	-	0	0	4 070	3 527	3 518
172	140	14	2 747	848	748	-	0	0	39 928	32 863	30 459
1	0	0	1	1	0	-	0	0	31	24	17

NOT 5 Rörelsens kostnader

	2007	2006	2005
Fordon och tjänster			
Kostnad för sålda varor			
Varukostnader	40 343	34 187	31 272
Personal	9 283	8 182	7 669
Avskrivningar	2 233	2 210	1 992
Övrigt	9 951	7 676	6 902
Totalt	61 810	52 255	47 835
Forsknings- och utvecklingskostnader			
Personal	1 372	1 259	1 072
Avskrivningar	613	529	419
Övrigt	1 358	1 235	993
Totalt	3 343	3 023	2 484
Försäljningskostnader			
Personal	2 846	2 638	2 530
Avskrivningar	257	266	280
Övrigt	3 335	3 112	3 019
Totalt	6 438	6 016	5 829
Administrationskostnader			
Personal	623	531	417
Avskrivningar	18	18	16
Övrigt	618	640	425
Totalt	1 259	1 189	858

	2007	2006	2005
Financial Services			
Försäljnings- och administrationskostnader			
Personal	280	258	222
Avskrivningar	17	14	15
Övrigt	173	144	137
Totalt	470	416	374

I varukostnader ingår nya lastbilar, bussar och motorer, men även begagnade fordon, påbyggnationer och personbilar. Utöver det är storleken på varukostnaden beroende på graden av integration på olika marknader. Aktiverade utgifter för produktutveckling har reducerat kostnadsslagen personal och övrigt.

NOT 6 Financial Services

	2007	2006	2005
Ränteintäkter	1 934	1 513	1 375
Hysesintäkter	2 136	2 014	2 143
Avskrivningar	-1 686	-1 620	-1 725
Räntekostnader	-1 371	-988	-850
Ränteöverskott	1 013	919	943
Andra intäkter och kostnader	79	53	40
Bruttoresultat	1 092	972	983
Försäljnings- och administrationskostnader	-470	-416	-374
Kostnader för osäkra fordringar ¹⁾	-90	-63	-80
Rörelseresultat	532	493	529

1) Vilket motsvarar 0,26 procent (0,20 respektive 0,29) av den genomsnittliga kreditportföljen.

Uthyrningstillgångar (operationell leasing)	2007	2006	2005
Vid årets början	7 379	7 269	7 043
Tillkommande kontrakt	3 642	3 474	3 221
Avskrivning	-1 686	-1 620	-1 725
Avslutade kontrakt	-1 543	-1 537	-1 676
Förändring av värdereglering	29	45	30
Kursdifferenser	198	-252	376
Redovisat värde vid årets slut²⁾	8 019	7 379	7 269

2) Avser redovisat värde efter avdrag för vinstavräkning och internvinster.

Finansiella fordringar (avbetalningskontrakt och finansiell leasing)	2007	2006	2005
Vid årets början	24 462	22 365	19 558
Tillkommande fordringar	16 901	14 659	12 892
Amortering/avslutade kontrakt	-11 737	-11 708	-11 190
Förändring av värdereglering	-101	-18	-74
Kursdifferenser	770	-836	1 179
Redovisat värde vid årets slut	30 295	24 462	22 365
Totala fordringar och uthyrningstillgångar³⁾	38 314	31 841	29 634

3) Antalet kontrakt i portföljen vid årets slut uppgick till cirka 87 000 (75 000, 70 000).

Nettoinvesteringar i finansiella leasingavtal	2007	2006	2005
Forordningar avseende framtida minimileaseavgifter	26 944	21 320	19 196
Avgår belopp för:			
Reserv för osäkra fordringar samt variabla avgifter	-789	-647	-568
Beräknad ränta	-2 344	-1 777	-1 527
Nettoinvestering⁴⁾	23 811	18 896	17 101

4) Ingår i koncernen i kort- och långfristiga räntebärande kundfordringar samt långfristiga räntebärande fordringar.

Framtida minimileaseavgifter ⁵⁾	Operationell leasing	Finansiell leasing
2008	1 954	10 896
2009	1 372	7 027
2010	1 020	4 912
2011	640	2 801
2012	283	1 024
2013 och därefter	96	284
Totalt	5 365	26 944

5) Med minimileaseavgifter avses kontraktstockens framtida inbetalningsflöden inklusive räntor. Vid operationell leasing ingår ej restvärdet då detta inte utgör en minimileaseavgift för dessa kontrakt.

NOT 7 Finansiella intäkter och kostnader

	2007	2006	2005
Finansiella intäkter (Ränteintäkter)			
Banktillgodohavanden och finansiella placeringar	333	342	332
Derivat ¹⁾	83	239	281
Förväntad avkastning på pensionstillgångar	63	51	44
Övrigt	0	0	22
Summa finansiella intäkter	479	632	679
Finansiella kostnader (Räntekostnader)			
Upplåning	-349	-539	-618
Pensionsskuld	-206	-188	-143
Derivat ¹⁾	-138	-136	-105
Summa finansiella kostnader	-693	-863	-866
Övriga finansiella intäkter ²⁾	74	142	299
Övriga finansiella kostnader ²⁾	-118	-81	-206
Finansiella intäkter och kostnader, netto	-258	-170	-94

1) Avser räntor på derivat som används för att matcha räntan på upplåning och utlåning samt räntekomponenten i derivat som används för att konvertera upplåningsvalutor till utlåningsvalutor.

2) Avser främst marknadsvärdeeffekter av finansiella instrument MSEK -38 (80 respektive 74), samt valutakursdifferenser och bankkostnader. 2005 ingår MSEK 47 avseende intäktsförd negativ goodwill från förvärvet av Ainax.

NOT 8 Skatt

Periodens skattekostnad/ skatteintäkt	2007	2006	2005
Aktuell skatt ¹⁾	-3 410	-2 647	-2 263
Uppskjuten skatt	58	3	163
Totalt	-3 352	-2 644	-2 100
1) Varav betald skatt:	-3 232	-2 552	-2 450
Uppskjuten skatt är hänförlig till följande:	2007	2006	2005
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	285	277	265
Uppskjuten skatt till följd av ändrade skattesatser och skatteregler ²⁾	-67	6	10
Uppskjuten skatteintäkt till följd av under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	204	28	60
Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-39	-59	-141
Förändring i avsättning till periodise- ringsfond och övriga uppskjutna skatteskulder/tillgångar	-325	-249	-31
Totalt	58	3	163

2) Skattesatsen har under år 2007 ändrats i bland annat följande länder:
Tyskland, Spanien och Tjeckien.

NOT 8 Skatt, forts.

Avstämning av effektiv skatt	2007		2006		2005	
	Belopp	%	Belopp	%	Belopp	%
Resultat före skatt	11 906		8 583		6 765	
Skatt beräknad med svensk skattesats	-3 334	-28	-2 403	-28	-1 894	-28
Skatteeffekt och procentuell påverkan:						
Skillnad mellan svensk och utländsk skattesats	-166	-1	-183	-2	-155	-2
Ej skattepliktiga intäkter	233	2	176	2	127	2
Ej avdragsgilla kostnader	-102	-1	-167	-2	-149	-2
Nyttjande/värdering av underskottsavdrag	181	2	-11	0	46	0
Omvärdering av övrig uppskjuten skatt	15	0	15	0	-18	0
Justering av skatt avseende tidigare år	-90	-1	3	0	-6	0
Ändrade skattesatser	-69	-1	4	0	5	0
Övrigt	-20	0	-78	-1	-56	-1
Redovisad skatt	-3 352	-28	-2 644	-31	-2 100	-31

Uppskjutna skattefordringar och skulder är hänförliga till följande:	2007	2006	2005
Uppskjutna skattefordringar			
Avsättningar	639	526	460
Avsättningar för pensioner	430	391	371
Anläggningstillgångar	871	573	677
Varulager	550	496	478
Ej utnyttjade underskottsavdrag ³⁾	399	129	187
Övrigt	664	663	487
Kvittning inom skatteenheter	-3 025	-2 129	-2 095
Summa uppskjutna skattefordringar	528	649	565
Uppskjutna skatteskulder			
Anläggningar	3 333	3 170	3 230
Periodiseringsfond ⁴⁾	1 468	1 146	943
Övrigt	33	91	62
Kvittning inom skatteenheter	-3 025	-2 129	-2 095
Summa uppskjutna skatteskulder	1 809	2 278	2 140
Uppskjuten skatteskuld, netto	1 281	1 629	1 575

3) Ej utnyttjade underskottsavdrag 2007 härrör främst från Sverige, Tyskland och Latinamerika. Av den uppskjutna skattefordran som härrör från ej utnyttjade underskottsavdrag kan MSEK 381 utnyttjas utan tidsbegränsning.

4) I Sverige finns möjlighet att göra avsättning till en obeskattad reserv kallad periodiseringsfond. Avdrag för avsättning till periodiseringsfond medges med högst 25 procent av den beskattningsbara vinsten. Varje fondavsättning får fritt återföras till beskattning och skall återföras senast sjätte året efter det år då avsättningen gjordes.

Avstämning av uppskjuten skatteskuld, netto:	2007	2006	2005
Redovisat värde vid årets ingång	1 629	1 575	1 922
Uppskjuten skatt redovisat i årets resultat	-58	-3	-163
Valutakursdifferenser	10	-9	36
Omklassificering	-	20	-
Skattefordran/skuld i förvärvade verksamheter/tillgångar	-118	-	60
Redovisat i eget kapital, förändringar hänförligt till:			
aktuariella vinster och förluster på pensioner	-74	-21	-217
säkringsreserv	-108	67	-63
Uppskjuten skatteskuld, netto vid årets utgång	1 281	1 629	1 575

Värderade uppskjutna skattefordringar avseende dotterföretag som under år 2007 redovisat förlust har värderats efter bedömning att framtida intjäningsförmåga i respektive företag möjliggör en värdering. För Scaniakoncernen har uppskjutna skattefordringar avseende ej utnyttjade underskottsavdrag på MSEK 143 (225 respektive 245) inte tillmätts värde efter bedömning av möjligheten att utnyttja underskotten.

Förfallostruktur för uppskjutna skattefordringar avseende ej värderade underskottsavdrag	2007
2008	0
2009	0
2010	6
2011	27
2012	4
2013 och därefter	61
Utan tidsbegränsning	45
Totalt	143

NOT 9 Resultat per aktie

Resultat per aktie	2007	2006	2005
Årets resultat hänförligt till Scantias aktieägare, MSEK	8 554	5 939	4 665
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier under året, miljoner	800	800	800
Resultat per aktie före/efter utspädning, kronor ¹⁾	10,69	7,42	5,83

Det finns inga finansiella instrument som skulle kunna leda till utspädning. Under 2007 genomfördes en aktiesplit 5 för 1 med obligatorisk inlösen av den femte aktien. Därmed har antal aktier ökat från 200 till 800 miljoner. Föregående års värden har omräknats med hänsyn till detta.

1) Under 2005 har de aktier i Scania AB, som ägdes av Ainax AB, eliminerats i Scania-koncernen och har därför inte påverkat antalet aktier. Under 2006 har en minskning av aktiekapitalet i Scania AB skett genom indragning av Ainax ABs aktier i Scania AB och Ainax AB har likviderats. Se vidare not 16 Eget kapital.

NOT 10 Avskrivningar

Fordon och tjänster	2007	2006	2005
Immateriella anläggningstillgångar			
Utvecklingskostnader	-421	-361	-283
Försäljningskostnader	-38	-38	-33
Summa	-459	-399	-316
Materiella anläggningstillgångar			
Kostnad för sålda varor ¹⁾	-2 233	-2 210	-1 992
Forsknings- och utvecklingskostnader	-192	-168	-136
Försäljningskostnader	-219	-228	-247
Administrationskostnader	-18	-18	-16
Summa	-2 662	-2 624	-2 391
Total avskrivning Fordon och tjänster	-3 121	-3 023	-2 707

1) Varav värdeminskning avseende korttidsuthyrning inom Fordon och tjänster -256 (-230 respektive -210). Därutöver tillkommer värdeminskning på operationell leasing med MSEK -929 (-582 respektive -578) samt periodisering av aktiverade återköpsåtaganden vilka belastar kostnad för såld vara.

Financial Services	2007	2006	2005
Operationell leasing (amortering)	-1 686	-1 620	-1 725
Övriga anläggningstillgångar	-17	-14	-15
Total avskrivning Financial Services	-1 703	-1 634	-1 740

NOT 11 Immateriella anläggningstillgångar

2007	Goodwill	Utveckling	Programvara ¹⁾	Total
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	1 041	2 001	363	3 405
Nyanskaffningar	131	293	41	465
Avyttringar och utrangeringar	–	–6	–2	–8
Omklassificeringar	–	–	7	7
Valutakursdifferenser	49	–	10	59
Summa	1 221	2 288	419	3 928
Akkumulerade avskrivningar				
Vid årets början	–	726	212	938
Årets avskrivningar				
– Fordon och tjänster	–	418	41	459
– Financial Services	–	–	7	7
Avyttringar och utrangeringar	–	–1	–	–1
Valutakursdifferenser	–	–	11	11
Summa	–	1 143	271	1 414
Nedskrivning				
Vid årets början	–	–	3	3
Årets nedskrivning	–	–	–	–
Summa	–	–	3	3
Redovisat värde vid årets slut	1 221	1 145	145	2 511

2006

Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	1 095	1 825	331	3 251
Nyanskaffningar	–	186	46	232
Avyttringar och utrangeringar	–	–10	–9	–19
Omklassificeringar	–	–	8	8
Valutakursdifferenser	–54	–	–13	–67
Summa	1 041	2 001	363	3 405
Nedskrivning				
Vid årets början	–	–	–	–
Årets nedskrivning	–	–	3	3
Summa	–	–	3	3

2006	Goodwill	Utveckling	Programvara ¹⁾	Total
Akkumulerade avskrivningar				
Vid årets början	–	369	184	553
Årets avskrivningar				
– Fordon och tjänster	–	361	38	399
– Financial Services	–	–	5	5
Avyttringar och utrangeringar	–	–4	–7	–11
Valutakursdifferenser	–	–	–8	–8
Summa	–	726	212	938
Redovisat värde vid årets slut	1 041	1 275	148	2 464
2005				
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	1 012	1 547	280	2 839
Förvärv/avyttringar av verksamheter	–	–	13	13
Nyanskaffningar	63	291	24	378
Avyttringar och utrangeringar	–	–13	–32	–45
Omklassificeringar	–	–	25	25
Valutakursdifferenser	20	–	21	41
Summa	1 095	1 825	331	3 251
Akkumulerade avskrivningar				
Vid årets början	–	86	127	213
Årets avskrivningar				
– Fordon och tjänster	–	283	33	316
– Financial Services	–	–	5	5
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–5	–5
Omklassificeringar	–	–	10	10
Valutakursdifferenser	–	–	14	14
Summa	–	369	184	553
Redovisat värde vid årets slut	1 095	1 456	147	2 698

Immateriella tillgångar hänför sig i allt väsentligt till aktiverade utgifter för produktutveckling och så kallade förvävsgoodwill. Samtliga goodwillposter hänför sig till förvärv av tidigare fristående importörer/återförsäljare som utgör enskilda kassagenererande enheter.

1) Programvara är i sin helhet externt anskaffad.

NOT 12 Materiella anläggningstillgångar

2007	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar och förskott	Uthyrnings- tillgångar ¹⁾	Total
Akkumulerade anskaffningsvärden					
Vid årets början	13 054	23 398	2 323	14 288	53 063
Förvärv/avyttring av dotterföretag	74	64	–	–	138
Nyanskaffningar	305	827	2 687	5 696	9 515
Avyttringar och utrangeringar	–203	–2 277	–40	–4 721	–7 241
Omklassificeringar	762	1 687	–2 469	293	273
Valutakursdifferenser	410	631	44	436	1 521
Summa	14 402	24 330	2 545	15 992	57 269
Akkumulerade avskrivningar					
Vid årets början	5 068	16 577	–	4 558	26 203
Förvärv/avyttring av dotterföretag	12	41	–	–	53
Årets avskrivningar					
– Fordon och tjänster	328	2 078	–	1 185	3 591
– Financial Services	–	10	–	1 686	1 696
Avyttringar och utrangeringar	–73	–1 902	–	–2 276	–4 251
Omklassificeringar	–2	–1	–	–8	–11
Valutakursdifferenser	138	478	–	104	720
Summa	5 471	17 281	–	5 249	28 001
Akkumulerade nedskrivningar²⁾					
Vid årets början	–	–	–	64	64
Årets värdeförändring	–	–	–	–29	–29
Summa	–	–	–	35	35
Redovisat värde vid årets slut	8 931	7 049	2 545	10 708	29 233
– varav Maskiner		5 975			
– varav Inventarier		1 074			
– varav Byggnader	6 736				
– varav Mark	2 195				
– varav Financial Services		34		8 019	8 053

2006	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar och förskott	Uthyrnings- tillgångar ¹⁾	Total
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Vid årets början	13 040	22 782	1 520	14 838	52 180
Nyanskaffningar	215	860	2 464	5 186	8 725
Avyttringar och utrangeringar	-338	-1 090	-	-5 074	-6 502
Omklassificeringar	491	1 324	-1 629	-30	156
Valutakursdifferenser	-354	-478	-32	-632	-1 496
Summa	13 054	23 398	2 323	14 288	53 063
Ackumulerade avskrivningar					
Vid årets början	4 702	15 925	-	4 844	25 471
Årets avskrivningar					
- Fordon och tjänster	436	1 958	-	812	3 206
- Financial Services	-	9	-	1 620	1 629
Avyttringar och utrangeringar	-173	-964	-	-2 435	-3 572
Omklassificeringar	216	-1	-	-88	127
Valutakursdifferenser	-113	-350	-	-195	-658
Summa	5 068	16 577	-	4 558	26 203
Ackumulerade nedskrivningar ²⁾					
Vid årets början	-	-	-	111	111
Årets värdeförändring	-	-	-	-47	-47
Summa	-	-	-	64	64
Redovisat värde vid årets slut	7 986	6 821	2 323	9 666	26 796
- varav Maskiner		5 963			
- varav Inventarier		858			
- varav Byggnader	5 914				
- varav Mark	2 072				
- varav Financial Services		26		7 379	7 405

1) Inkluderar tillgångar för korttidsuthyrning, operationell leasing samt tillgångar som aktiverats på grund av återköpsåtaganden.

2) Nedskrivningar av uthyrningstillgångar avser värde reglering för befarade kreditförluster.

NOT 12 Materiella anläggningstillgångar, forts.

2005	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar och förskott	Uthyrnings- tillgångar ¹⁾	Total
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Vid årets början	11 387	20 366	1 141	13 794	46 688
Förvärv/avyttring av dotterföretag	275	35	–	–	310
Nyanskaffningar	207	734	2 041	4 743	7 725
Avyttringar och utrangeringar	–54	–1 029	–	–4 498	–5 581
Omklassificeringar	507	1 248	–1 693	–73	–11
Valutakursdifferenser	718	1 428	31	872	3 049
Summa	13 040	22 782	1 520	14 838	52 180
Ackumulerade avskrivningar					
Vid årets början	4 038	14 090	–	4 512	22 640
Årets avskrivningar					
– Fordon och tjänster	361	1 820	–	788	2 969
– Financial Services	–	10	–	1 725	1 735
Avyttringar och utrangeringar	–8	–911	–	–2 384	–3 303
Omklassificeringar	90	–100	–	–45	–55
Valutakursdifferenser	221	1 016	–	248	1 485
Summa	4 702	15 925	–	4 844	25 471
Ackumulerade nedskrivningar ²⁾					
Vid årets början	–	–	–	138	138
Årets värdeförändring	–	–	–	–27	–27
Summa	–	–	–	111	111
Redovisat värde vid årets slut	8 338	6 857	1 520	9 883	26 598
– varav Maskiner		6 024			
– varav Inventarier		833			
– varav Byggnader	6 252				
– varav Mark	2 086				
– varav Financial Services		23		7 269	7 292
	2007	2006	2005		
Byggnader i Sverige					
Taxeringsvärden	1 292	920	950		
Motsvarande redovisat värde	2 279	2 136	2 284		
Mark i Sverige					
Taxeringsvärden	520	346	397		
Motsvarande redovisat värde	456	448	448		

1) Inkluderar tillgångar för korttidsuthyrning, operationell leasing samt tillgångar som aktiverats på grund av återköpsåtaganden.

2) Nedskrivningar av uthyrningstillgångar avser värde reglering för befarade kreditförluster.

NOT 13 Andelar i intresseföretag, joint ventures mm

	2007	2006	2005
Redovisat värde vid årets början	148	71	66
Förvärv, kapitaltillskott, avyttringar och nedskrivningar under året ¹⁾	106	83	-6
Omklassificering	-	-	1
Valutakursdifferenser	-3	-5	7
Årets resultatandel	-4	5	8
Utdelning	-5	-6	-5
Redovisat värde vid årets slut	242	148	71
Eventualförpliktelser	0	0	0

1) MSEK 106 avser ett kapitaltillskott i Cummins-Scania XPI som startades 2006. Scania har ett joint venture-avtal som avser utvecklingsprojekt med Cummins Inc.

Andel av tillgångar, skulder, intäkter och resultat	2007	2006	2005
Anläggningstillgångar	172	104	47
Omsättningstillgångar	145	120	76
Långfristiga skulder	13	11	14
Kortfristiga skulder	62	65	37
Scanias andel av nettotillgångar	242	148	72
Försäljningsintäkter	663	736	464
Resultat före skatt	-6	7	11
Skatt	2	-2	-3
Årets resultat	-4	5	8

Intresseföretag och joint ventures / Organisationsnummer / Säte	Ägarandel %	Redovisat värde hos moderbolag	Andelens värde i koncernen		
			2007	2006	2005
Cummins-Scania HPI L.L.C; 043650113, USA	30	26	18	23	32
BitsData AB, 556112-2613, Sverige	33	1	5	4	3
ScaMadrid S.A., ES A80433519, Spanien	49	1	25	21	22
ScaValencia S.A., ES A46332995, Spanien	26	12	20	14	13
Andelar i intresseföretag			68	62	70
Cummins-Scania XPI Manufacturing L.L.C; 20-3394999, USA	50	185	169	83	-
Övrigt	-	2	5	3	1
Andelar i joint ventures			174	86	1
Andelar i intresseföretag och joint ventures			242	148	71
Övriga aktier och andelar			22	25	25
Totalt			264	173	96

NOT 14 Varulager

	2007	2006	2005
Råvaror, komponenter och förbrukningsmaterial	885	960	970
Varor under tillverkning	1 736	1 392	1 114
Färdiga varor ¹⁾	8 621	7 748	7 865
Totalt	11 242	10 100	9 949
1) Varav begagnade fordon	853	861	1 251
Förändring värde reglering	18	31	-24

NOT 15 Andra fordringar

	2007	2006	2005
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	30	266	86
Derivat med positivt värde	120	99	640
Mervärdesskatt	-	63	169
Övriga fordringar	557	595	498
Totalt andra långfristiga fordringar	707	1 023	1 393
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 429	767	792
Derivat med positivt värde	177	365	148
Mervärdesskatt	1 178	1 100	739
Övriga fordringar	1 104	814	843
Totalt andra kortfristiga fordringar	3 888	3 046	2 522
Totalt andra fordringar	4 595	4 069	3 915

NOT 16 Eget kapital

Scaniakoncernens eget kapital har förändrats på följande sätt:

2007	Aktie- kapital	Tillskjutet kapital	Säkrings- reserv	Omräk- nings- reserv	Balanserat resultat	Summa Scanias aktieägare	Minoritet	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital	2 000	1 120	87	243	22 679	26 129	5	26 134
Årets förändring av omräkningsreserv				643		643	-1	642
Säkringsreserv								
Värdet förändring avseende kassa- flödessäkring redovisad direkt mot eget kapital			-521			-521		-521
Kassaflödesreserv upplöst mot försäljningsintäkter i resultaträkningen			137			137		137
Aktuariella vinster/förluster mm avseende pensioner redovisade direkt mot eget kapital					-316	-316		-316
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital			108		74	182		182
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital exkl transaktioner med bolagets ägare	-	-	-276	643	-242	125	-1	124
Årets resultat					8 554	8 554		8 554
Summa förmögenhetsförändringar exkl transaktioner med bolagets ägare	-	-	-276	643	8 312	8 679	-1	8 678
Utdelning					-3 000	-3 000		-3 000
Inlösen					-7 000	-7 000		-7 000
Utgående eget kapital per 31 dec	2 000	1 120	-189	886	20 991	24 808	4	24 812

NOT 16 Eget kapital, forts.

	Aktie- kapital	Tillskjutet kapital	Säkrings- reserv	Omräk- nings- reserv	Balanserat resultat	Summa Scantias aktieägare	Minoritet	Totalt eget kapital
2006								
Ingående eget kapital	2 263	1 120	-83	903	19 524	23 727	9	23 736
Årets förändring av omräkningsreserv				-660		-660	-1	-661
Säkringsreserv								
Värdeförändring avseende kassaflödessäkring redovisad direkt mot eget kapital			340			340		340
Kassaflödesreserv upplöst mot försäljningsintäkter i resultaträkningen			-103			-103		-103
Aktuariella vinster/förluster mm avseende pensioner redovisade direkt mot eget kapital					-68	-68		-68
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital			-67		21	-46		-46
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital exkl transaktioner med bolagets ägare	-	-	170	-660	-47	-537	-1	-538
Årets resultat					5 939	5 939		5 939
Summa förmögenhetsförändringar exkl transaktioner med bolagets ägare	-	-	170	-660	5 892	5 402	-1	5 401
Minskning till följd av likvidation av Ainax	-263				263	0		0
Förändring av minoritetens andel avseende Ainax						-	-3	-3
Utdelning					-3 000	-3 000		-3 000
Utgående eget kapital per 31 dec	2 000	1 120	87	243	22 679	26 129	5	26 134
2005								
Ingående eget kapital	2 000	1 120	-	-400	18 708	21 428	5	21 433
Byte av redovisningsprincip (IAS 39)			55		-33	22		22
Justerat ingående eget kapital	2 000	1 120	55	-400	18 675	21 450	5	21 455
Årets förändring av omräkningsreserv				1 303		1 303	1	1 304
Säkringsreserv								
Värdeförändring avseende kassaflödessäkring redovisad direkt mot eget kapital			-607			-607		-607
Kassaflödesreserv upplöst mot försäljningsintäkter i resultaträkningen			415			415		415
Aktuariella vinster/förluster mm avseende pensioner redovisade direkt mot eget kapital					-770	-770		-770
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital			54		217	271		271
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital exkl transaktioner med bolagets ägare	-	-	-138	1 303	-553	612	1	613
Årets resultat					4 665	4 665		4 665
Summa förmögenhetsförändringar exkl transaktioner med bolagets ägare	-	-	-138	1 303	4 112	5 277	1	5 278
Nyemission i samband med förvärv av Ainax	263				-263	0		0
Förändring av minoritetens andel avseende Ainax						-	3	3
Utdelning					-3 000	-3 000		-3 000
Utgående eget kapital per 31 dec	2 263	1 120	-83	903	19 524	23 727	9	23 736

NOT 16 Eget kapital, forts.

Aktiekapitalet för Scania AB består av 400 000 000 utelöpande A-aktier med en rösträtt per aktie och 400 000 000 utelöpande B-aktier med en tiondels rösträtt per aktie. A- och B-aktier medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Kvotvärde för både A-och B-aktierna är 2,50 kronor per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse. Inga aktier innehas av bolaget själv eller dess dotterföretag.

Tillskjutet kapital utgörs av reservfond tillskjutet av Scania ABs ägare vid bolagiseringen 1995.

Säkringsreserv utgörs av marknadsvärdesförändringen på kommersiella kassaflödessäkringar, där säkringsredovisning enligt IAS 39 tillämpas.

Omräkningsreserv uppstår vid omräkning av utländska nettotillgångar enligt dagskursmetoden. Årets positiva valutakursdifferens på MSEK 642 har uppstått som följd av att den svenska kronan försvagats mot för Scania viktiga valutor. Valutakursdifferensen härrör främst från kronans försvagning mot brasilianska real och euro.

Balanserat resultat består utöver upparbetade vinstmedel även av pensionsskuld förändring som härrör från förändrade aktuariella vinster och förluster med mera som redovisas direkt mot eget kapital. Avseende förändringar i aktuariella antaganden, se vidare not 17 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser. Moderbolagets utdelning för 2007 var MSEK 3 000 vilket motsvarar 3,75 kronor per aktie. Därutöver genomfördes under 2007 en aktiesplit 5 för 1 med obligatorisk inlösen av den femte aktien till kursen 35 kronor per aktie, vilket motsvarar MSEK 7 000. Föreslagen ordinarie utdelning för 2008 är MSEK 4 000, vilket motsvarar 5,00 kronor per aktie. Styrelsen föreslår därtill en aktiesplit 2 för 1 med obligatorisk inlösen av den andra aktien till kursen 7,50 kronor per aktie. Tillsammans med den ordinarie utdelningen innebär det att aktieägarna kommer att erhålla 10 miljarder kronor eller 12,50 kronor per aktie under förutsättning att årsstämman beslutar i enlighet med styrelsens förslag.

Minoritet utgör den andel av eget kapital som tillhör externa minoritetsägare till vissa dotterföretag inom koncernen.

Minskning av aktiekapital. I februari 2005 förvärvades Ainax och betalades genom nyemission av 26 296 508 A-aktier, vilket motsvarade 96,3% av antal utestående aktier i Ainax. Nyemissionen påverkade Scania-koncernens eget kapital med netto noll men då MSEK 263 redovisades som aktiekapital påverkades balanserat resultat med motsvarande MSEK -263. Enligt beslut som fattades av årsstämman och verkställdes genom beslut av Bolagsverket minskade aktiekapitalet 2006 med 262 965 080 kronor, genom indragning av 26 296 508 A-aktier i Scania som ägts av Scania. Därmed återställdes aktiekapitalet till vad det var innan budet på Ainax slutfördes. Ainax AB likviderades under 2006.

Scania-koncernens kapital utgörs av summan av eget kapital hänförligt till Scantias aktieägare och eget kapital hänförligt till minoritetsägare. Vid årsskiftet uppgick koncernens kapital till SEK 24 812 (26 134). Enligt koncernens finanspolicy skall koncernens finansiella ställning motsvara kraven i uppställda affärsmässiga mål. För närvarande bedöms detta förutsätta en finansiell ställning motsvarande kraven för att erhålla minst kreditvärderingen A- från de mest betydelsefulla kreditvärderingsinstituten.

I syfte att vidmakthålla nödvändig kapitalstruktur kan koncernen justera utdelningsbelopp till aktieägarna, utskifta kapital till aktieägarna eller sälja tillgångar och därigenom reducera skulder.

Inom Financial Services ingår sju bolag som är tillsynspliktiga under nationella finansinspektioner. I vissa länder måste Scania följa lokala krav avseende kapitaltäckning. Under 2007 har kapitaltäckningskraven i dessa enheter uppfyllts.

Koncernens finanspolicy innehåller mål avseende nyckeltal för koncernens finansiella ställning. Dessa överensstämmer med de nyckeltal kreditvärderingsinstitut använder. Scantias kreditvärdering enligt Standard and Poors vid utgången av 2007 var för:

- långfristig upplåning: A-
- utsikt: stabil
- kortfristig upplåning: A-2
- kortfristig upplåning, Sverige: K-1.

Under året ändrades utsikten för värdering från negativ till stabil.

Avstämning förändring i antal utestående aktier	2007	2006	2005
Antal utestående A-aktier vid årets början	100 000 000	126 296 508	100 000 000
Nyemission i samband med förvärv av Ainax			26 296 508
Minskning av aktiekapital avseende aktier ägda av Ainax		-26 296 508	
Aktiesplit 5 för 1 med obligatorisk inlösen av den femte aktien	300 000 000		
Antal utestående A-aktier vid årets slut	400 000 000	100 000 000	126 296 508
Antal utestående B-aktier vid årets början	100 000 000	100 000 000	100 000 000
Aktiesplit 5 för 1 med obligatorisk inlösen av den femte aktien	300 000 000		
Antal utestående B-aktier vid årets slut	400 000 000	100 000 000	100 000 000

NOT 17 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Koncernens anställda, före detta anställda och deras efterlevande kan omfattas av såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda planer avseende ersättningar efter avslutad anställning. Dessa förmånsbaserade planer omfattar ålderspension, efterlevandepension, sjukvård och avgångsersättningar.

Förpliktelsen som redovisas i balansräkningen härstammar från de förmånsbestämda planerna. De största planerna återfinns i Sverige, Storbritannien och Brasilien. Planerna är tryggade via återförsäkrad avsättning i balansräkningen, stiftelser och fonder. Beräkningarna är utförda enligt den så kallade projected unit credit method med de antaganden som återfinns i tabellen nedan, dessutom har hänsyn tagits till eventuell uppsägningsbarhet. Aktuariella vinster och förluster redovisas från och med 2005 direkt i eget kapital.

För några förmånsbestämda planer som omfattar flera arbetsgivare kan inte tillräcklig information erhållas för att beräkna Scania's del i planerna, varför dessa redovisats som avgiftsbestämda. För Scania berör det de holländska Pensioenfonds Metaal en Techniek administrerad via MN Services och Bedrijfstakingpensioenfonds Metalektro administrerad via PVF Achmea, samt den del av den svenska planen för tjänstemän (ITP) som administreras via Alecta. Den största delen av den svenska

planen för tjänstemän (ITP) finansieras däremot via kontoavsättning, vilken tryggas av en kreditförsäkring i Försäkringsbolaget Pensionsgaranti (FPG) och administreras av, en för svenska näringslivet gemensam institution, Pensionsregistreringsinstitutet (PRI).

Avgifterna till Alecta uppgick till MSEK 64 (76 respektive 72). Ett över- eller underskott hos förvaltaren kan innebära en återbetalning till koncernen alternativt lägre eller högre framtida avgifter. Vid utgången av året uppgick Alectas överskott, i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 152 procent (144 respektive 128). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på förvaltarens tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt förvaltarens försäkringstekniska beräkningsantaganden.

I de holländska planerna bidrar både företagen och de anställda till planen. Företagens avgifter till MN Services uppgick till MSEK 24 (24 respektive 22) och till PVF Achmea till MSEK 48 (51 respektive 55). Konsolideringsgraden uppgick till 148 procent (135 respektive 126) för MN Services och 133 procent (129 respektive 127) för PVF Achmea.

Scania's prognostiserade utbetalning av pensioner till de förmånsbestämda planerna, både fonderade och ofonderade är MSEK 198 (151 respektive 170) för 2008.

Kostnader för pensioner och andra förmånsbestämda ersättningar redovisade i resultaträkningen	Kostnader avseende pensionsförpliktelser			Kostnader avseende sjukvårdsförmåner			Kostnader avseende övriga förpliktelser		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	-131	-129	-117	-4	-3	-2	-3	-11	-10
Räntekostnader	-173	-157	-143	-29	-26	-21	-4	-5	-4
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna	58	46	44	-	-	-	5	5	3
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år	-	-	-	-	-	-8	-	-	-
Vinster (+) och förluster (-) beroende av reduceringar och regleringar, netto	2	-14	10	-	-	-	-	-	-
Begränsning i värdering av nettotillgångar	-10	-10	-	-	-	-	-	-	-
Total kostnad för förmånsbestämda ersättningar redovisad i resultaträkningen	-254	-264	-206	-33	-29	-31	-2	-11	-11

För avgiftsbestämda planer görs fortlöpande inbetalningar till myndigheter och fristående organ, som därmed övertar förpliktelsen gentemot de anställda. Koncernens kostnader för avgiftsbestämda planer under 2007 uppgick till MSEK 479 (542 respektive 488).

Pensionskostnader och andra förmånsbaserade ersättningar återfinns i resultaträkningen under rubrikerna Kostnad för sålda varor MSEK 17 (41 respektive 72), Försäljningskostnader MSEK 58 (62 respektive 54) och Administrationskostnader MSEK 71 (64 respektive 23). Räntedelen i pensionskostnaden tillsammans med avkastningen på förvaltningstillgångarna återfinns under Finansiella intäkter och kostnader.

NOT 17 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, forts.

Kostnader för pensioner och andra förmånsbestämda ersättningar redovisade i eget kapital	Kostnader avseende pensionsförpliktelser			Kostnader avseende sjukvårdsförmåner			Kostnader avseende övriga förpliktelser		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
Utfallsbaserade justeringar av pensionsskulden	-228	-56	-32	1	-	-6	4	1	-1
Utfallsbaserade justeringar av förvaltningstillgångarna	-13	22	40	-	-	-	-5	-	14
Effekter av ändringar av aktuariella antaganden	-31	-19	-771	-	-	-	-	-	-2
Aktuariella vinster (+) och förluster (-) netto för året	-272	-53	-763	1	-	-6	-1	1	11
Särskild löneskatt avseende aktuariella vinster och förluster	-58	-	-	-	-	-	-	-	-
Begränsning i värdering av nettotillgångar	14	-16	-12	-	-	-	-	-	-
Total kostnad/intäkt för förmånsbestämda ersättningar redovisad i eget kapital	-316	-69	-775	1	-	-6	-1	1	11

Akkumulerat belopp aktuariella förluster som redovisats i eget kapital är MSEK 1 223 (907 respektive 842) före skatt.

Redovisat som avsatt till pensioner i balansräkningen	Pensionsförpliktelser			Förpliktelser avseende sjukvård			Övriga förpliktelser		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, helt eller delvis fonderade	1 074	1 216	1 258	-	-	-	46	41	40
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, ofonderade	3 687	3 004	2 827	316	261	258	32	50	50
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser	4 761	4 220	4 085	316	261	258	78	91	90
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-1 277	-1 100	-1 048	-	-	-	-54	-48	-47
Nettotillgångar som ej värderats fullt ut pga begränsningsregel	142	144	81	-	-	-	-	-	-
Redovisat i balansräkningen	3 626	3 264	3 118	316	261	258	24	43	43
Varav pensionsskuld redovisad under rubriken Avsättningar till pensioner	3 665	3 301	3 157	316	261	258	24	43	43
Varav pensionstillgång redovisad under rubriken Andra långfristiga fordringar	-39	-37	-39	-	-	-	-	-	-

Antaganden tillämpade i aktuariell beräkning	Sverige (pension)			Storbritannien (pension)			Brasilien (sjukvård)			Övriga länder (pension mm)		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
Diskonteringsränta (%)	4,5	4,0	4,0	6,0	5,1	5,0	9,2	10,3	10,3	2,9-5,3	2,3-5,0	2,0-4,5
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar (%)	-	-	-	6,8	6,0	5,5	11,4	10,3	10,3	3,7-6,0	3,7-5,0	2,3-5,0
Förväntad löneökning (%)	3,0	3,0	3,0	0,0	0,0	0,0	-	-	-	2,0-13,0	1,5-4,4	1,5-4,4
Förändring av sjukvårdskostnader (%)	-	-	-	-	-	-	7,1	8,6	8,6	-	-	-
Personalomsättning (%)	5,0	5,0	5,0	0,0	0,0	0,0	-	-	-	2,0-13,0	1,0-6,4	1,0-8,0
Förväntad återstående tjänstgöringstid (år)	21,5	21,7	22,0	8,0	9,0	10,0	15,1	18,2	18,7	4,5-22,9	8,3-33,0	8,5-33,0
Förväntad pensionsökning (%)	2,0	2,0	2,0	3,3	3,0	2,8	-	-	-	0,8-2,3	0,8-3,0	0,8-2,0

Förväntad avkastning inom respektive land och kategori av förvaltningstillgångar är beräknad med hänsyn till historisk avkastning och ledningens uppskattning av framtida utveckling. Dessa värden i sammanställningen ovan har sedan vägts samman till en total förväntad avkastning för Storbritannien, Brasilien och övriga länder i Scania-koncernen med hänsyn till att inga förändringar i placeringsstrategier är planerade. Aktuella kategorier av förvaltningstillgångar i Scania-koncernen är aktier och andelar, övriga räntebärande värdepapper, fastigheter och bankmedel mm. Planen i Storbritannien är från och med 2005 stängd för nya förmånstagare och ytterligare intjänning, varför skulden inte påverkas av framtida löneökningar och eventuell personalomsättning.

Nuvärdet av de förmånsbestämda utfästelserna har under året förändrats enligt nedan:	Skulder avseende pensionsförpliktelser			Skulder avseende sjukvårdsförmåner			Skulder avseende övriga förpliktelser		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
Nuvärde av de förmånsbestämda utfästelserna vid årets början	4 220	4 085	2 684	261	258	167	91	90	64
Nuvärde vid årets början av utfästelser som omklassificerats ¹⁾	118	-44	401	-	-	-	-19	-	-
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	131	129	117	4	3	2	3	11	10
Räntekostnader	173	157	143	29	26	21	4	5	4
Inbetalningar gjorda av deltagare i pensionsplanen	1	-	-	-	-	-	-	-	-
Aktuariella vinster och förluster netto för året	259	74	785	-1	-	6	-3	-1	5
Kursdifferens	19	-68	62	39	-15	65	6	-5	16
Utbetalningar av pensionsersättningar	-154	-127	-113	-16	-11	-11	-4	-9	-9
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år	-	-	-	-	-	8	-	-	-
Nuvärde av de förmånsbestämda utfästelserna i köpta/sålda bolag	-	-	1	-	-	-	-	-	-
Vinster och förluster beroende av regleringar netto för året	-6	14	5	-	-	-	-	-	-
Nuvärde av de förmånsbestämda utfästelserna vid årets slut	4 761	4 220	4 085	316	261	258	78	91	90

1) 2007: omklassificering av en avgiftsbestämd plan till en förmånsbestämd plan i Nederländerna. 2006: omklassificering av en förmånsbestämd plan till en avgiftsbestämd plan i Schweiz. 2005: en förändring i lagstiftningen i Schweiz från och med 1 januari 2005, som tvingar arbetsgivare att delta i omstruktureringar i stiftelser vid underskott i finansieringen, leder till en omklassificering av planen från avgiftsbestämd till förmånsbestämd.

Verkligt värde av förvaltningstillgångarna har under året förändrats enligt nedan:	Förvaltningstillgångar avseende pensionsförpliktelser			Förvaltningstillgångar avseende sjukvårdsförmåner			Förvaltningstillgångar avseende övriga förpliktelser		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
Verkligt värde av förvaltningstillgångarna vid årets början	1 100	1 048	395	-	-	-	48	47	21
Verkligt värde vid årets början på förvaltningstillgångar i utfästelser som omklassificerats ²⁾	112	-	503	-	-	-	-	-	-
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna	58	46	44	-	-	-	5	5	3
Aktuariella vinster och förluster netto för året	-13	21	22	-	-	-	-4	-	16
Valutakursdifferenser	11	-58	51	-	-	-	7	-3	9
Inbetalningar till pensionsplanen	46	57	47	-	-	-	-	-	-
Inbetalningar gjorda av deltagare i pensionsplanen	8	8	7	-	11	-	-	-	-
Utbetalningar av pensionsersättningar	-41	-22	-21	-	-11	-	-2	-1	-2
Vinster och förluster beroende av regleringar netto för året	-4	-	-	-	-	-	-	-	-
Verkligt värde av förvaltningstillgångarna vid årets slut	1 277	1 100	1 048	-	0	-	54	48	47

2) 2007: omklassificering av en avgiftsbestämd plan till en förmånsbestämd plan i Holland. 2005: en förändring i lagstiftningen i Schweiz från och med 1 januari 2005, som tvingar arbetsgivare att delta i omstruktureringar i stiftelser vid underskott i finansieringen, leder till en omklassificering av planen från avgiftsbestämd till förmånsbestämd.

Förvaltningstillgångarna består i huvudsak av aktier och räntebärande värdepapper med följande verkliga värden på balansdagen:	2007 MSEK	2006 MSEK	2005 MSEK	2007 %	2006 %	2005 %
Aktier och andelar, övrigt	475	424	339	35,7	37,0	31,0
Övriga räntebärande värdepapper, övrigt	628	512	506	47,2	44,6	46,2
Fastigheter uthyrda till Scaniaföretag	66	67	74	5,0	5,8	6,8
Fastigheter investeringsobjekt	71	69	64	5,3	6,0	5,8
Bankmedel mm	91	76	112	6,8	6,6	10,2
Totalt	1 331	1 148	1 095	100,0	100,0	100,0

NOT 17 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, forts.

Faktisk avkastning	Förvaltningstillgångar avseende pensionsförpliktelser			Förvaltningstillgångar avseende sjukvårdsförmåner			Förvaltningstillgångar avseende övriga förpliktelser		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
Faktisk avkastning på förvaltningstillgångarna	45	68	84	-	-	-	1	5	17

Känslighetsanalys gällande 1% förändring i sjukvårdskostnaderna på:	Minskning 1%		Ökning 1%	
	2007	2006	2007	2006
Summan av kostnad för tjänstgöring innevarande år och räntekostnaden	-8	-2	1	7
Summan av nuvärdet på den förmånsbestämda utfästelsen	-56	-21	25	54

Flerårssammanställning redovisat i balansräkningen ³⁾	2007	2006	2005	2004
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser	5 155	4 572	4 433	2 915
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-1 331	-1 148	-1 095	-416
Underskott	3 824	3 424	3 338	2 499
Nettotillgångar som ej värderats fullt ut pga begränsningsregel	142	144	81	-
Redovisat i balansräkningen	3 966	3 568	3 419	2 499

Flerårssammanställning kostnader i eget kapital ³⁾	2007	2006	2005	2004
Utfallsbaserade justeringar av pensionsskulden	-223	-55	-39	-
Utfallsbaserade justeringar av förvaltningstillgångarna	-18	22	54	-
Effekter av ändringar av aktuariella antaganden	-31	-19	-773	-72
Aktuariella vinster (+) och förluster (-) netto för året	-272	-52	-758	-72
Särskild löneskatt avseende aktuariella vinster och förluster	-58	-	-	-
Begränsning i värdering av nettotillgångar	14	-16	-12	-
Total kostnad/intäkt för förmånsbestämda ersättningar redovisat i eget kapital	-316	-68	-770	-72

3) Flerårssammanställningen får enligt övergångsreglerna i IAS19 byggas upp framåtriktat, till det aktuella räkenskapsåret och de fyra föregående, från den första period som tillämpning av ny metod för aktuariella vinster/förluster sker (Scania 2004).

NOT 18 Övriga avsättningar

Scania-koncernens avsättningar har under året förändrats på följande sätt:

2007	Produkt- åtaganden	Omstrukturering	Legala och skattemässiga risker	Andra avsättningar ¹⁾	Totalt
Vid årets ingång	1 057	38	457	1 046	2 598
Avsättningar under året	1 490	13	338	370	2 211
Under året ianspråktaga avsättningar	-1 276	-15	-46	-322	-1 659
Under året återförda avsättningar	-63	-3	-21	-88	-175
Valutakursdifferenser	25	1	59	17	102
Vid årets utgång	1 233	34	787	1 023	3 077
varav kortfristiga avsättningar	1 171	-	462	391	2 024
varav övriga långfristiga avsättningar	62	34	325	632	1 053

2006	Produkt- åtaganden	Omstrukturering	Legala och skattemässiga risker	Andra avsättningar ¹⁾	Totalt
Vid årets ingång	1 028	45	397	802	2 272
Avsättningar under året	1 339	14	141	449	1 943
Under året ianspråktaga avsättningar	-1 056	-18	-16	-152	-1 242
Under året återförda avsättningar	-230	-2	-36	-46	-314
Valutakursdifferenser	-24	-1	-29	-7	-61
Vid årets utgång	1 057	38	457	1 046	2 598
varav kortfristiga avsättningar					1 125
varav övriga långfristiga avsättningar					1 473

2005	Produkt- åtaganden	Omstrukturering	Legala och skattemässiga risker	Andra avsättningar ¹⁾	Totalt
Vid årets ingång	1 513	66	264	759	2 602
Avsättningar under året	1 146	27	109	348	1 630
Under året ianspråktaga avsättningar	-1 182	-45	-53	-200	-1 480
Under året återförda avsättningar	-64	-5	-11	-117	-197
Omklassificering till förutbetalda intäkter	-450	-	-	-	-450
Valutakursdifferenser	65	2	88	12	167
Vid årets utgång	1 028	45	397	802	2 272
varav kortfristiga avsättningar					962
varav övriga långfristiga avsättningar					1 310

1) I andra avsättningar ingår avsättningar för befarade förluster på serviceavtal och restvärdeåtaganden. Andra avsättningar inkluderar även kostnader i samband med koncentrationen av axel- och växellådsproduktion till Södertälje.

Osäkerheten för förväntade tidpunkter för utflöde är störst för legala och skattemässiga tvister. I övrigt bedöms utflöde ske inom ett till två år. Avsättningar redovisas utan diskontering till nominellt belopp då tidsfaktorn ej bedöms ha stort inflytande på beloppens storlek eftersom ett möjligt framtida utflöde ligger relativt nära i tid. För beskrivning av förpliktelseernas karaktär, se även not 1 Redovisningsprinciper och 2 Kritiska bedömningar och uppskattningar.

NOT 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2007	2006	2005
Upplupna personalrelaterade kostnader	2 597	2 268	2 019
Förutbetalda intäkter vid service- och reparationsavtal	1 945	1 801	1 676
Förutbetalda intäkter vid återköpsavtal	3 549	2 993	3 311
Upplupna finansiella kostnader	102	133	67
Övriga sedvanliga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 881	1 949	1 889
Totalt	10 074	9 144	8 962
– varav kortfristig	6 986	7 283	6 836
– varav långfristig	3 088	1 861	2 126
Av totalen ovan härrör sig följande från Financial Services verksamheten	331	289	263

Av ovanstående förutbetalda intäkter avseende fordon sålda med återköpsåtagande förväntas MSEK 462 intäktsföras inom 12 månader. MSEK 92 förväntas intäktsföras om mer än 5 år.

NOT 20 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2007	2006	2005
Ställda säkerheter			
Fastighetsinteckningar	26	27	29
Övrigt	0	4	1
Totalt ¹⁾	26	31	30
1) Varav säkerheter ställda för:			
Långfristig upplåning	25	25	28
Kortfristig upplåning	1	4	1
Annans skuld	0	2	1
Eventalförpliktelser	2007	2006	2005
Ansvarsförbindelse avseende kreditförsäkring i FPG	39	37	34
Borgensförbindelser	30	31	36
Diskonterade växlar och kontrakt	0	1	3
Övriga garantiförbindelser	135	131	136
Totalt	204	200	209

Utöver dessa ansvarsförbindelser har garantier lämnats till kundens kreditgivare att återköpa fordon till ett värde av MSEK 131 (188 respektive 350).

NOT 21 Leasingåtaganden

Scania-koncernen har som leasetagare ingått finansiella och operationella leasingavtal.

Framtida betalningsåtaganden för ej uppsägningsbara operationella leasingkontrakt

	2007		2006		2005	
	Framtida minimi-leasingavgifter	Därav avseende lokaler	Framtida minimi-leasingavgifter	Därav avseende lokaler	Framtida minimi-leasingavgifter	Därav avseende lokaler
Operationell leasing						
Inom ett år	229	134	204	111	194	111
Mellan ett år och fem år	537	389	377	310	371	293
Senare än fem år	471	469	507	506	440	439
Totalt ¹⁾	1 237	992	1 088	927	1 005	843

1) Avser operationella leasingavtal där förpliktelsen överstiger ett år.

	2007	2006	2005
Fördelning av leasingkostnader			
Operationell leasing			
Fasta avgifter	251	203	200
Rörliga avgifter	3	16	10
Avgifter avseende objekt som vidareuthyrts	-5	-4	-4
Summa ²⁾	249	215	206

2) Kostnader för lokalhyra har belastat resultatet med MSEK 131 (113 respektive 95).

NOT 21 Leasingåtaganden, forts.

Framtida betalningsåtaganden för ej uppsägningsbara finansiella leasingkontrakt

Finansiell leasing	2007			2006			2005		
	Framtida minimi-leasing-avgifter	Ränta	Nuvärde av framtida leasing-avgifter	Framtida minimi-leasing-avgifter	Ränta	Nuvärde av framtida leasing-avgifter	Framtida minimi-leasing-avgifter	Ränta	Nuvärde av framtida leasing-avgifter
Inom ett år	21	1	20	53	1	52	58	4	54
Mellan ett år och fem år	53	6	47	69	5	64	142	23	119
Senare än fem år	11	4	7	0	0	0	0	0	0
Totalt³⁾	85	11	74	122	6	116	200	27	173

3) Avser finansiella leasingavtal där förpliktelsen överstiger ett år.

Fördelning av leasingkostnader	2007	2006	2005
Finansiell leasing			
Fasta avgifter	44	57	75
Rörliga avgifter	-	-	-
Avgifter avseende objekt som vidareuthyrts	-13	-20	-29
Summa	31	37	46

Tillgångar i balansräkningen under finansiell leasing

Redovisat värde	2007	2006	2005
Uthyrningsfordon	27	74	79
Byggnader	34	34	71
Maskiner	6	18	27
Övrigt	10	6	6
Summa	77	132	183

NOT 22 Statliga stöd och EU-stöd

Scania-koncernen erhöll under året statliga stöd och EU-stöd till ett belopp av MSEK 57 (41 respektive 27) hänförliga till rörelsekostnader på MSEK 158 (135 respektive 105). Vidare erhöles statliga stöd till ett belopp av MSEK 50 (61 respektive 17) hänförliga till investeringar med ett bruttanskaffningsvärde på MSEK 793 (992 respektive 702).

NOT 23 Förändring av nettoskuldssättning

Relationen mellan kassaflödesanalys och förändring av nettoskuldssättning i balansräkningen framgår nedan.

Totalt Scania-koncernen	2007	2006
Totalt kassaflöde före finansieringsverksamheten	3 061	3 822
Valutakurseffekter i räntebärande skulder	-1 498	1 405
Förvärvade verksamheter	-152	-
Valutakurseffekter i kortfristiga placeringar	232	-55
Valutakurseffekter i likvida medel	158	-78
Effekt av värdering till verkligt värde av upplåning	398	364
Förändring av derivat som påverkat nettoskuldssättning	-436	-279
Utdelning	-3 000	-3 000
Inlösen	-7 000	-
Förändring nettoskuldssättning enligt balansräkning	-8 237	2 179
Fordon och tjänster		
Totalt kassaflöde före finansieringsverksamheten	8 229	6 942
Valutakurseffekter i räntebärande skulder	-491	553
Förvärvade verksamheter	-152	-
Valutakurseffekter i kortfristiga placeringar	232	-55
Valutakurseffekter i likvida medel	150	-61
Effekt av värdering till verkligt värde av upplåning	398	364
Förändring av derivat som påverkat nettoskuldssättning	-436	-279
Flytt mellan segment	-363	140
Utdelning	-3 000	-3 000
Inlösen	-7 000	-
Förändring nettoskuldssättning enligt balansräkning	-2 433	4 604

NOT 24 Kassaflödesanalys

I de fall segmentsuppdelning ej anges hänför sig kassaflödesspecifikationen nedan till Fordon och tjänster.

	2007	2006	2005
a. Erhållen/erlagd ränta och utdelning			
Erhållen utdelning från intresseföretag	5	6	4
Erhållen ränta	718	550	635
Erlagd ränta	-711	-564	-533
b.1. Fordon och tjänster; icke kassaflödespåverkande poster			
Avskrivningar	3 121	3 023	2 707
Osäkra fordringar	92	126	196
Intresseföretag	9	1	-4
Vinstavräkning uthyrningstillgångar	222	104	65
Övrigt	123	-100	-81
Totalt	3 567	3 154	2 883
b.2. Financial Services; icke kassaflödespåverkande poster			
Avskrivningar	17	14	15
Osäkra fordringar	90	63	80
Övrigt	-31	5	-25
Totalt	76	82	70
c. Nettoinvestering genom förvärv/avyttring av verksamheter¹⁾			
Försäljning av verksamheter	-	-	7
Förvärv av verksamheter	-268	-	-212
Totalt	-268	-	-205

1) Se not 25 Förvärvade/avyttrade verksamheter.

	2007	2006	2005
d.1. Fordon och tjänster; förvärv av anläggningstillgångar			
Investeringar i anläggningstillgångar ²⁾	-5 058	-4 618	-4 027
Försäljning av anläggningstillgångar	781	808	430
Totalt	-4 277	-3 810	-3 597
d.2. Financial Services; förvärv av anläggningstillgångar			
Nyfinansiering	-9 032	-6 713	-4 768
Amorteringar och avslutade kontrakt	3 334	3 199	3 358
Totalt	-5 698	-3 514	-1 410
e. Förändring av nettoskuld-sättning genom finansieringsaktiviteter			
Nettoförändring av kortfristig upplåning	-1 755	8 827	912
Återbetalning av långfristig upplåning	-7 369	-6 554	-4 351
Ökning av långfristig upplåning	9 427	5 318	3 501
Totalt	303	7 591	62
f. Likvida medel			
Kassa och bank	2 522	1 126	1 106
Kortfristiga placeringar, som utgör likvida medel	933	8 808	493
Totalt	3 455	9 934	1 599

2) Varav aktiverade utgifter för forskning och utveckling MSEK 289 (180 respektive 279).

NOT 25 Förvärvade/avyttrade verksamheter

Förvärvade verksamheter

Förvärvade tillgångar och skulder	2007			2006	2005		Total
	Redovisade värden vid förvärvet	Verkligt värde justering	Total	Inga förvärv	Redovisade värden vid förvärvet	Verkligt värde justering	
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	81	–	81	–	125	176	301
Varulager	109	–	109	–	68	4	72
Fordringar	264	–	264	–	86	0	86
Likvida medel	1	–	1	–	144	0	144
Låneskulder	–152	–	–152	–	–23	0	–23
Övriga skulder och avsättningar	–165	–	–165	–	–145	–59	–204
Netto identifierbara tillgångar och skulder	138	–	138	–	255	121	376
Koncerngoodwill			131	–			66
Upplöst negativ goodwill			–	–			–86
Köpeskillning			269	–			356
Likvida medel i förvärvade bolag			1	–			144
Påverkan på koncernens likvida medel			–268	–			–212
Antal anställda			318	–			424

Under 2007 förvärvades verksamheter i Portugal, Österrike och Polen. Under 2005 förvärvades Ainax samt verksamheter i Belgien, Schweiz, Taiwan, Frankrike, Polen och Namibia.

Köpeskillningen för förvärvet i Portugal är inte slutligt fastställt. Årets förvärvade goodwill avser förvärvet i Portugal. Scania tog över distributionen av lastbilar och bussar på den portugisiska marknaden från och med april 2007. Affären öppnar för ökad samordning med Scantias övriga europeiska distributörsnätverk och därmed större synergivinst.

Förvärvade verksamheter har följande ackumulerad påverkan på 2007: Nettoomsättning minskad med internförsäljning MSEK +270, Bruttoresultat MSEK +47, MSEK Kostnader –83, MSEK. Rörelseresultat MSEK –36 och Resultat före skatt –41 MSEK. Effekten av att förvärven inte skett vid räkenskapsårets början är på Scaniakoncernens resultat marginell.

Avyttrade verksamheter

Under år 2007 och 2006 har inga avyttringar skett. Under år 2005 minskades innehavet i en återförsäljare i Spanien från 38% till 26%. Försäljningslikviden uppgick till 7 MSEK.

NOT 26 Löner och ersättningar samt antal anställda

Löner och ersättningar, pensionskostnader och andra sociala kostnader	2007	2006	2005
Verksamheten i Sverige			
Styrelser och ledande befattningshavare	160	133	124
<i>varav tantiem</i>	94	70	63
Övriga anställda	4 608	4 035	3 790
Verksamheten i utlandet			
Styrelser och ledande befattningshavare	193	171	138
<i>varav tantiem</i>	69	24	22
Övriga anställda	5 583	5 181	4 721
Summa ¹⁾	10 544	9 520	8 773
Pensionskostnader och andra sociala kostnader	3 580	3 348	3 137
<i>varav pensionskostnader ²⁾</i>	910	830	827
Totalt	14 124	12 868	11 910

1) Inklusive icke-monetära ersättningar.

2) Av koncernens pensionskostnad avser MSEK 38 (28 respektive 34) styrelser och ledande befattningshavare i Scaniakoncernen. Per årsskiftet uppgick den totala pensionsförpliktelsen till MSEK 120 (108 respektive 119) för denna grupp.

NOT 26 Löner och ersättningar samt antal anställda, forts.

Löner och andra ersättningar, pensionskostnader och andra sociala kostnader fördelade per land	2007			2006			2005		
	Löner och andra ersättningar ³⁾	Sociala kostnader (varav pension)		Löner och andra ersättningar ³⁾	Sociala kostnader (varav pension)		Löner och andra ersättningar ³⁾	Sociala kostnader (varav pension)	
Verksamheten i Sverige	4 768	2 203	(521)	4 168	2 108	(452)	3 914	2 001	(517)
Verksamheten i utlandet									
Brasilien	907	304	(32)	845	243	(29)	667	227	(22)
Nederländerna	767	180	(81)	760	175	(82)	754	162	(67)
Storbritannien	614	120	(50)	647	106	(40)	626	101	(36)
Norge	401	85	(8)	357	72	(21)	302	69	(18)
Frankrike	348	222	(66)	325	200	(62)	298	181	(52)
Tyskland	345	64	(6)	318	68	(9)	305	63	(5)
Finland	251	67	(50)	231	52	(36)	228	60	(42)
Danmark	237	19	(16)	221	17	(15)	220	15	(14)
Belgien	225	80	(10)	205	82	(7)	181	65	(2)
Österrike	183	11	(0)	180	8	(3)	181	9	(1)
Polen	150	13	(12)	108	17	(17)	84	14	(12)
Schweiz	128	23	(5)	143	24	(6)	139	22	-
Australien	125	8	(8)	106	9	(9)	105	8	(8)
Ryssland	119	18	(12)	104	19	(12)	66	14	(7)
Argentina	115	33	-	117	35	-	92	29	-
Sydkorea	104	3	(3)	89	11	(11)	84	9	(9)
Sydafrika	102	8	(8)	80	13	(7)	86	13	(7)
34 länder med < 100 MSEK ⁴⁾	655	119	(22)	516	89	(12)	441	75	(8)
Summa utlandet	5 776	1 377	(389)	5 352	1 240	(378)	4 859	1 136	(310)
Totalt	10 544	3 580	(910)	9 520	3 348	(830)	8 773	3 137	(827)

3) Inklusive icke-monetära ersättningar.

4) 2006 och 2005 hade 37 länder mindre än 100 MSEK i löner och andra ersättningar.

Könsfördelning	2007	2006	2005	Antal anställda per 31 december	2007	2006	2005
	Styrelseledamöter i moderbolag och dotterföretag	465	483		476	Fordon och tjänster	
– varav män	436	468	467	Produktion och centrala staber	17 413	16 517	15 174
– varav kvinnor	29	15	9	Forskning och utveckling	2 406	2 174	2 058
VD i moderbolag och dotterföretag samt den verkställande ledningen i koncernen	116	111	105	Försäljnings- och servicebolag	14 797	13 682	13 128
– varav män	114	109	104	Summa	34 616	32 373	30 360
– varav kvinnor	2	2	1	Financial Services	480	447	405
				Totalt	35 096	32 820	30 765
				– varav tillfälligt anställd personal	4 244	3 405	1 996

Medelantal anställda (exklusive tillfälligt anställd personal)	2007			2006			2005		
	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor
Verksamheten i Sverige	12 881	10 458	2 423	12 577	10 363	2 214	12 147	10 097	2 050
Verksamheten i utlandet									
Brasilien	3 235	2 887	348	3 160	2 812	348	2 990	2 665	325
Nederländerna	2 061	1 929	132	2 076	1 935	141	2 043	1 907	136
Storbritannien	1 629	1 409	220	1 614	1 393	221	1 645	1 400	245
Polen	1 112	1 016	96	1 022	947	75	720	655	65
Frankrike	1 102	938	164	1 065	900	165	1 003	853	150
Tyskland	975	852	123	940	814	126	942	818	124
Belgien	961	757	204	809	647	162	760	614	146
Norge	905	838	67	795	733	62	779	722	57
Argentina	854	787	67	872	806	66	1 094	1 034	60
Ryssland	699	565	134	666	550	116	620	514	106
Finland	654	585	69	659	583	76	652	575	77
Danmark	578	543	35	556	492	64	500	456	44
Sydafrika	439	365	74	429	357	72	346	279	67
Österrike	432	380	52	421	370	51	435	381	54
Tjeckien	354	312	42	303	265	38	272	239	33
Schweiz	347	308	39	337	301	36	327	292	35
Australien	307	270	37	276	239	37	272	240	32
Portugal	242	214	28	-	-	-	-	-	-
Sydkorea	232	207	25	249	221	28	257	225	32
Italien	206	165	41	196	160	36	197	159	38
Slovakien	195	161	34	164	130	34	143	119	24
Taiwan	181	158	23	151	131	20	-	-	-
Ungern	179	148	31	172	143	29	156	131	25
Spanien	168	130	38	167	127	40	157	120	37
Chile	153	126	27	154	125	29	125	110	15
Malaysia	138	112	26	121	100	21	116	97	19
Lettland	126	118	8	119	112	7	115	107	8
Thailand	122	88	34	133	97	36	129	94	35
Estland	113	108	5	103	96	7	98	93	5
Marocko	113	103	10	103	96	7	101	94	7
Mexiko	112	95	17	102	86	16	120	95	25
20 länder med <100 anställda ⁵⁾	887	716	171	684	553	131	608	476	132
Summa utanför Sverige	19 811	17 390	2 421	18 618	16 321	2 297	17 722	15 564	2 158
Totalt medelantal anställda	32 692	27 848	4 844	31 195	26 684	4 511	29 869	25 661	4 208

5) 2006 hade 28 länder färre än 100 anställda och 2005 hade 21 länder färre än 100 anställda.

NOT 27 Transaktioner med närstående

Intresseföretag och joint ventures	Försäljning till			Köp från			Fordringar hos			Skulder till		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
ScaValencia S.A.	273	234	160	109	55	34	13	38	35	2	2	3
ScaMadrid S.A.	146	157	144	47	28	38	14	37	20	1	1	2
Cummins-Scania HPI L.L.C	-	-	-	308	265	167	-	-	-	42	47	37
Cummins-Scania XPI Manufacturing L.L.C	-	-	-	5	-	-	-	-	-	1	-	-
Bitsdata i Södertälje AB	10	1	-	-	7	10	5	-	-	1	-	1
Övriga	11	14	-	4	3	-	2	1	-	-	-	-

Upplysningar om närståenderelationer som innefattar ett bestämmande inflytande lämnas i förteckningen över dotterföretag. Se även presentationen av Scantias styrelse och verkställande ledning samt not 28 Ersättningar till ledande befattningshavare. Upplysning om utdelningar från samt kapitaltillskott i intresseföretag, joint ventures med mera lämnas i not 13. Upplys-

ningar om pensionsplaner lämnas i not 17 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser samt not 26 Löner och ersättningar samt antal anställda. Scania har två huvudägare, Investor och Volkswagen. Med Investor fanns under 2007 inga transaktioner och mot Volkswagen har köp av tjänstebilar ej beaktats. Tjänstebilarna förvärvas till marknadsmässigt värde.

NOT 28 Ersättningar till ledande befattningshavare

STYRELSENS ARVODEN

Enligt bolagsstämans beslut uppgår arvodet avseende 2007 till de stämvalda externa styrelseledamöterna till sammanlagt SEK 4 312 500 att fördelas med SEK 1 250 000 till styrelsens ordförande, SEK 625 000 till styrelsens vice ordförande, SEK 406 250 till var och en av de övriga ledamöterna i styrelsen som inte är anställda i bolaget. Därtill kommer ett belopp om SEK 300 000 för arbete inom Revisionskommittén, SEK 150 000 till ordföranden och SEK 75 000 vardera till de två ledamöterna och ett belopp om SEK 150 000 för arbete inom Ersättningskommittén, SEK 50 000 till vardera ledamot. Endast styrelseledamöter som är valda av bolagsstämman och ej är anställda av bolaget har erhållit ersättning. Utöver det gängse styrelsearvodet har ingen ersättning från Scania utgått till de ledamöter i styrelsen som inte är anställda i bolaget.

Vid årsstämman 2007 beslutades om en extra ersättning avseende 2006 på SEK 225 000 till var och en av Vito H. Baumgartner, Staffan Bohman, Peggy Bruzelius, Sune Carlsson och Peter Wallenberg Jr som ersättning för det stora antalet extra styrelsemöten under 2006 som orsakades av MANs publika bud till Scantias aktieägare. Denna ersättning ingår inte i redovisningen nedan.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Principerna för ersättning till ledande befattningshavare i Scania fastställs av bolagsstämman. Syftet är att erbjuda ett marknadsrelaterat ersättningspaket som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas.

Ersättningen till ledande befattningshavare består av följande delar:

1. Fast lön
2. Rörlig resultatberoende lön
3. Pension

Den fasta lönen för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig i relation till positionen, de individuella kvalifikationerna och prestationen. Den fasta lönen revideras årligen men för medlemmarna i verkställande ledningen vartannat år. Den rörliga lönen storlek är beroende av Scantias resultat. Pensionen omfattas av ett premiebaserat pensionssystem som gäller utöver allmän pension och ITP.

FAST LÖN TILL DEN VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Den fasta lönen till verkställande direktören för tiden fram till och med 31 mars 2009 uppgår till SEK 7 500 000 per år.

RÖRLIG LÖN

Den rörliga lönen är beroende av Scantias resultat och utgörs dels av ett långsiktigt incitamentsprogram, LTI (long term incentive) dels av ett kortsiktigt incitamentsprogram, STI (short term incentive).

Principerna för rörlig lön för ledande befattningshavare, verkställande direktören inräknad, beslutades av bolagsstämman 2007 och är ett program med samma parametrar som var i kraft under 2006. Programmet omfattar maximalt 150 högre befattningshavare.

Utfallet beräknas på verksamhetens avkastning definierad som Scania-gruppens nettovinst efter avdrag för kostnader för eget kapital, RNI (residual net income) och fastställs av styrelsens ersättningskommitté.

Det långsiktiga incitamentsprogrammet (LTI) är relaterad till Scantias förmåga att från ett år till ett annat öka RNI enligt ovan och utfallet bestäms till ett kontantbelopp (maximalt 30 till 75 procent av den årliga fasta lönen beroende på befattning).

Det kortsiktiga incitamentsprogrammet (STI) är relaterad till den faktiska avkastningsförmågan för ett aktuellt år, allt under den förutsättningen att RNI enligt föregående stycke är positiv och bestäms också till ett kontantbelopp (maximalt 45 till 150 procent av den fasta lönen beroende på befattning). Utfallet av båda dessa komponenter regleras under 2008.

Av det sammanlagda STI- och LTI-utfallet för 2007 ska 60 procent utbetalas kontant som lön och 40 procent bestämmas till ett kapitalbelopp som efter avdrag av tillämplig skatt, används av den anställda för köp av B-aktier i Scania AB till marknadsvärde över Stockholmsbörsen. Aktierna låses därefter i depå hos bank under en period av två år från dagen för förvärvet. Deltagarna äger dock förfoga över avkastningen från de förvärvade aktierna.

Båda komponenterna är som framgår ovan så konstruerade att de innehåller en högsta gräns för den ersättning som kan utgå enligt programmet. Under perioden 1997–2007 har utfallet av programmet för rörlig lön för den verkställande ledningen, den verkställande direktören inräknad, varierat från

NOT 28 Ersättningar till ledande befattningshavare, forts.

0 till 75 procent för LTI-programmet och från 0 till 150 procent för STI-programmet. I genomsnitt har utfallet för perioden 1997–2007 varit 27 procent av den årliga fasta lönen gällande LTI-programmet och 82 procent av den årliga fasta lönen gällande STI-programmet. Utfallet 2007 för den verkställande direktören utgör 150 procent för STI och 75 procent för LTI.

PENSIONSSYSTEM FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Verkställande direktören, övriga verkställande ledningen samt cheferna för ledningsenheterna omfattas av ett avgiftsbestämt pensionssystem som gäller utöver allmän pension och ITP. Enligt detta avgiftsbestämda system sker intjänandet genom bolagets årliga betalning av premier. Därtill kommer värdet av den anställdes årliga egenavgifter uppgående till 5 procent av den fasta lönen.

Den årliga av bolaget betalda premien för medlemmar av den verkställande ledningen, exklusive den verkställande direktören, varierar mellan 15–41 procent av den fasta lönen. Premien för cheferna för ledningsenheterna varierar mellan 12–24 procent av den fasta lönen.

ÖVRIGA VILLKOR FÖR DEN VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Fram till och med den 31 mars 2009 gäller för den verkställande direktören, utöver den fasta lönen, det för den verkställande ledningen gällande

programmet för rörlig lön för perioden. Den årliga av bolaget betalda pensionspremier för den verkställande direktören enligt dennes avtal om pension utgör 35 procent av den fasta lönen så länge den verkställande direktören kvarstår som anställd i bolaget. Premien för 2007 uppgick till SEK 2 625 000. Avtalet föreskriver också att en årlig extra pensionsavsättning ska göras med SEK 4 410 000 under vart och ett av åren.

För verkställande direktören gäller vid egen uppsägning att han är berättigad till lön under en sexmånadersperiod. Förekommande utfall av programmet för rörlig lön proportioneras med hänsyn till anställningstidens längd under ifrågavarande år. Vid en uppsägning från företagets sida före utgången av den 31 mars 2009, äger verkställande direktören för återstående tid intill nämnda datum rätt till fast lön med oförändrat belopp per år vartill kommer en kompensation per år motsvarande genomsnittet av tre års rörlig lön.

UPPSÄGNINGSVILLKOR FÖR DEN VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

För övriga medlemmar i den verkställande ledningen gäller vid uppsägning från bolagets sida ett avgångsvederlag motsvarande högst två årslöner utöver lönen under sex månaders uppsägningstid. Om ny anställning erhålls inom 18 månader räknat från dagen för uppsägningen upphör avgångsvederlaget. Vid en väsentligt förändrad ägarstruktur har två medlemmar i verkställande ledningen rätt till egen uppsägning med ett avgångsvederlag på två årslöner.

2007, KSEK	Fast lön	Styrelse-arvode	Utfall STI-program	Utfall LTI-program	Övriga ersättningar	Summa lön och arvode	Pensionskostnader avgiftsbestämd pension	Pensionskostnader förmånsbestämd pension	Totala pensionskostnader	Pensionsförpliktelser
Styrelsens ordförande		1 300 ¹⁾				1 300				
Verkställande direktören	7 500		11 250	5 625	38	24 413	7 075	674	7 749	5 352
Övriga verkställande ledningen (5 personer)	13 750		19 995	10 125	787	44 657	3 629	1 537	5 166	6 106
Cheferna för ledningsenheterna (18 personer)	29 704		30 748	19 217	1 857	81 526	4 241	5 882	10 123	26 778

1) Styrelsearvode samt arvode Ersättningskommittén.

2006, KSEK	Fast lön	Styrelse-arvode	Utfall STI-program	Utfall LTI-program	Övriga ersättningar	Summa lön och arvode	Pensionskostnader avgiftsbestämd pension	Pensionskostnader förmånsbestämd pension (ITP)	Totala pensionskostnader	Pensionsförpliktelser
Styrelsens ordförande		1 300 ¹⁾				1 300				
Verkställande direktören	7 500		10 875	2 233	13	20 621	6 986	588	7 574	4 782
Övriga verkställande ledningen (5 personer)	11 725		10 995	3 635	823	27 178	3 769	1 751	5 520	4 975
Cheferna för ledningsenheterna (18 personer)	27 557		35 484	7 396	1 862	72 299	9 557	7 679	17 236	23 154

1) Styrelsearvode, KSEK 1 250, samt arvode inom ersättningskommittén, KSEK 50.

Pensionskostnader avgiftsbestämd pension: årspremier enligt avgiftsbestämt pensionssystem, samt ITPK (avgiftsbestämd del av ITP-planen).

Pensionskostnader förmånsbestämd pension (ITP): premier för riskförsäkring samt ökning av pensionsskulden för ålderspensionen enligt ITP-planen.

Övriga ersättningar: skattepliktigt förmånsvärde av bil, dagstidningar etc. Belopp exklusive arbetsgivaravgift.

Pensionsålder: avtalad pensionsålder är 60 år för den verkställande ledningen exklusive den verkställande direktören och 62 år för cheferna för ledningsenheterna. Pensionsåldern enligt ITP är 65 år.

NOT 29 Arvoden och ersättningar till revisorer

Arvoden för revisionsuppdrag och andra uppdrag, kostnadsförda under året, i de fall samma revisionsbolag innehar revisionsuppdraget i det enskilda bolaget. Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning.

Allt annat är andra uppdrag. På Scantias årsstämma 3 maj 2007 valdes den auktoriserade revisionsbyrån Ernst & Young till globala revisorer för Scania. För årsbokslut 2007 ansvarar därmed Ernst & Young för revisionen av samtliga bolag i världen med endast få undantag.

MSEK	2007		2006		2005	
	Revisionsuppdrag	Andra uppdrag	Revisionsuppdrag	Andra uppdrag	Revisionsuppdrag	Andra uppdrag
Ernst & Young	37	3	9	1	8	1
KPMG	–	–	21	2	21	4
Övriga revisorer	1	–	14	7	12	6
Totalt	38	3	44	10	41	11

NOT 30 Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Finansiella tillgångar inom Scaniakoncernen består främst av finansiella leasingfordringar och avbetalningsfordringar som uppkommit inom segmentet Financial Services till följd av finansiering av kunders fordonsköp. Övriga finansiella tillgångar av betydelse är kundfordringar på fristående återförsäljare och slutkunder inom segmentet Fordon och tjänster samt kortfristiga placeringar och likvida medel. Scantias finansiella skulder består till stor del av lån, som upptagits främst för att finansiera utlåning och uthyrning till kunder inom Financial Services och i mindre omfattning för att finansiera sysselsatt kapital inom Fordon och tjänster. Finansiella tillgångar och skulder ger upphov till risker av olika slag, vilka i stor utsträckning hanteras med olika derivatinstrument.

Scania använder sig av derivatinstrument främst i syfte att:

- Omvandla centralt upptagen upplåning i ett begränsat antal valutor till de valutor i vilka de finansierade tillgångarna är denominerade.
- Omvandla räntebindningstiden för upplåningen i Financial Services samt även uppnå önskad räntebindning för övrig upplåning.
- Konvertera förväntade framtida kommersiella betalningar i utländsk valuta till svenska kronor.
- I mindre omfattning konvertera bedömd överlikviditet i utländsk valuta till svenska kronor.

	AUD/SEK		CHF/SEK		DKK/SEK		EUR/SEK		GBP/SEK	
	Volym ¹⁾	Kurs ²⁾	Volym ¹⁾	Kurs ²⁾	Volym ¹⁾	Kurs ²⁾	Volym ¹⁾	Kurs ²⁾	Volym ¹⁾	
Säkring av valutaflöden										
31 december 2007										
Kv 1, 2008	43	5,70	21	5,71	275	1,24	425	9,24	60	
Kv 2, 2008	46	5,82	26	5,75	322	1,25	367	9,31	40	
Kv 3, 2008	12	5,55	23	5,72	232	1,26	282	9,33	–	
Kv 4, 2008	–		13	5,67	405	1,26	401	9,38	–	
Totalt	101	5,74	83	5,72	1 234	1,25	1 475	9,31	100	
Balansdagskurs, 31 dec 2007		5,66		5,70		1,27		9,47		
Orealiserat resultat (MSEK) ³⁾ redovisat i säkringsreserven, 31 dec 2007		8		2		–24		–238		
Säkring av valutaflöden 31 december 2006										
Totalt	36	5,46	15	6,16	212	1,24	390	9,25	40	
Säkring av valutaflöden 31 december 2005										
Totalt	46	5,82	64	6,06	480	1,24	735	9,28	65	

1) Volymen är uttryckt i miljoner i lokal valuta.

2) Genomsnittlig terminkurs samt lägsta lösenkurs för valutaoptioner.

3) Verkligt värde redovisat i fond för verkligt värde inom eget kapital på kassafördessäkringar där säkringsredovisning tillämpas.

NOT 30 Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

FINANSIELL RISKHANTERING INOM SCANIAKONCERNEN

Scania är i sin verksamhet utöver affärsrisker, exponerad för olika finansiella risker. De finansiella risker som är av störst betydelse är valuta-, ränte-, refinansierings- och kreditrisker, vilka regleras i en av Scantias styrelse fastställd finanspolicy.

Kreditrisken avseende kundengagemang hanteras, inom fastställda ramar, decentraliserat genom lokala kreditbedömningar. Beslut om större kreditengagemang tas i centrala kreditkommittéer. Övriga risker hanteras främst centralt av Scantias treasuryenhet. I enlighet med finanspolicyn ska avkastningen på den finansiella exponeringen maximeras, förutsatt att exponeringen ligger inom policyns ramar. Den centrala treasury-enheten mäter dagligen risken på utestående positioner mot fastställda limiter enligt finanspolicyn.

VALUTARISK

Valutarisk är risken att förändringar i valutakurser som påverkar kassaflödet negativt. Valutakursförändringar påverkar dessutom Scantias resultat- och balansräkning på följande sätt:

- Resultatet påverkas när intäkter och kostnader i utländsk valuta omräknas till svenska kronor.
- Balansräkningen påverkas när tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till svenska kronor.

Under 2007 utgjorde Scantias försäljning till länder utanför Sverige 94 (93 respektive 94) procent. Eftersom en stor andel av produktionen sker i Sverige med kostnaderna denominerade i svenska kronor, medför detta att Scania har stora nettoinflöden i utländska valutor. Totala netto-intäkter i utländska valutor motsvarar under 2007 cirka MSEK 30 800 (24 300 respektive 20 400). De största flödesvalutorna var EUR, GBP och USD. I not 32 Valutaeffekter framgår valutaexponeringen i rörelse-resultatet i de vanligast förekommande valutorna.

Baserat på 2007 års intäkter och kostnader i utländska valutor medför en procentenhets förändring av den svenska kronan mot övriga valutor, exklusive valutasäkringar, en rörelseresultatpåverkan på årsbasis om cirka MSEK 308 (243 respektive 204).

Scantias policy är att säkra valutaflöden under en tidsperiod som motsvarar bedömd orderbok fram till betalningstillfället. Säkringsperioden tillåts dock variera mellan 0 och 12 månader. I hanteringen av valutarisken använder sig Scania av prognostiserade framtida kassaflöden. Säkring av valutarisker sker främst genom försäljning av valuta på termin, men även genom valutaoptioner.

Valutaderivatens påverkan på rörelseresultatet uppgick till MSEK –130 (110 respektive –410). Värdet av utestående, ej resultatförda kontrakt, framgår av tabellen nedan. Värdeförändringar redovisas i eget kapital, se not 1 Redovisningsprinciper.

Kurs ²⁾	KRW/SEK		NOK/SEK		RUB/SEK		SGD/SEK		USD/SEK		ZAR/SEK	
	Volym ¹⁾	Kurs ²⁾	Volym ¹⁾	Kurs ²⁾	Volym ¹⁾	Kurs ²⁾	Volym ¹⁾	Kurs ²⁾	Volym ¹⁾	Kurs ²⁾	Volym ¹⁾	Kurs ²⁾
13,61	16,435	0,0070	353	1,14	4 258	0,26	13	4,42	71	6,42	124	0,95
13,17	–		340	1,17	5 011	0,26	15	4,42	15	6,50	–	
	–		231	1,19	3 362	0,26	11	4,43	–		–	
	–		200	1,19	1 000	0,26	–		–		–	
13,43	16 435	0,0070	1 124	1,17	13 631	0,26	39	4,42	86	6,43	124	0,95
12,91		0,0069		1,19		0,26		4,47		6,47		0,94
53		1		–20		–40				–3		1
13,78	16 100	0,0076	388	1,14					–		119	0,97
13,66	22 432	0,0075	495	1,16					40	7,95	294	1,22

NOT 30 Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

För att säkerställa effektivitet och riskkontroll sker upplåning i Scantias dotterföretag i stor utsträckning genom den centrala treasuryenheten främst i EUR och SEK och överförs sedan till dotterföretag i form av interna lån i dotterföretagens lokala valutor.

Genom derivatkontrakt omvandlas den centrala upplåningen till utlåningsvalutorna. Inom Financial Services ska tillgångar finansieras av skulder i samma valuta. Scantias upplåning i olika valutor exklusive och inklusive valutaderivat framgår av tabellen Upplåning.

Scantias nettotillgångar i utländsk valuta uppgick vid utgången av 2007 till MSEK 11 400 (9 750 respektive 10 850), se not 31 Nettotillgångar i utländsk valuta. Utländska nettotillgångar i dotterföretag säkras i normalfallet inte. I den mån dotterföretag har betydande monetära nettotillgångar i lokal valuta kan dock säkring ske. Vid årets slut samt vid utgången av 2006 och 2005 var inga utländska nettotillgångar säkrade.

RÄNTERISK

Ränterisk är risken att förändringar i marknadsräntor som påverkar kassaflödet negativt eller det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder. För Scantias tillgångar och skulder som löper med rörlig ränta får en förändring av marknadsräntor en direkt effekt på kassaflödet, medan för fastförräntade tillgångar och skulder påverkas i stället portföljens verkliga värde. För att hantera ränteriskerna används främst räntederivat i form av ränteswapavtal.

Vid utgången av 2007 bestod Scantias räntebärande tillgångar främst av tillgångar inom segmentet Financial Services samt kortfristiga placeringar och likvida medel. Räntebärande skulder bestod i huvudsak av lån, i stor utsträckning avsedda att finansiera utlåningen inom Financial Services verksamhet och i mindre omfattning att finansiera sysselsatt kapital inom Fordon och tjänster.

Upplåningen inom Fordon och tjänster används främst för finansiering av rörelsekapital. För att motsvara omsättningshastigheten på rörelsekapitalet används en kort räntebindningstid på låneportföljen. Scantias policy för ränterisker inom segmentet Fordon och tjänster är att räntebindningen på nettoskulden i normalfallet ska vara 6 månader, dock kan avvikelser göras mellan 0 till 24 månader.

Nettokassan inom Fordon och tjänster var MSEK 1 902 (4 335 respektive -269) vid årets slut. Låneskulderna uppgick till MSEK 1 678 (6 463 respektive 3 290) och den genomsnittliga räntebindningstiden för dessa understiger 6 (6 respektive 6) månader. Kortfristiga placeringar och likvida medel uppgick till MSEK 3 890 (10 672 respektive 2 616) och den genomsnittliga räntebindningstiden på dessa tillgångar är cirka 1 (1 respektive 1) månad. I nettokassan ingår även derivat som säkrar upplåningen till ett nettovärde på MSEK -310 (126 respektive 405).

Givet samma låneskuld, kortfristiga placeringar, likvida medel och samma räntebindningstider som vid årsskiftet skulle en förändring av marknadsräntan med 100 baspunkter (1 procentenhet) förändra räntekostnaderna inom Fordon och tjänster med cirka MSEK 10 (35 respektive 15) samt ränteintäkterna med cirka MSEK 35 (95 respektive 25) på årsbasis.

Scantias policy för ränterisker inom segmentet Financial Services är att utlåning och upplåning ska matchas avseende ränta och förfallotidpunkt. Räntebindningen avseende kreditportföljen och upplåningen hade inom Financial Services följande struktur per den 31 december 2007:

Räntebindning inom Financial Services per den 31 december 2007	Räntebärande portfölj ¹⁾	Räntebärande skulder (inkl. räntederivat) ²⁾
2008	20 845	19 435
2009	7 213	6 007
2010	5 479	4 486
2011	3 239	2 822
2012	1 246	809
2013 och senare	292	121
Totalt	38 314	33 680

Räntebindning inom Financial Services per den 31 december 2006	Räntebärande portfölj ¹⁾	Räntebärande skulder (inkl. räntederivat) ²⁾
2007	17 920	16 946
2008	5 806	5 063
2009	4 339	3 333
2010	2 480	1 987
2011	1 062	438
2012 och senare	234	38
Totalt	31 841	27 805

Räntebindning inom Financial Services per den 31 december 2006	Räntebärande portfölj ¹⁾	Räntebärande skulder (inkl. räntederivat) ²⁾
2006	16 473	15 442
2007	5 452	5 288
2008	3 966	2 369
2009	2 458	1 624
2010	936	517
2011 och senare	349	144
Totalt	29 634	25 384

1) Inklusive operationell leasing.

2) Övrig finansiering utgörs främst av eget kapital.

Scanias totala upplåning uppgick vid årsskiftet till MSEK 35 201 (33 798 respektive 27 854).

Upplåning per den 31 december 2007	Upplåning inkl. valutawapavtal	Upplåning exkl. valutawapavtal
EUR	23 804	22 136
GBP	1 702	51
BRL	1 617	1 617
DKK	1 133	26
ZAR	1 046	666
RUB	1 042	0
KRW	937	62
PLN	910	403
NOK	864	475
CZK	307	462
AUD	259	25
THB	221	37
CHF	207	-
HKD	30	415
USD	29	6
SEK	25	8 138
Övriga	1 068	682
Total 1)	35 201	35 201

1) Total upplåning exkluderar MSEK 158 avseende verkligt värdejustering på obligationer där säkringsredovisning tillämpas.

KREDITRISK

Kreditrisk är risken för att motparten i en transaktion inte kommer att fullgöra sina finansiella avtalsförpliktelser och att eventuella säkerheter ej täcker bolagets fordran. Den övervägande delen av kreditrisken för Scania avser fordringar på kunder. Scanias försäljning är fördelad på ett stort antal slutkunder med stor geografisk spridning, vilket begränsar koncentrationen av kreditrisken.

FINANCIAL SERVICES

Kreditportföljen inklusive operationell leasing inom segmentet Financial Services framgår av tabellen nedan:

Kreditportfölj	2007	2006	2005
Exponering	38 881	32 362	30 166
varav operationell leasing	8 054	7 434	7 335
Kreditriskreserv	567	521	532
varav operationell leasing	35	55	66
Bokfört värde	38 314	31 841	29 634
varav operationell leasing	8 019	7 379	7 269

För att upprätthålla en kontrollerad kreditrisknivå inom segmentet stöds kreditprocessen av en kreditpolicy och kreditinstruktioner. Kreditriskerna hanteras genom aktiv kreditbedömning samt hantering av de kunder som inte följer avtalad betalplan. Säkerheter finns i huvudsak i form av möjlighet att återta de finansierade produkterna.

Portföljen består i huvudsak av finansiering av lastbilar, bussar och trailers till mindre och medelstora företag. En beskrivning av exponering av kreditrisk framgår av tabellen nedan:

Koncentration av kreditrisk	Antal kunder	Procent av totala antalet kunder	Procent av portföljvärdet
Per den 31 december 2007			
Exponering < 15 MSEK	21 405	98,5	67,9
Exponering 15–50 MSEK	260	1,2	17,7
Exponering > 50 MSEK	57	0,3	14,4
Total	21 722	100,0	100,0

Koncentrationen av kreditrisken 2007 är likvärdig med hur den såg ut 2006 och 2005. Av tabellen framgår att merparten av kunderna ingår i segmentet med exponering lägre än 15 MSEK. I det segmentet finns 98,5 procent (98,8 respektive 98,8) av totala antalet kunder, vilket motsvarar 67,9 procent (69,1 respektive 66,9) av portföljen. I segmentet med exponering 15–50 MSEK finns 1,2 procent (1,0 respektive 1,0) av totala antalet kunder, vilket motsvarar 17,7 procent (16,8 respektive 18,2) av portföljen. I segmentet med exponering som överstiger 50 MSEK finns 0,3 procent (0,2 respektive 0,2) av totala antalet kunder, vilket motsvarar 14,4 procent (14,1 respektive 14,9) av portföljen.

För engagemang med förfallna fordringar sker vanligtvis ett relativt snabbt återtagande av det finansierade objektet om det inte kan bedömas att kundens betalningsproblem är av kortsiktigt övergående karaktär. Då det finns en väl fungerande andrahandsmarknad i de flesta länder för de finansierade produkterna kan dessa avyttras relativt snabbt. Finansieringskontrakt vars villkor omförhandlats på ett materiellt sätt och som annars skulle redovisas som förfallna eller varit föremål för nedskrivning utgör därför en ytterst begränsad del.

NOT 30 Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Tidsanalys på portföljens tillgångar

Förfallna men inte nedskrivna	2007			2006			2005		
	Förfallna betalningar	Total exponering ¹⁾	Beräknat verkligt värde på säkerhet	Förfallna betalningar	Total exponering ¹⁾	Beräknat verkligt värde på säkerhet	Förfallna betalningar	Total exponering ¹⁾	Beräknat verkligt värde på säkerhet
< 30 dagar	102	4 079	4 145	89	2 930	2 985	64	2 081	2 082
30–90 dagar	101	2 316	2 252	71	1 484	1 370	88	1 109	1 063
Förfallna och nedskrivna									
91–180 dagar	53	537	493	50	395	343	43	403	341
> 180 dagar	71	441	403	74	376	269	56	254	204
Avslutade kontrakt	65	443	282	62	408	262	47	317	210
Total	392	7 816	7 575	346	5 593	5 229	298	4 164	3 900

1) Exponeringen är definierad som maximal potentiell förlust, utan hänsyn till värdet av eventuella säkerheter.

Kontrakten anses vara osäkra när betalning är förfallen över 90 dagar eller när det finns tillgänglig information som föranleder att Scania säger upp kontrakten i förtid.

Under året återtog 895 (958 respektive 1 092) finansierade fordon. Vid årets slut uppgick antalet återtagna men ännu ej sålda fordon till 239 (208 respektive 175) med ett totalt bokfört värde på MSEK 129 (111 respektive 87). Återtagna fordon realiserades genom nytt finansieringskontrakt till annan kund, direkt försäljning till slutkund eller försäljning via Scanias återförsäljarnät.

Avsättningar för osäkra fordringar uppgick till MSEK 567 (521 respektive 532) motsvarande 1,5 procent (1,6 respektive 1,8) procent av Financial Services totala portfölj. Avsättning för osäkra fordringar har ändrats enligt följande:

Avsättning för osäkra fordringar	2007	2006	2005
Avsättning vid årets början	521	532	500
Reservering för befarade förluster	100	58	60
Upplösning på grund av konstaterade förluster	-60	-55	-62
Valutaeffekt	7	-14	32
Övrigt	-1	0	2
Avsättning vid årets slut	567	521	532

Årets kostnad för osäkra fordringar uppgick till MSEK 90 (63 respektive 80).

FORDON OCH TJÄNSTER

Inom segment Fordon och tjänster uppgick fordringar på kunder till MSEK 9 289 (9 048 respektive 9 319), varav merparten utgjordes av fordringar på fristående återförsäljare och slutkunder. Totalt finns det säkerheter till ett estimerat verkligt värde av MSEK 1 501. Huvuddelen av säkerheterna består av återtaganderätter samt bankgarantier. Under året återtog säkerheter till ett värde av MSEK 89.

Tidsanalys på portföljens tillgångar som är förfallna men inte nedskrivna

	Förfallna betalningar 2007	Förfallna betalningar 2006	Förfallna betalningar 2005
< 30 dagar	1 228	1 101	1 041
30–90 dagar	433	418	451
91–180 dagar	198	144	182
> 180 dagar	694	801	849
Total	2 553	2 464	2 523

Avsättningar för osäkra fordringar uppgick till MSEK 619 (626 respektive 642) motsvarande 6,7 (6,5 respektive 6,4) procent av totala fordringar. Årets kostnad för osäkra fordringar uppgick till MSEK 92 (125 respektive 196). Avsättning för osäkra fordringar har ändrats enligt följande:

Avsättning för osäkra fordringar	2007	2006	2005
Avsättning vid årets början	626	642	607
Reservering för befarade förluster	34	91	159
Upplösning på grund av konstaterade förluster	-82	-74	-138
Valutaeffekt	-13	-57	69
Övrigt	54	24	-55
Avsättning vid årets slut	619	626	642

Finansiella kreditrisker

Hantering av de finansiella kreditriskerna som främst uppkommer inom den centrala treasuryverksamheten, bland annat vid placering av likviditet och derivathandel, regleras i Scantias finanspolicy. Transaktioner sker endast inom fastställda limiter och med utvalda kreditvärda motparter. Med kreditvärdig motpart avses att motparten erhållit ett godkänt kreditbetyg (minst A eller motsvarande) från kreditinstituten Standard and Poor's och/eller Moodys. För att reducera kreditrisken begränsas tillåten exponeringsvolym per motpart beroende på motpartens kreditbetyg. För att ytterligare begränsa kreditrisken så har Scania även ingått avtal om netting (International Swaps and Derivatives Association) med de flesta av sina motparter.

Den centrala treasuryenheten ansvarar för att reglerna i finanspolicyen följs. Den sammanlagda motpartsexponeringen avseende derivathandel, beräknad som nettofordran per motpart, uppgick till MSEK –573 (249 respektive 290) vid utgången av 2007. Beräknad bruttoexponering för motpartsrisker avseende derivathandel uppgick till MSEK 405 (597 respektive 833) samt för likvida medel och kortfristiga placeringar till MSEK 4 134 (10 845 respektive 2 793). De kortfristiga placeringarna finns deponerade hos ett flertal banker. Dessa bankers rating är i normalfallet lägst A hos Standard and Poor's och/eller motsvarande hos Moodys.

Scania hade kortfristiga placeringar till ett värde av MSEK 1 612 (9 719 respektive 1 687) varav MSEK 933 (8 808 respektive 493) utgörs av placeringar med en löptid på mindre än 90 dagar och MSEK 679 (911 respektive 1 194) utgörs av placeringar med en löptid på 91–365 dagar. Utöver kortfristiga placeringar har Scania banktillgodohavanden om MSEK 2 522 (1 126 respektive 1 106).

REFINANSIERINGSRISK

Refinansieringsrisk utgör risken att inte kunna möta behovet av framtida finansiering. Scania tillämpar en konservativ policy avseende refinansieringsrisk. För Fordon och tjänster ska det finnas en likviditetsreserv bestående av tillgängliga likvida medel och utnyttjade kreditfaciliteter som överstiger finansieringsbehovet för Scaniakoncernen exklusive Financial Services de nästkommande två åren.

För Financial Services ska det finnas dedikerad finansiering som täcker den bedömda efterfrågan av finansiering för det nästkommande året. Dessutom ska det alltid finnas upplåning som säkerställer refinansieringen av den existerande portföljen.

Scantias likviditetsreserv, bestående av ej utnyttjade kreditfaciliteter, likvida medel och kortfristiga placeringar, uppgick vid utgången av 2007 till MSEK 18 344 (20 800 respektive 16 938).

Vid årsskiftet hade Scania en upplåning med eventuellt tillhörande rambelopp enligt följande:

Upplåning 2007	Total upplåning	Rambelopp
Medium Term Note Program	1 831	13 000
European Medium Term Note Program	18 911	23 684
Övriga obligationer	2 257	–
Kreditfacilitet (EUR)	–	14 210
Företagscertifikat Sverige	3 587	6 000
Företagscertifikat Belgien	379	3 789
Banklån	8 236	–
Totalt ¹⁾	35 201 ²⁾	60 683

Upplåning 2006	Total upplåning	Rambelopp
Medium Term Note Program	3 260	13 000
European Medium Term Note Program	18 272	22 625
Övriga obligationer	590	–
Kreditfacilitet (EUR)	3 620	13 575
Företagscertifikat Sverige	1 000	6 000
Företagscertifikat Belgien	–	3 620
Banklån	7 056	–
Totalt ¹⁾	33 798 ²⁾	58 820

Upplåning 2005	Total upplåning	Rambelopp
Medium Term Note Program	6 215	13 000
European Medium Term Note Program	14 340	23 575
Övriga obligationer	1 263	–
Kreditfacilitet (EUR)	–	14 145
Företagscertifikat Sverige	–	6 000
Företagscertifikat Belgien	141	3 772
Banklån	5 895	–
Totalt ¹⁾	27 854 ²⁾	60 492

1) Av totalt rambelopp utgör garanterade kreditlöften MSEK 14 210 (13 575 respektive 14 145).

2) Total upplåning exkluderar MSEK 158 (470 respektive 820) avseende verkligt värdejustering på obligationer där säkringsredovisning tillämpas.

NOT 30 Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Kontrollen av refinansieringsrisken innefattar säkerställande av tillgång på kreditfaciliteter samt att tillse att förfallostrukturen på upptagna lån är diversifierad. Vid årsskiftet hade Scantias totala upplåning följande förfallostruktur:

Förfallostruktur på Scantias upplåning	2007	2006	2005
2006	–	–	8 871 ¹⁾
2007	–	15 768 ¹⁾	8 635
2008	15 137 ¹⁾	8 750	7 912
2009	7 725	1 501	708
2010	3 195	1 726	1 213
2011 och senare	6 603	5 672	515
2012 och senare	2 525	381	–
2013 och senare	16	–	–
Totalt	35 201 ²⁾	33 798 ²⁾	27 854 ²⁾

1) Upplåning med förfall inom ett år exkluderar upplupna räntor till ett värde på MSEK 354 (581 respektive 480).

2) Total upplåning exkluderar MSEK 158 (470 respektive 820) verkligt värdejustering på obligationer där säkringsredovisning tillämpas.

VERKLIGT VÄRDE PÅ FINANSIELLA INSTRUMENT

Redovisat värde på räntebärande tillgångar och skulder i balansräkningen kan avvika från dess verkliga värde, bland annat som följd av förändringar i marknadsräntor. För att fastställa verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder har officiella marknadsnoteringar använts för de tillgångar och skulder som omsätts på en aktiv marknad.

I de fall tillförlitliga marknadsnoteringar saknas har verkligt värde fastställts genom diskontering av framtida betalningsflöden till aktuell marknadsränta och sedan konverterats till SEK med aktuell valutakurs. För finansiella instrument som kundfordringar, leverantörsskulder och andra ej räntebärande finansiella tillgångar och skulder, vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning, bedöms det verkliga värdet överensstämja med det redovisade värdet. Finansiella tillgångar och skulder som redan från början bestäms tillhör kategorin verkligt värde visas inte i tabellen pga att Scania inte har några instrument klassade i denna kategori.

Den främsta anledningen till att det verkliga värdet understiger det bokförda värdet på räntebärande tillgångar är att den allmänna räntenivån var högre vid årets slut jämfört med när kontrakten ingicks. Nedskrivningar av dessa tillgångar sker endast när det finns anledning att tro att motparten inte kommer att fullfölja sina förpliktelser enligt avtal och inte som följd av förändringar i marknadsräntor.

Det verkliga värdet och det bokförda värdet på finansiella skulder där säkringsredovisning tillämpas skiljer sig åt. Orsaken till detta är att Scania tillämpar säkringsredovisning på ränterisken exklusive Scantias kreditriskpålägg medan man i beräkningen av verkligt värde tar hänsyn till kreditriskpålägget.

Finansiella instrument redovisade till verkligt värde i balansräkningen

Koncernen 2007, MSEK	Finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Investeringar som hålls till förfall	Lånefordringar och kundfordringar	Övriga finansiella skulder	Kassaflödes-säkringar	Verkligt värde-säkringar	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Långfristiga räntebärande fordringar			20 590				20 590	20 250
Kortfristiga räntebärande fordringar			10 565				10 565	10 959
Ice räntebärande kundfordringar			7 540				7 540	7 540
Kortfristiga placeringar och likvida medel			4 134				4 134	4 134
Andra långfristiga fordringar ¹⁾	120		574				694	694
Andra kortfristiga fordringar ²⁾	182				107		289	280
Summa tillgångar	302		43 403		107		43 812	43 857
Långfristiga räntebärande skulder				14 225		5 641	19 866	19 942
Kortfristiga räntebärande skulder				10 278		5 214	15 492	16 347
Leverantörsskulder			7 068				7 068	7 068
Andra långfristiga skulder ³⁾	211						211	211
Andra kortfristiga skulder ⁴⁾	282				369	116	767	767
Summa skulder	493		7 068	24 503	369	10 971	43 404	44 335

1) Finansiella instrument som ingår i balansräkningen under andra långfristiga fordringar MSEK 707.

2) Finansiella instrument som ingår i balansräkningen under andra kortfristiga fordringar MSEK 3 888.

3) Finansiella instrument som ingår i balansräkningen under andra långfristiga skulder MSEK 216.

4) Finansiella instrument som ingår i balansräkningen under andra kortfristiga skulder MSEK 3 301.

Koncernen 2006, MSEK	Finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Investeringar som hålls till förfall	Lånefordringar och kund- fordringar	Övriga finansiella skulder	Kassa- flödes- säkringar	Verkligt värde- säkringar	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Långfristiga räntebärande fordringar			16 599				16 599	15 931
Kortfristiga räntebärande fordringar			8 600				8 600	8 581
Icke räntebärande kundfordringar			7 379				7 379	7 379
Kortfristiga placeringar och likvida medel	475	32	10 338				10 845	10 840
Andra långfristiga fordringar ¹⁾	90		559			24	673	673
Andra kortfristiga fordringar ²⁾	56				131	296	483	483
Summa tillgångar	621	32	43 475		131	320	44 579	43 887
Långfristiga räntebärande skulder				7 469		10 449	17 918	18 359
Kortfristiga räntebärande skulder				11 986		4 364	16 350	16 122
Leverantörsskulder				6 011			6 011	6 011
Andra långfristiga skulder ³⁾	169					44	213	213
Andra kortfristiga skulder ⁴⁾	122				10	4	136	136
Summa skulder	291			25 466	10	14 861	40 628	40 841

1) Finansiella instrument som ingår i balansräkningen under andra långfristiga fordringar MSEK 1 023.

2) Finansiella instrument som ingår i balansräkningen under andra kortfristiga fordringar MSEK 3 046.

3) Finansiella instrument som ingår i balansräkningen under andra långfristiga skulder MSEK 536.

4) Finansiella instrument som ingår i balansräkningen under andra kortfristiga skulder MSEK 1 939.

Koncernen 2005, MSEK	Finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Investeringar som hålls till förfall	Lånefordringar och kund- fordringar	Övriga finansiella skulder	Kassa- flödes- säkringar	Verkligt värde- säkringar	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Långfristiga räntebärande fordringar			15 543				15 543	15 372
Kortfristiga räntebärande fordringar			7 847				7 847	8 125
Icke räntebärande kundfordringar			8 008				8 008	8 008
Kortfristiga placeringar och likvida medel		29	2 764				2 793	2 786
Andra långfristiga fordringar ¹⁾	110		397			530	1 037	1 037
Andra kortfristiga fordringar ²⁾	150				45		195	195
Summa tillgångar	260	29	34 559		45	530	35 423	35 523
Långfristiga räntebärande skulder				9 268		10 055	19 323	19 886
Kortfristiga räntebärande skulder				9 351			9 351	9 420
Leverantörsskulder				4 901			4 901	4 901
Andra långfristiga skulder ³⁾	245					31	276	276
Andra kortfristiga skulder ⁴⁾	140				161		301	301
Summa skulder	385			23 520	161	10 086	34 152	34 784

1) Finansiella instrument som ingår i balansräkningen under andra långfristiga fordringar MSEK 1 393.

2) Finansiella instrument som ingår i balansräkningen under andra kortfristiga fordringar MSEK 2 522.

3) Finansiella instrument som ingår i balansräkningen under andra långfristiga skulder MSEK 621.

4) Finansiella instrument som ingår i balansräkningen under andra kortfristiga skulder MSEK 2 021.

NOT 30 Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

SÄKRINGSREDOVISNING

Scania tillämpar säkringsredovisning i enlighet med IAS 39 enligt nedanstående:

- Kassaflödessäkringsredovisning tillämpas på valutaderivat som används för säkring av framtida betalningar i utländsk valuta. För information om det belopp som redovisades i eget kapital samt det belopp som togs bort från eget kapital och redovisades i resultaträkningen 2007, se not 16 Eget kapital.
- Säkringsredovisning till verkligt värde tillämpas på obligationslån.
- Säkringsredovisning av utländska nettoinvesteringar. Scania har vid utgången av 2007 samt 2006 och 2005 inga säkrade utländska nettoinvesteringar.

För mer detaljerad information om redovisning av säkringsinstrument och säkrade poster se not 1 Redovisningsprinciper.

Nedanstående tabell visar resultatet av de lån och ränteswapavtal som redovisats till verkligt värde:

Säkringsredovisning till verkligt värde	Nettoresultat 2007	Nettoresultat 2006	Nettoresultat 2005
Finansiella skulder (säkrad post)	104	420	199
Ränterelaterade derivat (säkringsinstrument)	-111	-426	-211
Total (ineffektivitet)	-7	-6	-12

Scania har inga ineffektiva kassaflödessäkringar.

VINSTER/FÖRLUSTER NETTO PÅ FINANSIELLA INSTRUMENT REDOVISADE I RESULTATRÄKNINGEN

Nedanstående tabell visar följande poster som redovisats i resultaträkningen:

- Vinster och förluster avseende valutakursdifferenser, inklusive vinster och förluster hänförliga till säkringsredovisning av kassaflöden.
- Vinster och förluster avseende finansiella instrument där säkringsredovisning tillämpas.

Vinster/förluster netto	2007	2006	2005
Finansiella tillgångar och skulder som innehas för handel värderade till verkligt värde	-279	438	-1 009
Lånefordringar och kundfordringar ¹⁾	1 201	-1 595	1 946
Övriga finansiella skulder	-795	1 181	-992
Totalt	127	24	-55

1) Inkluderar även operationell leasing.

Vinster och förluster till följd av valutakursdifferenser avseende derivat, lånefordringar samt upplåning uppstår främst inom Scantias treasury-enhet. Den övervägande andelen av de lånefordringar som ger upphov till valutakursdifferenser utgör treasuryenhetens fordringar på koncernbolag.

RÄNTEINTÄKTER OCH RÄNTEKOSTNADER PÅ FINANSIELLA INSTRUMENT

Nedanstående tabell visar ränteintäkter och räntekostnader avseende Scantias samtliga finansiella tillgångar och finansiella skulder:

	2007	2006	2005
Ränteintäkter på finansiella tillgångar	2 405 ^{1) 2)}	2 535 ^{1) 2)}	2 457 ^{1) 2)}
Räntekostnader på finansiella skulder	-2 038 ^{2) 3)}	-1 752 ^{2) 3)}	-1 747 ^{2) 3)}
Totalt	367	783	710

1) MSEK 179 (257 respektive 281) består av ränteintäkter genererade av finansiella placeringar som värderas till verkligt värde.

2) Inkluderar även operationell leasing samt övriga ränteintäkter och räntekostnader avseende Financial Services som redovisas i rörelseresultatet.

3) MSEK 288 (201 respektive 166) består av räntekostnader genererade av finansiella skulder som värderas till verkligt värde.

Anledningen till att resultatet avviker från redovisat ränteresultat i finansnettot beror till stor del på att Financial Services ingår i tabellen samt att ränteintäkter och räntekostnader hänförliga till pensioner är exkluderade i tabellen.

NOT 31 Nettotillgångar i utländsk valuta

Utländska nettotillgångar i dotterföretag säkras i normalfallet inte. I den mån dotterföretaget har betydande monetära nettotillgångar i lokal valuta kan dock säkring ske.

Nettotillgångar, Fordon och tjänster	2007	2006	2005
Euro, EUR	2 250	2 200	1 850
Brasilianska real, BRL	1 600	1 700	2 200
Argentinska pesos, ARS	500	500	600
Polska zloty, PLN	500	350	150
Sydafrikanska rand, ZAR	300	200	600
Brittiska pund, GBP	250	100	400
Norska kronor, NOK	200	250	250
Schweiziska franc, CHF	200	200	200
Danska kronor, DKK	150	100	200
Mexikanska pesos, MXN	150	250	300
Peruanska soles, PEN	150	50	–
US dollar, USD	–150	–50	150
Övriga valutor	1 000	650	700
Totala nettotillgångar i utländsk valuta, Fordon och tjänster	7 100	6 500	7 600
Nettotillgångar, Financial Services	2007	2006	2005
Euro, EUR	3 000	2 150	2 250
Övriga valutor	1 300	1 100	1 000
Totala nettotillgångar i utländsk valuta, Financial Services	4 300	3 250	3 250
Totala nettotillgångar i utländsk valuta, Scania-koncernen	11 400	9 750	10 850

NOT 32 Valutaeffekter

För Fordon och tjänster uppgick valutaeffekterna avista jämfört med 2006 till cirka MSEK –180. Valutasäkringsresultatet för 2007 uppgick till MSEK –130. Under 2006 påverkade valutasäkringar resultatet med MSEK 110. Jämfört med 2006 uppgick därmed den totala negativa valutaeffekten till MSEK –420.

VALUTAEXPONERING I RÖRELSERESULTATET

I tabellen visas de valutaexponerade rörelseintäkterna och rörelsekostnaderna som nettobelopp per valuta.

Rörelseresultat, Fordon och tjänster	2007	2006	2005
Euro, EUR	16 200	12 000	9 400
Brittiska pund, GBP	3 600	3 700	3 300
US dollar, USD	2 700	3 100	2 200
Norska kronor, NOK	1 800	1 600	1 400
Danska kronor, DKK	1 500	1 300	1 100
Australiska dollar, AUD	1 000	800	800
Polska zloty, PLN	1 000	300	400
Koreanska won, KRW	800	800	900
Schweiziska franc, CHF	500	600	500
Sydafrikanska rand, ZAR	500	600	400
Brasilianska real, BRL	–1 400	–2 500	–900
Argentinska peso, ARS	–800	–700	–700
Övriga valutor	3 400	2 700	1 600
Valutaexponering i rörelseresultat	30 800	24 300	20 400
Rörelseresultat, Financial Services	2007	2006	2005
Euro, EUR	400	300	400
Övriga valutor	100	200	100
Valutaexponering i rörelseresultat	500	500	500

VALUTAKURSDIFFERENSERS PÅVERKAN PÅ ÅRETS RESULTAT

Årets resultat har påverkats av valutakursdifferenser (exklusive flödestermener) enligt nedanstående uppställning:

	2007	2006	2005
Rörelseresultat	–159	–242	199
Finansiella intäkter och kostnader	12	5	11
Skatter	–4	0	0
Påverkan på årets resultat	–151	–237	210

För information om nettotillgångar i utländsk valuta hänvisas till not 31 Nettotillgångar i utländsk valuta. Ackumulerade valutakursdifferenser redovisade direkt mot eget kapital, se not 16 Eget kapital.

NOT 33 Dotterföretag

Företag	Org.nummer	Säte	Land	Ägarandel %
Fordon och tjänster				
Scania CV AB	556084-0976	Södertälje	Sverige	100
Dynamate AB	556070-4818	Södertälje	Sverige	100
Dynamate IntraLog AB	556718-5409	Södertälje	Sverige	100
Fastighets AB Katalysatorn	556070-4826	Södertälje	Sverige	100
Fastighetsaktiebolaget Flygmotorn	556528-9112	Malmö	Sverige	100
Fastighetsaktiebolaget Hjulnavet	556084-1198	Stockholm	Sverige	100
Fastighetsaktiebolaget Vindbron	556040-0938	Göteborg	Sverige	100
Ferruform AB	556528-9120	Luleå	Sverige	100
Hedenlunda Fastighet AB	556147-5871	Flen	Sverige	100
Scania Omni AB	556060-5809	Södertälje	Sverige	100
Scania Asset Management AB	556528-9088	Södertälje	Sverige	100
Scania IT AB	556084-1206	Södertälje	Sverige	100
Scania Overseas AB	556593-2984	Södertälje	Sverige	100
Scania Parts Logistics AB	556528-9104	Södertälje	Sverige	100
Scania Real Estate AB	556084-1180	Katrineholm	Sverige	100
Scania Real Estate Services AB	556593-3024	Södertälje	Sverige	100
Scania Sverige AB	556051-4621	Södertälje	Sverige	100
Scania Sverige Bussar AB	556060-0586	Katrineholm	Sverige	100
Scania Trade Development AB	556013-2002	Södertälje	Sverige	100
Scania Treasury AB	556528-9351	Södertälje	Sverige	100
Stockholms Industriassistans AB	556662-3459	Stockholm	Sverige	100
Svenska Mektek AB	556616-7747	Södertälje	Sverige	100
Vabis Försäkrings AB	516401-7856	Södertälje	Sverige	100
Aconcagua Vehiculos Com. S.A.	30-70737179-6	Mendoza	Argentina	100
Automotores del Atlantico S.A.	30-70709795-3	Mar del Plata	Argentina	100
Automotores Pesados S.A.	30-55137605-9	Tucuman	Argentina	99,38
Motorcam S.A.	33-70791031-9	Buenos Aires	Argentina	100
Scania Argentina S.A.	30-51742430-3	Buenos Aires	Argentina	100
Scania Plan S.A.	30-61086492-5	Buenos Aires	Argentina	80
Scania Service S.A.	33-70784693-9	Buenos Aires	Argentina	100
Scania Australia Pty Ltd	537333	Melbourne	Australien	100
Scania Belgium NV-S.A.	BE402.607.507	Diegem	Belgien	100
Scania Bus Belgium NV-S.A.	BE460.870.259	Diegem	Belgien	100
Scania Bus NV	BE460.870.259	Neder Over Heembeek	Belgien	99,9
Scania Hainaut S.A.	BE439.418.908	Mons	Belgien	99,9
Scania Vlaanderen NV	453331478	Drongen	Belgien	99,9
Scania Bosnia Hertzegovina d.o.o.	1-23174	Sarajevo	Bosnien-Hercegovina	100
Scania Botswana (Pty) Ltd	CO.2000/6045	Gaborone	Botswana	100
Codema Coml Import LTDA	60849197/001-60	Guarulhos	Brasilien	99,99
Scania Administradora de Consórcios Ltda	96.479.258/0001-91	Cotia	Brasilien	99,99
Scania Latin America Ltda	635 010 727 112	São Bernardo do Campo	Brasilien	100
Suvesa Super Veics Pesados LTDA	88301668/0001-10	Canoas	Brasilien	99,99
Griffin Automotive Limited	656978	Road Town	Brittiska Jungfruöarna	100
Scania Bulgaria EOOD	2 220 100 629	Sofia	Bulgarien	100
Scania Chile S.A.	96.538.460-K	Santiago	Chile	100
Scania Biler A/S	DK21498033	Kolding	Danmark	100
Scania Danmark A/S	DK 17045210	Herlev	Danmark	100
Scania Eesti AS	10 238 872	Tallinn	Estland	100
Oy Autokuvio Ab	1505472-2	Hämeenlinna	Finland	100
Oy Autolinna Ab	1568949-6	Jyväskylä	Finland	100
Oy Maakunnan Auto Ab	1568951-7	Seinäjäki	Finland	100

NOT 33 Dotterföretag, forts.

Företag	Org.nummer	Säte	Land	Ägarandel %
Oy Scan-Auto Ab	FI0202014-4	Helsingfors	Finland	100
Scania France S.A.S.	38307166934	Angers	Frankrike	100
Scania Ile de France S.A.	648 204 139	Goussainville	Frankrike	100
Scania IT France S.A.	FR17412 282 626	Angers	Frankrike	100
Scania Locations S.A.S	67402496442	Angers	Frankrike	100
Scania Production Angers S.A.S.	378 442 982	Angers	Frankrike	100
Italscania SPA	IT 01632920227	Trento	Italien	100
Scania Central Asia LLP	84931-1910-TOO	Almaty	Kazakhstan	100
Scania Sales (China) Co Ltd	1,10106E+14	Beijing	Kina	100
Scania Hrvatska d.o.o.	1 351 923	Zagreb	Kroatien	100
SIA Scania Latvia	LV000311840	Riga	Lettland	100
UAB Scania Lietuva	2 387 302	Vilnius	Litauen	100
Scania Luxembourg S.A.	LU165291-18	Münsbach	Luxemburg	99,9
Scania Treasury Luxembourg S.A	LU202907-76	Luxemburg	Luxemburg	100
Scania Malaysia SDN BHD	518606-D	Kuala Lumpur	Malaysia	100
Scania Maroc S.A.	6100472	Casablanca	Marocko	100
Scania Comercial, S.A de C.V.	SCO-031124-MF5	Queretaro	Mexiko	100
Scania Servicios S.A. de C.V	SSE-031124-C26	Queretaro	Mexiko	100
Scania de Mexico S.A. de CV	SME-930629-JT3	Queretaro	Mexiko	100
Truck Namibia (Pty) Ltd	3864704-015	Windhoek	Namibia	100
Beers N.V.	NL003779439B01	Haag	Nederländerna	100
Scania Beers B.V.	27136821	Haag	Nederländerna	100
Scania Beers Rayon II B.V.	27146580	Haag	Nederländerna	100
Scania Group Treasury B.V.	27269640	Haag	Nederländerna	100
Scania IT Nederland	8073.08.432.B01	Zwolle	Nederländerna	100
Scania Insurance Nederland B.V.	27005076	Haag	Nederländerna	100
Scania Nederland B.V.	NL800564364B04	Zwolle	Nederländerna	100
Scania Networks B.V.	NL802638429B01	Haag	Nederländerna	100
Scania Productie Meppel B.V.	NL800564364B06	Meppel	Nederländerna	100
Scania Production Zwolle B.V.	NL800564364B04	Zwolle	Nederländerna	100
Scania Treasury Netherland B.V.	27269639	Haag	Nederländerna	100
Norsk Lastebilutleie AS	875346822	Drammen	Norge	100
Norsk Scania AS	879 263 662	Oslo	Norge	100
Scania del Peru S.A.	101-36300	Lima	Peru	100
Scania Polska S.A.	521-10-14-579	Warsawa	Polen	100
Scania Production Slupsk S.A.	839-000-53-10	Slupsk	Polen	100
Scania Cimpomovel SA	PT502929995	Santa Iria da Azóia	Portugal	100
Scania Romania SRL	J40/10908/1999	Bukarest	Rumänien	100
OOO Scania Russia	5 032 073 106	Moskva	Ryssland	100
Scania Peter OOO	78:111158:25	St Petersburg	Ryssland	100
OOO Petroskan	7816097078	St Petersburg	Ryssland	100
OOO Scania Service	5032052145	Golitsino	Ryssland	100
GB&M Garage et Carrosserie SA	CH-660-0046966-0	Geneva	Schweiz	100
Scania Schweiz AG	218687	Kloten	Schweiz	100
Thommen Nutzfahrzeuge AG	CH-280.3.001.323-2	Rümlingen	Schweiz	100
Scania Srbia d.o.o.	SR100014375	Belgrad	Serbien	100
Scania Singapore Pte Ltd	200309593R	Singapore	Singapore	100
Scania Slovakia s.r.o.	0035826649/801	Bratislava	Slovakien	100
Scania East Adriatic Region d.o.o.	1 605 810	Ljubljana	Slovenien	100
Scania Slovenija d.o.o.	1 124 773	Ljubljana	Slovenien	100
Scania Hispania S.A.	ESA59596734	Madrid	Spanien	100
Proarga, S.L.	ESB36682003	Pontevedra	Spanien	100

NOT 33 Dotterföretag, forts.

Företag	Org.nummer	Säte	Land	Ägarandel %
Scagalicia, S.L.	ESB36625044	Pontevedra	Spanien	100
Scania Great Britain Ltd	831017	Milton Keynes	Storbritannien	100
Scania South Africa Pty Ltd	95/0 1275/07	Sandton	Sydafrika	100
Scania Korea Ltd	136-81-15441	Seoul	Sydkorea	100
Scania Tanzania Ltd	39320	Dar Es Salaam	Tanzania	100
Scan Siam Service Co. Ltd	3030522108	Bangkok	Thailand	73,98
Scania Siam Co Ltd	865/2543	Bangkok	Thailand	100
Scania Thailand Co Ltd	9802/2534	Bangkok	Thailand	99,99
Scania Czech Republic s.r.o.	CZ61251186	Prag	Tjeckien	100
UL Scantrak s.r.o.	CZ27271196	Ústí nad Labem	Tjeckien	100
Scania Deutschland GmbH	DE148787117	Koblenz	Tyskland	100
Scania Danmark GmbH	1 529 518 862	Flensburg	Tyskland	100
Scania Vertrieb und Service GmbH	DE812180098	Koblenz	Tyskland	100
Donbas-Scan-Service LLC	3,45167E+11	Makeevka	Ukraina	99
Scania Ukraine LLC	30 107 866	Kiev	Ukraina	100
Scania Hungaria KFT	10415577	Biatorbagy	Ungern	100
Lauken S.A.	21.150044.0016	Montevideo	Uruguay	100
Scanexpo S.A.	21.173422.0012	Montevideo	Uruguay	100
Scania USA Inc	06-1288161	San Antonio, TX	USA	100
Scania de Venezuela S.A.	J-30532829-3	Valencia	Venezuela	100
Scania Österreich GmbH	AT 43324602	Brunn am Gebirge	Österrike	100
Financial Services				
Scania Finans AB	556049-2570	Södertälje	Sverige	100
Scania Credit AB	556062-7373	Södertälje	Sverige	100
Scania Finance Pty Ltd	52006002428	Melbourne	Australien	100
Scania Finance Belgium N.V. S.A.	BE 413 545 048	Neder-Over Heembeek	Belgien	99,9
Scania Finance Bulgaria EOOD	BG 175108126	Sofia	Bulgarien	100
Scania Finance Chile S.A.	76.574.810-0	Santiago	Chile	100
Scania Finance France S.A.S.	350 890 661	Angers	Frankrike	100
Scania Finance Italy S.p.A	1204290223	Trento	Italien	100
Scania Credit Hrvatska d.o.o.	80 516 047	Rakitje	Kroatien	100
Scania Finance Luxembourg S.A.	20 012 217 359	Luxemburg	Luxemburg	100
Scania Finance Nederland B.V.	27004973	Haag	Nederländerna	100
Scania Finance Polska Sp.z.o.o.	521 15 79 028	Warsawa	Polen	100
Scania Credit Romania SRL	17 996 167	Ciorogarla	Rumänien	100
OOO Scania Leasing	7705392920	Moskva	Ryssland	100
Scania Finance Switzerland Ltd	CH-020.3.029.627-6	Kloten	Schweiz	100
Scania Finance Hispania EFC S.A.	ESA82853987	Madrid	Spanien	100
Scania Finance Great Britain Ltd	581 016 364	Milton Keynes	Storbritannien	100
Scania Finance Southern Africa (Pty) Ltd	2000/025215/07	Johannesburg	Sydafrika	100
Scania Finance Korea Ltd	6 138 127 196	Seoul	Sydkorea	100
Scania Finance Czech Republic spol s.r.o.	CZ 25657496	Prag	Tjeckien	100
Scania Tüketici Finansmanı A.S.	7570328278	Istanbul	Turkiet	100
Scania Finance Deutschland GmbH	DE811292425	Koblenz	Tyskland	100
Scania Credit Ukraine Ltd	33 052 443	Kiev	Ukraina	100
Scania Lizing KFT	13-09-107823	Biatorbagy	Ungern	100
Scania Leasing Ges.m.b.H	ATU 57921547	Brunn am Gebirge	Österrike	100

Vilande bolag och holdingbolag med verksamhet av ringa betydelse är inte inkluderade.

Moderbolaget Scania AB, räkningar

Resultaträkning

Januari – december, MSEK	Not	2007	2006	2005
Administrationskostnader		-41	0	0
Rörelseresultat		-41	0	0
Finansiella intäkter och kostnader	1	7 695	10 110	3 561
Resultat efter finansiella poster		7 654	10 110	3 561
Upplösning av periodiseringsfond		326	634	705
Skatt		-154	-224	-234
Årets resultat		7 826	10 520	4 032

Balansräkning

31 december, MSEK	Not	2007	2006	2005
Tillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar				
Aktier i dotterföretag	2	8 401	8 401	8 484
Omsättningstillgångar				
Fordran på dotterföretag		11 844	14 722	8 306
Summa tillgångar		20 245	23 123	16 790
Eget kapital och skulder				
Eget kapital	3	19 423	21 972	14 997
Obeskattade reserver	4	814	1 140	1 774
Kortfristiga skulder				
Skatteskuld		8	11	19
Summa eget kapital och skulder		20 245	23 123	16 790
Ställda säkerheter		-	-	-
Ansvarsförbindelser	5	27 112	25 311	24 105

Förändring i eget kapital

Januari – december, MSEK	2007	2006	2005
Eget kapital vid årets ingång	21 972	14 997	14 433
Nyemission	-	-	83
Årets resultat	7 826	10 520	4 032
Koncernbidrag	-520	-757	-766
Skatt hänförlig till koncernbidrag	145	212	215
Lämnad/erhållen utdelning	-3 000	-3 000	-3 000
Inlösen	-7 000	-	-
Eget kapital vid årets utgång	19 423	21 972	14 997

Kassaflödesanalys

Januari – december, MSEK	Not	2007	2006	2005
Den löpande verksamheten				
Resultat efter finansiella poster		7 654	10 110	3 561
icke kassaflödespåverkande poster	6	-7 500	-9 987	-3 500
Betald skatt		-11	-21	-684
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		143	102	-623
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital				
Fordran/skuld till dotterföretag		9 857	2 828	3 623
Summa förändring av rörelsekapital		9 857	2 828	3 623
Kassaflöde från den löpande verksamheten		10 000	2 930	3 000
Investeringsverksamheten				
Likvidation av dotterföretag		-	70	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-	70	-
Summa kassaflöde före finansieringsverksamheten		10 000	3 000	3 000
Finansieringsverksamheten				
Betald utdelning		-3 000	-3 000	-3 000
Inlösen		-7 000	-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-10 000	-3 000	-3 000
Årets kassaflöde		-	-	-
Likvida medel vid årets början		-	-	-
Likvida medel vid årets slut		-	-	-

Moderbolaget Scania AB, noter

Belopp i tabellerna redovisas i MSEK, där ej annat anges. En redogörelse för moderbolagets redovisningsprinciper återfinns i Scaniakoncernens not 1 Redovisningsprinciper. Med hänsyn till att moderbolagets verksamhet uteslutande består av ägande av aktier i koncernföretag gäller, förutom nedanstående noter, i övrigt koncernens förvaltningsberättelse och noter i tillämpliga delar.

NOT 1 Finansiella intäkter och kostnader

	2007	2006	2005
Ränteintäkter från dotterföretag	195	123	100
Utdelning/koncernbidrag från Scania CV AB	7 500	10 000	3 500
Övrigt	0	-13	-39
Summa	7 695	10 110	3 561

NOT 2 Aktier i koncernföretag

Dotterföretag/ org.nr/säte	Ägarandel, %	Redovisat värde		
		2007	2006	2005
Scania CV AB, 556084-0976, Södertälje	100,0	8 401	8 401	8 401
Ainax AB, 556579-4459, Stockholm	-	-	-	83
Summa		8 401	8 401	8 484

Scania CV AB är ett publikt bolag och moderbolag i Scania CV-koncernen, vilken omfattar samtliga produktions-, marknads- och finansbolag inom Scania AB-koncernen. Bolaget är dotterföretag till Scania AB vars aktier är noterade på Stockholmsbörsen. Beträffande Ainax AB se not 3 Eget kapital.

NOT 3 Eget kapital

2007	Bundet kapital			Totalt
	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	
Ingående eget kapital	2 000	1 120	18 852	21 972
Inlösen			-7 000	-7 000
Utdelning			-3 000	-3 000
Koncernbidrag			-520	-520
Skatt hänförlig till koncernbidrag			145	145
Årets resultat			7 826	7 826
Utgående kapital per den 31 december 2007	2 000	1 120	16 303	19 423

2006	Bundet kapital			Totalt
	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	
Ingående eget kapital	2 263	1 120	11 614	14 997
Minskning av aktiekapital	-263		263	0
Utdelning			-3 000	-3 000
Koncernbidrag			-757	-757
Skatt hänförlig till koncernbidrag			212	212
Årets resultat			10 520	10 520
Utgående kapital per den 31 december 2006	2 000	1 120	18 852	21 972

2005	Bundet kapital				Totalt
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Fritt eget kapital	
Ingående eget kapital	2 000	1 120	-	11 313	14 433
Nyemission Ainax	263		7 560	-7 740	83
Nedsättning överkursfond			-7 560	7 560	0
Utdelning				-3 394	-3 394
Erhållen utdelning från Ainax				394	394
Koncernbidrag				-766	-766
Skatt hänförlig till koncernbidrag				215	215
Årets resultat				4 032	4 032
Utgående kapital per den 31 december 2005	2 263	1 120	0	11 614	14 997

Forts. NOT 3 Eget kapital

Eget kapital ska enligt svensk lag fördelas mellan icke utdelningsbara (bundna) respektive utdelningsbara (fria) medel.

Bundet eget kapital består av aktiekapital samt icke utdelningsbara medel. Scania AB har 400 000 000 utelöpande A-aktier med en rösträtt per aktie och 400 000 000 utelöpande B-aktier med en tiondels rösträtt per aktie. A- och B-aktier medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Kvotvärde för både A- och B-aktierna är 2,50 kronor per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse. Inga aktier innehas av bolaget självt eller dess dotterföretag.

NOT 4 Obeskattade reserver

Periodiseringsfond	2007	2006	2005
Taxeringsår 2001	–	–	634
Taxeringsår 2002	–	326	326
Taxeringsår 2005	814	814	814
Summa	814	1 140	1 774

Av obeskattade reserver utgör MSEK 228 (319 resp 497) en uppskjuten skatteskuld, vilken ingår i Scaniakoncernens uppskjutna skatteskuld.

NOT 5 Ansvarsförbindelser

	2007	2006	2005
Ansvarsförbindelse avseende kreditförsäkring i FPG till förmån huvudsakligen för dotterföretag	2 143	2 187	2 143
Borgensförbindelser till förmån för upplåning i Scania CV AB	24 967	23 122	21 959
Övriga borgensförbindelser till förmån för dotterföretag	2	2	3
Summa	27 112	25 311	24 105

Förutom utdelning från Scania CV AB finns inga transaktioner med närstående.

NOT 6 Kassaflödesanalys

Icke kassaflödespåverkande poster hänförs främst till anteciperad utdelning. Erhållen ränta var MSEK 195 (123 respektive 100).

NOT 7 Löner och ersättningar till ledande befattningshavare och revisorer

Den verkställande direktören i Scania AB och den övriga företagsledningen har identiska befattningar i Scania CV AB. Löner och ersättningar betalas av Scania CV AB, varför hänvisningar sker till Scaniakoncernens not 26 Löner och ersättningar samt antal anställda, not 27 Transaktioner med närstående samt not 28 Ersättningar till ledande befattningshavare. Ersättning till revisorer har utgått med KSEK 69 (0 resp 15) avseende moderbolaget.

Förslag till riktlinjer för lön och annan ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare

BAKGRUND

Föreslagna principer har i huvudsak använts sedan 1998. Motivet till införandet var att kunna erbjuda de anställda ett marknadsrelaterat ersättningspaket som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas.

Styrelsens förslag till bolagsstämman den 5 maj 2008 enligt nedan överensstämmer i allt väsentligt med principerna för vad ledande befattningshavare tidigare år erhållit i ersättning och baseras på redan ingångna anställningsavtal mellan Scania och respektive befattningshavare. Ersättning till ledande befattningshavare för 2007 framgår av not 28.

Beredningen av ersättningsfrågor hanteras enligt följande. Såvitt avser verkställande direktören föreslår styrelsens ersättningskommitté fast lön, kriterier för rörlig ersättning och andra anställningsvillkor vilka sedan fastställs av styrelsen. För övriga befattningshavare i verkställande ledningen föreslår verkställande direktören motsvarande villkor vilka sedan fastställs av styrelsens ersättningskommitté och rapporteras till styrelsen. Allt i enlighet med de principer för ersättning som bolagsstämman har beslutat.

Aktierelaterade incitamentsprogram för ledande befattningshavare beslutas av bolagsstämman.

FÖRSLAG

Scania skall sträva efter att erbjuda en marknadsmässig totalersättning som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Ersättningen till ledande befattningshavare skall bestå av fast lön, rörlig ersättning i form Scania Incentive Program, pension samt övriga ersättningar.

Den totala ersättningen skall beakta den enskildes prestation, ansvarsområde och erfarenhet.

Den fasta lönen för den verkställande ledningen skall omprövas vartannat år med undantag för den verkställande direktören. Den fasta lönen till verkställande direktören är avtalad för perioden 31 mars 2006 till 31 mars 2009 uppgår till SEK 7 500 000 per år. I övrigt skall revisionen av den fasta lönen ske årligen.

Den rörliga lönen skall vara beroende av Scantias resultat och utgöras av ett incitamentsprogram som är uppdelat i två delar. Utfallet skall beräknas på verksamhetens avkastning definierad som Scaniakoncernen nettovinst efter avdrag för kostnader för eget kapital, RNI (residual net income) och fastställas av styrelsens ersättningskommitté. Del ett av incitamentsprogrammet skall vara relaterad till den faktiska avkastningsförmågan för ett aktuellt år, allt under den förutsättningen att RNI är positiv och skall bestämmas till ett kontantbelopp som kan variera mellan 0–150 procent av fast lön. Del två av incitamentsprogrammet skall

vara relaterad till Scantias förmåga att från ett år till ett annat öka RNI och utfallet skall bestämmas till ett kontantbelopp som kan variera mellan 0–80 procent av fast lön.

Styrelsen skall bemyndigas att även besluta om övergångskompensation i enskilda fall på grund av att vissa parametrar i incitamentsprogrammet har förändrats negativt. Sådan kompensation får inte överstiga 75 procent av skillnaden mellan utfallet enligt parametrarna för det föregående året och enligt parametrarna det aktuella året samt endast avse ett år.

Styrelsens förslag till incitamentsprogram kommer i sin helhet anges i ett fullständigt förslag till bolagsstämman för incitamentsprogram 2008.

Ledande befattningshavare kan omfattas av ett premiebaserat pensionssystem som gäller utöver allmän pension och ITP. Utöver ovan nämnda pensionsprincip har den verkställande direktören genom särskilt avtal med bolaget under perioden 31 mars 2006 till 31 mars 2009 en extra årlig avsättning till pension med SEK 4 410 000. Pensionsåldern för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare skall lägst vara 60 år.

Övriga ersättningar och förmåner skall vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sitt uppdrag.

För verkställande direktören gäller vid egen uppsägning att han är berättigad till lön under en sexmånadersperiod. Förekommande utfall av rörlig ersättning proportioneras med hänsyn till anställningstidens längd under ifrågavarande år. Vid en uppsägning från företags sida före utgången av den 31 mars 2009, äger verkställande direktören för återstående tid intill nämnda datum rätt till fast lön med oförändrat belopp per år vartill kommer en kompensation per år motsvarande genomsnittet av de senaste tre årens rörliga ersättning.

Avseende övriga medlemmar i den verkställande ledningen gäller vid uppsägning från bolagets sida ett avgångsvederlag motsvarande högst två årslöner utöver lönen under sex månaders uppsägningstid. Om ny anställning erhålls inom 18 månader räknat från dagen för uppsägningen upphör avgångsvederlaget. Vid en väsentligt förändrad ägarstruktur har två medlemmar i verkställande ledningen rätt till en egen uppsägning med ett avgångsvederlag uppgående till två årslöner. I övrigt skall inte längre uppsägningstider än sex månader förekomma.

Styrelsen skall, om den finner särskilda skäl föreligga i ett enskilt fall, kunna frångå riktlinjerna.

Styrelsen föreslår att årsstämman godkänner ovan redovisade riktlinjer för lön och annan ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till årsstämman förfogande stående vinstmedel:

Belopp i MSEK	
Balanserade vinstmedel	8 477
Årets resultat	7 826
Summa	16 303

Disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas 5 kronor per aktie	4 000
Till nästa år balanseras	12 303
Summa	16 303

Efter genomförande av föreslagen vinstdisposition får moderbolaget, Scania AB, följande egna kapital:

Belopp i MSEK	
Aktiekapital	2 000
Reservfond	1 120
Balanserad vinst	12 303
Summa	15 423

Extra återföring till aktieägarna

Av styrelsen föreslagen ordinarie utdelning uppgår till 5,00 kronor per aktie enligt ovan. Till årsstämman föreslår styrelsen därtill en extra återföring till aktieägarna på 6 miljarder kronor. Återföringen föreslås ske genom en aktiesplit 2 för 1 med obligatorisk inlösen av den andra aktien till kursen 7,50 kronor per aktie. Tillsammans med den ordinarie utdelningen innebär det att aktieägarna kommer att erhålla 10 miljarder kronor eller 12,50 per aktie.

Efter genomförande av föreslagen vinstdisposition och återföringen till aktieägarna kommer balanserad vinst och totalt eget kapital i moderbolaget Scania AB att uppgå till MSEK 6 303 respektive MSEK 9 423.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 6 februari 2008. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 5 maj 2008.

Södertälje den 6 februari 2008

Martin Winterkorn
Styrelsens ordförande

Vito H. Baumgartner
Styrelseledamot

Staffan Bohman
Styrelseledamot

Peggy Bruzelius
Styrelseledamot

Börje Ekholm
Vice ordförande

Hans Dieter Pötsch
Styrelseledamot

Peter Wallenberg Jr
Styrelseledamot

Kjell Wallin
Styrelseledamot

Jan Westberg
Styrelseledamot

Francisco J.Garcia Sanz
Styrelseledamot

Leif Östling
Styrelseledamot
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 15 februari 2008

Ernst & Young AB

Lars Träff
Auktoriserad revisor

Jan Birgersson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Scania AB (publ)
Org nr 556184-8564

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Scania AB (publ) för år 2007. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 4–48 och 55–123. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat

årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Södertälje den 15 februari 2008

Ernst & Young AB

Lars Träff
Auktoriserad revisor

Jan Birgersson
Auktoriserad revisor

Kvartalsöversikt, antal per geografiskt område

	2007					2006				
	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Orderingång, lastbilar										
Västra Europa	48 343	12 210	9 910	12 023	14 200	38 642	13 437	6 447	8 155	10 603
Centrala och östra Europa	17 216	4 903	3 449	3 853	5 011	11 568	4 475	2 156	2 686	2 251
Latinamerika	10 904	3 375	1 924	2 611	2 994	9 036	2 755	1 977	2 217	2 087
Asien	7 387	2 355	1 307	1 547	2 178	6 389	1 770	1 030	1 642	1 947
Övriga marknader	2 089	558	240	295	996	2 774	767	592	789	626
Totalt	85 939	23 401	16 830	20 329	25 379	68 409	23 204	12 202	15 489	17 514
Levererade lastbilar										
Västra Europa	35 409	10 472	7 197	9 092	8 648	34 396	9 708	7 295	8 545	8 848
Centrala och östra Europa	14 789	3 991	3 175	4 091	3 532	8 830	3 177	2 062	2 014	1 577
Latinamerika	9 790	2 780	2 292	2 772	1 946	7 957	2 042	2 196	1 991	1 728
Asien	6 061	1 862	1 347	1 632	1 220	5 546	1 359	1 348	1 660	1 179
Övriga marknader	2 605	758	568	677	602	2 615	606	630	661	718
Totalt	68 654	19 863	14 579	18 264	15 948	59 344	16 892	13 531	14 871	14 050
Orderingång, bussar¹⁾										
Västra Europa	2 484	998	473	585	428	1 999	655	458	390	496
Centrala och östra Europa	399	110	89	93	107	569	251	126	130	62
Latinamerika	2 534	534	491	589	920	1 643	358	365	509	411
Asien	1 686	643	226	312	505	1 462	725	185	268	284
Övriga marknader	1 051	321	155	277	298	816	224	208	136	248
Totalt	8 154	2 606	1 434	1 856	2 258	6 489	2 213	1 342	1 433	1 501
Levererade bussar¹⁾										
Västra Europa	1 987	564	471	455	497	2 282	538	513	641	590
Centrala och östra Europa	460	156	119	123	62	428	161	100	109	58
Latinamerika	2 344	695	677	575	397	1 679	313	509	470	387
Asien	1 495	438	211	393	453	879	433	121	223	102
Övriga marknader	938	289	238	185	226	669	161	185	133	190
Totalt	7 224	2 142	1 716	1 731	1 635	5 937	1 606	1 428	1 576	1 327

1) Inklusive karosserade bussar.

Kvartalsöversikt resultat

Belopp i MSEK om ej annat anges	2007					2006				
	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Fordon och tjänster										
Nettoomsättning	84 486	24 539	19 907	20 911	19 129	70 738	19 007	16 507	17 978	17 246
Kostnad för sålda varor	-61 810	-17 967	-14 846	-15 367	-13 630	-52 255	-13 752	-12 128	-13 521	-12 854
Bruttoresultat	22 676	6 572	5 061	5 544	5 499	18 483	5 255	4 379	4 457	4 392
Forsknings- och utvecklingskostnader	-3 343	-967	-690	-905	-781	-3 023	-798	-705	-791	-729
Försäljningskostnader	-6 438	-1 751	-1 616	-1 581	-1 490	-6 016	-1 608	-1 466	-1 514	-1 428
Administrationskostnader	-1 259	-315	-295	-340	-309	-1 189	-381	-322	-251	-235
Andel av resultat i intresseföretag och joint venture	-4	29	-34	2	-1	5	2	-3	6	0
Rörelseresultat, Fordon och tjänster	11 632	3 568	2 426	2 720	2 918	8 260	2 470	1 883	1 907	2 000
Financial Services										
Ränte- och hyresintäkter	4 070	1 115	1 002	1 010	943	3 527	910	880	871	866
Kostnader för räntor och avskrivningar	-3 057	-833	-747	-768	-709	-2 608	-675	-661	-636	-636
Ränteöverskott	1 013	282	255	242	234	919	235	219	235	230
Andra intäkter	283	58	98	60	67	232	70	65	43	54
Andra kostnader	-204	-39	-74	-32	-59	-179	-53	-49	-35	-42
Bruttoresultat	1 092	301	279	270	242	972	252	235	243	242
Försäljnings- och administrationskostnader	-470	-138	-114	-113	-105	-416	-119	-98	-101	-98
Kostnader för osäkra fordringar	-90	-9	-39	-26	-16	-63	-14	-3	-16	-30
Rörelseresultat, Financial Services	532	154	126	131	121	493	119	134	126	114
Rörelseresultat	12 164	3 722	2 552	2 851	3 039	8 753	2 589	2 017	2 033	2 114
Ränteintäkter	479	138	100	105	136	632	234	103	133	162
Räntekostnader	-693	-194	-197	-133	-169	-863	-292	-169	-195	-207
Övriga finansiella intäkter	74	40	-66	84	16	142	56	-30	54	62
Övriga finansiella kostnader	-118	-65	-14	-12	-27	-81	-9	-9	-41	-22
Summa finansiella intäkter och kostnader	-258	-81	-177	44	-44	-170	-11	-105	-49	-5
Resultat före skatt	11 906	3 641	2 375	2 895	2 995	8 583	2 578	1 912	1 984	2 109
Skatt	-3 352	-934	-621	-887	-910	-2 644	-754	-631	-597	-662
Årets resultat	8 554	2 707	1 754	2 008	2 085	5 939	1 824	1 281	1 387	1 447
<i>Hänförligt till:</i>										
Scantias aktieägare	8 554	2 707	1 754	2 008	2 085	5 939	1 824	1 281	1 387	1 447
Minoriteten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultat per aktie, SEK ^{1) 2)}	10,69	3,38	2,19	2,51	2,61	7,42	2,28	1,60	1,73	1,81
Rörelsemarginal, i procent	14,4	15,2	12,8	13,6	15,9	12,4	13,6	12,2	11,3	12,3

1) Hänförligt till Scantias aktieägares andel av resultatet.

2) Inga utspädnings effekter föreligger.

Nyckeltal

	Enligt IFRS ¹⁾				Enligt svensk redovisningsstandard					
	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998
Scania-koncernen										
Rörelsemarginal, %	14,4	12,4	10,8	11,6	10,1	9,3	4,6	10,5	12	8,7
Resultat per aktie, SEK ⁵⁾	10,69	7,42	5,83	5,40	3,79	3,42	1,30	3,85	3,92	2,82
Eget kapital, kronor per aktie ⁵⁾	31,0	32,7	29,7	26,8	22,8	21,2	20,0	19,6	16,9	14,8
Avkastning på eget kapital, %	35,0	24,1	20,8	21,8	17,4	17,2	6,5	21,6	25,1	20,7
Utdelning, kronor per aktie ^{2) 3) 5)}	5,00	3,75	3,75	3,75	1,50	1,37	0,87	1,75	1,75	1,62
Utdelning, andel av årets resultat, %	46,8	50,5	64,3	69,5	39,6	40,2	66,8	45,5	44,5	57,8
Inlösen, kronor per aktie ^{2) 3) 5)}	7,50	8,75	-	-	-	-	-	-	-	-
Soliditet, %	27,1	29,7	30,3	30,3	27,7	25,6	23,4	25,8	25,3	25,8
Nettoskuldsättning, exkl avsättning för pension, MSEK	31 534	23 297	25 476	23 115	24 291	25 108	29 305	23 777	21 677	17 505
Nettoskuldssättningsgrad	1,27	0,89	1,07	1,08	1,33	1,48	1,83	1,51	1,60	1,48
Fordon och tjänster										
Rörelsemarginal, %	13,8	11,7	10,0	10,8	9,4	7,5	4,1	9,5	10,4	7,7
Sysselsatt kapital	26 749	32 898	27 012	23 876	21 859	24 363	27 311	27 278	26 239	22 294
Operativt kapital	22 859	22 226	24 396	21 680	20 080	20 356	23 380	23 810	23 696	20 584
Överskottsgrad, %	14,4	12,8	11,6	11,6	10,0	9,2	4,7	10,5	12,0	8,7
Kapitalomsättningshastighet, gånger	2,92	2,38	2,43	2,50	2,21	1,89	1,93	1,96	1,77	1,99
Avkastning på sysselsatt kapital, %	42,1	30,4	27,9	29,1	22,0	17,4	9,1	20,6	21,2	17,3
Avkastning på operativt kapital, %	49,9	35,2	26,8	29,0	23,1	16,6	9,1	21,5	22,2	17,6
Nettoskuldssättning, exkl avsättning för pension, MSEK ⁴⁾	-1 902	-4 335	269	854	2 647	4 308	7 790	7 781	8 309	6 522
Nettoskuldssättningsgrad	-0,09	-0,19	0,01	0,05	0,17	0,31	0,58	0,50	0,61	0,55
Räntetäckningsgrad, gånger	15,0	9,6	6,8	8,6	6,2	4,6	2,0	4,8	5,7	5,9
Financial Services										
Rörelsemarginal, %	1,5	1,6	1,9	1,7	1,4	1,2	1,2	1,1	1,0	0,9
Soliditet, %	10,1	9,6	10,0	11,2	11,5	11,9	9,5	8,2	7,6	6,5

1) Den finansiella rapporteringen är i enlighet med IFRS från och med år 2004. De främsta skillnaderna mot tidigare redovisningsprinciper visas i flerårsöversiktens första fotnot.

2) Föreslagen/fastställd utdelning/inlösen.

3) Utöver ordinarie utdelning har styrelsen för 2007 föreslagit en extra återföring – inlösen – till aktieägarna på 6 (7) miljarder kronor, motsvarande 7,50 (8,75) kronor per aktie.

4) Nettoskuld (+) och nettokassa (-).

5) Antalet utestående aktier har varit 200 miljoner fram till och med 2006. Genom en aktiesplit har antalet ökat till 800 miljoner från och med 2007. För åren före 2007 har nyckeltalen ovan räknats om motsvarande.

Definitioner

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Resultat per aktie

Årets resultat exkl. minoritets andelar i relation till genomsnittligt antal aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exkl. minoritetsandelar i relation till totalt antal aktier.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av totalt eget kapital. ¹⁾

Soliditet

Totalt eget kapital i procent av balansomslutning per respektive balansdag.

Nettoskuldsättning, nettokassa exkl avsättning för pensioner

Kort- och långfristig upplåning (exkl pensionsskulder) med avdrag för likvida medel samt verkligt värde netto av derivat för lånesäkringar.

Nettoskuldsättningsgrad

Nettoskuldsättning i relation till totalt eget kapital.

Sysselsatt kapital

Totala tillgångar med avdrag för rörelsens skulder.

Operativt kapital

Totala tillgångar med avdrag för likvida medel och rörelsens skulder.

Överskottsgrad

Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i procent av nettoomsättningen.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning i relation till sysselsatt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i procent av sysselsatt kapital. ¹⁾

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i procent av operativt kapital. ¹⁾

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i relation till finansiella kostnader.

Bruttomarginal, Financial Services

Rörelseresultat i procent av genomsnittlig portfölj.

¹⁾ I avkastningsmåten ingår kapitalet (eget kapital, sysselsatt kapital och operativt kapital) med ett genomsnitt av de fem senaste kvartalen.

Flerårsöversikt

Belopp i MSEK om ej annat anges	Enligt IFRS ¹⁾				Enligt svensk redovisningsstandard					
	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998
Leveransvärde per marknadsområde										
Västra Europa	50 381	47 196	43 559	39 566	38 073	36 031	36 617	36 393	33 139	28 893
Centrala och östra Europa	14 298	8 455	5 884	5 157	4 246	3 235	2 739	1 922	1 440	1 883
<i>Europa, totalt</i>	64 679	<i>55 651</i>	<i>49 443</i>	<i>44 723</i>	<i>42 319</i>	<i>39 266</i>	<i>39 356</i>	<i>38 315</i>	<i>34 579</i>	<i>30 776</i>
Amerika	10 573	8 420	7 575	5 655	3 836	3 542	5 576	5 529	4 247	5 974
Asien	5 699	4 603	4 137	3 997	3 936	3 123	2 898	2 390	1 118	1 018
Övriga marknader	4 511	3 953	3 943	3 404	2 896	2 529	2 364	2 050	1 784	1 907
Justering för hyresintäkter ²⁾	-976	-1 889	-1 770	-991	-2 406	-1 175	-1 884	-2 425	-3 066	-2 166
Nettoomsättning Scaniaprodukter	84 486	70 738	63 328	56 788	50 581	47 285	48 310	45 859	38 662	37 509
Avyttrad Personbilsverksamhet ³⁾	-	-	-	-	-	-	4 755	5 539	5 382	5 637
Totalt	84 486	70 738	63 328	56 788	50 581	47 285	53 065	51 398	44 044	43 146
Rörelseresultat										
Fordon och tjänster	11 632	8 260	6 330	6 149	4 759	3 548	2 089	4 623	4 655	3 251
Financial Services	532	493	529	450	366	308	278	179	140	91
Avyttrad Personbilsverksamhet ³⁾	-	-	-	-	-	550	100	277	250	250
Totalt	12 164	8 753	6 859	6 599	5 125	4 406	2 467	5 079	5 045	3 592
Rörelsemarginal, %										
Fordon och tjänster	13,8	11,7	10,0	10,8	9,4	7,5	4,3	10,1	12,0	8,7
Avyttrad Personbilsverksamhet ³⁾	-	-	-	-	-	-	2,1	5,0	4,6	4,4
Totalt⁴⁾	14,4	12,4	10,8	11,6	10,1	9,3	4,6	9,9	11,5	8,3
Finansnetto	-258	-170	-94	-323	-521	-684	-926	-630	-545	-378
Årets resultat	8 554	5 939	4 665	4 316	3 034	2 739	1 048	3 080	3 146	2 250
Specifikation av forsknings- och utvecklingskostnader										
Utgifter	-3 214	-2 842	-2 479	-2 219	-2 151	-2 010	-1 955	-1 621	-1 267	-1 168
Aktivering	289	180	278	316	660	573	-	-	-	-
Avskrivning	-418	-361	-283	-84	-2	-	-	-	-	-
Forsknings- och utvecklingskostnader	-3 343	-3 023	-2 484	-1 987	-1 493	-1 437	-1 955	-1 621	-1 267	-1 168
Nettoinvesteringar genom förvärv/ avyttringar av verksamheter	268	-	205	49	26	-1 165	929	457	1 121	-5
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	4 277	3 810	3 597	2 798	3 285	2 921	1 878	1 521	1 654	1 817
Portfölj Financial Services verksamheten	38 314	31 841	29 634	26 601	25 926	25 303	25 091	18 522	15 262	12 342
Kassaflöde, Fordon och tjänster	8 229	6 942	3 865	2 685	2 450	3 583	2 066	2 557	476	1 797
Lageromsättningshastighet, gånger ⁵⁾	7,5	6,9	6,0	6,0	5,8	6,1	6,0	6,2	5,6	5,3

1) Den finansiella rapporteringen är i enlighet med IFRS från och med år 2004. De främsta skillnaderna mot tidigare redovisningsprinciper är: a) att goodwill inte längre skrivs av enligt plan, b) att avskrivningstiderna för materiella anläggningstillgångar förändrats på basis av komponentavskrivning vilket ökat tillgångarnas värde, c) att de minskade avskrivningarna på materiella anläggningstillgångar medfört att skatten påverkats motsvarande, d) att aktuariella vinster/förluster avseende pensioner numera redovisas direkt mot eget kapital och e) skatt avseende intresseföretag ingår i rörelseresultatet.

2) Avser skillnaden mellan faktureringsvärde baserat på leveranser och resultatavräknade intäkter. Se vidare not 4.

3) Den svenska Personbilsverksamheten avyttrades per den 1 januari 2002.

4) Financial Services inkluderad.

5) Beräknad som nettoomsättning i förhållande till genomsnittligt lager (justerat för avyttrad Personbilsverksamhet).

Flerårsöversikt (forts.)

	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998
Antal producerade fordon										
Lastbilar	71 017	60 867	53 368	53 051	45 985	41 433	43 487	51 409	45 779	45 546
Bussar	7 314	5 870	6 141	5 621	5 291	3 712	4 664	4 172	3 703	4 515
Totalt	78 331	66 737	59 509	58 672	51 276	45 145	48 151	55 581	49 482	50 061
Antal levererade lastbilar per marknadsområde										
Västra Europa	35 409	34 396	31 392	30 312	29 322	28 229	30 272	38 347	35 942	32 595
Centrala och östra Europa	14 789	8 830	5 693	5 272	4 148	3 205	2 723	2 416	1 715	2 328
<i>Europa, totalt</i>	<i>50 198</i>	<i>43 226</i>	<i>37 085</i>	<i>35 584</i>	<i>33 470</i>	<i>31 434</i>	<i>32 995</i>	<i>40 763</i>	<i>37 657</i>	<i>34 923</i>
Latinamerika	9 790	7 957	7 776	7 604	4 739	3 633	6 181	6 777	6 253	7 621
Asien	6 061	5 546	5 415	5 464	5 317	3 486	2 994	3 438	1 481	1 410
Övriga marknader	2 605	2 615	2 291	1 911	1 519	1 342	1 489	1 340	1 260	1 599
Totalt	68 654	59 344	52 567	50 563	45 045	39 895	43 659	52 318	46 651	45 553
Antal levererade bussar per marknadsområde										
Västra Europa	1 987	2 282	2 271	2 157	2 224	1 612	1 696	1 617	1 935	1 721
Centrala och östra Europa	460	428	394	424	349	132	132	85	67	116
<i>Europa, totalt</i>	<i>2 447</i>	<i>2 710</i>	<i>2 665</i>	<i>2 581</i>	<i>2 573</i>	<i>1 744</i>	<i>1 828</i>	<i>1 702</i>	<i>2 002</i>	<i>1 837</i>
Latinamerika	2 344	1 679	1 727	1 472	1 072	958	1 595	1 843	1 237	1 697
Asien	1 495	879	616	947	631	440	666	278	160	78
Övriga marknader	938	669	808	519	634	632	583	351	364	505
Totalt	7 224	5 937	5 816	5 519	4 910	3 774	4 672	4 174	3 763	4 117
Totalt antal levererade fordon	75 878	65 281	58 383	56 082	49 955	43 669	48 331	56 492	50 414	49 670
Antal levererade industri- och marinmotorer per marknadsområde										
Västra Europa	3 480	3 514	3 404	2 819	1 886	1 907	1 893	1 915	2 071	1 903
Latinamerika	2 537	2 245	2 073	1 648	881	631	2 217	823	825	764
Övriga marknader	1 211	787	227	547	398	653	562	565	387	169
Totalt	7 228	6 546	5 704	5 014	3 165	3 191	4 672	3 303	3 283	2 836
Totalmarknad tunga lastbilar och bussar, antal										
Västra Europa:										
Lastbilar	267 000	261 000	251 000	231 000	213 000	211 700	235 000	243 700	235 900	207 300
Bussar	24 700	23 900	23 300	22 400	21 700	22 500	23 500	23 500	22 400	21 000
Antal anställda⁶⁾										
Produktion och centrala staber	17 413	16 517	15 174	15 260	15 498	15 067	14 987	15 984	15 818	15 913
Forskning och utveckling	2 406	2 174	2 058	1 924	1 833	1 681	1 435	1 159	944	921
Försäljnings- och servicebolag	14 797	13 682	13 128	12 455	11 460	11 173	11 868	10 029	9 431	6 559
Summa Fordon och tjänster	34 616	32 373	30 360	29 639	28 791	27 921	28 290	27 172	26 193	23 393
Financial Services	480	447	405	354	321	309	251	194	166	144
Totalt	35 096	32 820	30 765	29 993	29 112	28 230	28 541	27 366	26 359	23 537

6) Inklusive tillfälligt anställd personal.

Årsstämma och finansiell information

Årsstämma

Ordinarie bolagsstämma (årsstämma) hålls måndagen den 5 maj 2008 kl 14:00 i Scaniarinken, AXA Sports Center, Södertälje.

Deltagande

Aktieägare som vill delta i årsstämman ska vara införd i aktieboken, som förs av VPC AB, senast måndagen den 28 april. Anmälan till stämman ska göras senast samma dag, måndagen den 28 april klockan 16:00, per post till Scania's årsstämma, Box 47011, 100 74 Stockholm, per telefon 020-23 96 70 eller via Scania's hemsida www.scania.com.

Förvaltarregistrerade aktier

För att äga rätt att delta i årsstämman måste aktieägare, som låtit förvaltarregistrera sina aktier genom banks notariatavdelning eller enskild fondhandlare, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos VPC. Aktieägare som önskar sådan omregistrering måste underrätta förvaltaren om detta i tillräckligt god tid före fredagen den 25 april 2008.

Utdelning

Som avstämningsdag för utdelning föreslås torsdagen den 8 maj 2008. Sista dag för handel inklusive utdelning är måndagen den 5 maj 2008. Beslutar stämman enligt förslaget, beräknas utdelning verkställas tisdagen den 13 maj 2008.

Finansiell information från Scania

Delårsrapport kvartal 1, 28 april 2008.

Delårsrapport kvartal 2, 25 juli 2008.

Delårsrapport kvartal 3, 7 november 2008.

Finansiella rapporter

Årsredovisningen och även Scania's delårsrapporter finns på www.scania.com. Finansiella rapporter kan även beställas från:

Scania AB, 151 87 Södertälje

Telefon 08-55 38 10 00

Hemsida www.scania.com

Aktuell information

Scaniaadresser och uppdaterade fakta finns på www.scania.com



Årsredovisningen innehåller framåtriktad information som avspeglar företagsledningens nuvarande bedömningar med avseende på vissa framtida förhållanden och möjliga resultat. Denna typ av framåtriktad information innefattar risker och osäkerheter som på ett väsentligt sätt kan påverka framtida resultat. Informationen baseras på vissa antaganden inklusive sådana som hänför sig till ekonomiska förhållanden i allmänhet på bolagets marknader och efterfrågenivån på bolagets produkter. Denna redovisning innebär inte att bolaget åtagit sig att komplettera denna framåtriktade information, utöver vad som följer av inregistreringskontraktet med OMX Nordiska Börs Stockholm, om och när omständigheter inträffar som innebär förändringar i förhållande till då denna information lämnades.



LASTBILAR



BUSSAR



MOTORER



TJÄNSTER



FINANSIELLA TJÄNSTER

Scania AB (publ), 151 87 Södertälje. Tel: 08-55 38 10 00. Fax: 08-55 38 10 37

*För mer information:
www.scania.com*